

## Teamentwicklung als (vergessene) Führungsaufgabe

Führung umfasst viele Aspekte. Aber: Wie ist es eigentlich um die Fähigkeit von Führungskräften bestellt, kompetente Mitarbeiter zu einem schlagkräftigen Team zu formen?

Christian Berndt, Personal- und Organisationsentwickler und Referent der Haufe Akademie, stellte am 28. August 2008 anlässlich der zweiten Veranstaltung „Haufe Akademie live“ provokante Thesen dazu vor:



Christian Berndt, Personal- und Organisationsentwickler, Referent der Haufe Akademie

### 1. Teamentwicklung/Teams führen:

#### Darauf legt keiner Wert!

- Alle sind froh, wenn die Führungskraft in der neuen Rolle angekommen ist und neben dem Recruiting auch das Delegieren von Aufgaben und das Führen von Mitarbeitergesprächen beherrscht.

### 2. Teamentwicklung wird an Externe (Trainer/Berater) delegiert, denn

- wenn es im Team/der Arbeitsgruppe kracht, braucht man ohnehin Hilfe.
- viele Führungskräfte haben Angst davor oder sind damit überfordert.

### 3. Teamentwicklung spielt in der Führungskräfte-Entwicklung noch keine Rolle:

- Führungskräfte sind überhaupt nicht darauf vorbereitet.
- viele Seminare hierzu gehen am Thema vorbei.

### 4. Teams führen findet vor allem durch das Führen der einzelnen MA statt, kaum eine Führungskraft kann beispielsweise Problemlösungsprozesse gemeinsam mit dem Team moderieren.

### 5. Teamentwicklung als Führungsaufgabe bekommt in den Zeiten schneller Veränderungen eine zunehmend wichtigere Aufgabe:

- Wie gehe ich mit Verunsicherung in Arbeitsgruppe um?
- Wie Sorge ich dafür, dass eine Arbeitsgruppe nach Restrukturierung schnellstmöglich wieder arbeitsfähig wird?
- Wie integriere ich neue MA aus anderen Bereichen?

### 6. Die Zeitfenster und Budgets für Teamentwicklung werden kleiner:

- Teamdiagnosetool und Workshop in ½ Tag statt zwei Tage Teamentwicklung.
- PE/OE hat hierfür weniger Zeit.
- weniger Geld für Externe.

### Kontakt:

**Haufe Akademie**

**Udo Geier**

Leitung Key Account Management

Telefon: 069 9623-3533

E-Mail: [udo.geier@haufe-akademie.de](mailto:udo.geier@haufe-akademie.de)

Anschrift: Hainerweg 131, 60599 Frankfurt a. M.

[www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de)