

Systemisches Projektmanagement für bessere Lösungsansätze

Erfolgreicher mit systemischem Verständnis in Projekten und Programmen

Komplexe Projekte und Programme mit vielen Beteiligten stoßen oft auf Interessenskonflikte, fehlende Unterstützung in der Hierarchie oder unklare Rollen. In Veränderungsprozessen mangelt es häufig an Akzeptanz. "Hidden Agendas" und Mikropolitik erschweren die Zusammenarbeit. Die Methoden der systemischen Beratung helfen, diese Herausforderungen genauer zu analysieren und besser damit umzugehen. Agile Prinzipien werden verständlicher und lassen sich gezielter anwenden. Dieses Seminar vermittelt dir eine neue Perspektive auf Menschen, Gruppen und die psychologischen Dynamiken in Projekten.

Inhalte

Grundlagen Systemisches Projektmanagement

- Warum reicht das "systematische" Projektmanagement oft nicht aus?
- Wann ist ein systemischer Ansatz im Projekt oder Programm sinnvoll?
- Einführung in die Systemtheorie und systemische Beratung.
- Unterschied zwischen Expertenberatung und Prozessberatung.
- Komplexitätstreiber in Projekten – und wie du damit umgehst.
- Systemisches Denken in der Agilität und im agilen Projektmanagement.
- Konfliktmuster und Teufelskreise erkennen und Ansätze finden, um sie aufzulösen.
- Umgang mit widersprüchlichen oder paradoxen Situationen (Double Binds).
- *Love it, Change it or Leave it* – finde die richtige Strategie.

Inkl. KI-Lernpaket

Systemische Methoden für Projektmanager:innen

- Systemische Beratung und Systemvisualisierung nach Eckard König und Gerda Volmer.
- Das 6-Faktoren-System-Modell nach Gregory Bateson.
- Das Awareness-Wheel und die systemische Schleife.
- Antreiber und Gegen-Antreiber – Systemdynamiken besser verstehen.
- Kollegiale Fallberatung: Essentials und Methoden.
- Systemische Fragen und die Arbeit mit Hypothesen.
- Columbo-Technik und Reporter-Technik für gezieltes Nachfragen.
- Bewusstmachen nonverbaler Kommunikation und Schulung der professionellen Intuition.
- Best Practices für eine systemisch organisierte Projektstruktur.
- Grundlagen für Change-Projekte, Organisationsentwicklung und Projekt-Sanierung.

Wichtig: Die Teilnehmenden bringen ihre eigenen konkreten Fallbeispiele aus ihren Projekten und Programmen ein und erarbeiten daran Analysen und Handlungsoptionen. Bitte beachte die Hinweise unter "Methoden".

Dein digitales Add-on: Ergänzend zum Training erhältst du im Nachgang kostenfreien Zugang zu zusätzlichen digitalen Lernangeboten. Dazu gehören ein E-Learning zu ersten Einsatzmöglichkeiten von KI im Projektmanagement sowie eine Anleitung, wie du KI als deinen persönlichen Transferbegleiter oder Coach einsetzen kannst, der dich bei der Anwendung des Gelernten im Arbeitsalltag unterstützt.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du gewinnst einen neuen Blick auf die psychosoziale Ebene von Projekten und Programmen.

- Anhand eigener Projektbeispiele erstellst du systemische Analysen und entwickelst Handlungsoptionen für erkannte Schwachstellen.
- Du lernst die Grundlagen und das Weltbild der systemischen Beratung kennen und experimentierst mit verschiedenen Beratungsmethoden.
- Du schulst deine Intuition und gehst besser mit emotionalen Dynamiken in sozialen Systemen um.
- Du wirst sensibler für nonverbale Kommunikation.
- Du entwickelst neue Ansätze für ein wirksames Risikomanagement und eine klare Gestaltung der Projektorganisation und -rollen.

Nach dem Besuch dieses Seminars erhältst du eine Bestätigung über 21,50 PDUs.

Methoden

Gruppenarbeiten an konkreten Fällen der Teilnehmenden, kollegiale Beratung, Trainer-Input, Rollenspiele, Transfermethoden, hoher Coaching-Anteil im Seminar.

Du bringst eigene Praxisfälle mit, die im Seminar bearbeitet werden. Die Vorbereitung erfolgt über einen Fragebogen und ein Vorgespräch (zu finden in deiner Haufe Akademie Lernumgebung nach deiner Anmeldung). Alle eingebrachten Informationen bleiben vertraulich!

Teilnehmer:innenkreis

Programmleiter:innen, Projektmanager:innen aus dem operativen und strategischen Management, Führungskräfte in Projekten/Programmen, Leitende und Mitarbeitende von Project Management Offices, Change Manager:innen und Organisationsentwickler:innen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in



Dr. Martin Goerner

Trainer, Coach und Berater sind die Rollen, die ich miteinander verbinde und mit Leidenschaft in meine Arbeit einbringe. Die enge Verzahnung von Projektmanagement, Psychologie und Organisationswissenschaft ist ein wesentliches Kennzeichen meiner Arbeit.

Meine Themenpalette konzentriert



Dr. Klaus Schenck

2004, nach einigen Jahren als Forscher und zwölf Jahren als Führungskraft ließ mich die Frage nicht mehr los: "Bei welcher Art von Tätigkeit werde ich lebendig? Was gibt mir mehr Energie als es verbraucht?"

Genau deshalb bin ich seither als Coach, Moderator, Trainer, Berater, als Agiler Mentor und manchmal auch

sich auf die Bereiche Systemische Beratung, Training, Coaching und Consulting für Projektmanagement (methodische, psychosoziale und organisationale Komponente); Als Certified Senior Trainer IPMA Level B trainiere ich die GPM-Lehrgänge für die 4-Level-Zertifizierung der IPMA

als Paar- oder Traumatherapeut aktiv - und weiterhin höchst lebendig. Lösungsfokussierte, Systemische und Agile Communities helfen mir, meine Kenntnisse frisch zu halten. Teile davon habe ich in den Büchern "Konflikte in Projekten" (2021) und "Mit Metaphern im Flow" (2026) genauer beschrieben.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

3 Tage
max. 10 Teilnehmer:innen

PDU Punkte

PDU Ways of Working:	4.0
PDU Power Skills:	8.0
PDU Business Acumen:	9.5
PDU gesamt:	21.5

Termine & Orte

26.-28.08.2026

Düsseldorf

Veranstaltungsort

Novotel City West

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 26.08.2026
09:00 Uhr - 18:00 Uhr
Donnerstag, 27.08.2026
09:00 Uhr - 18:00 Uhr
Freitag, 28.08.2026
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

25.-27.11.2026

München

Veranstaltungsort

Holiday Inn Unterhaching

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 25.11.2026
09:00 Uhr - 18:00 Uhr
Donnerstag, 26.11.2026
09:00 Uhr - 18:00 Uhr
Freitag, 27.11.2026
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

09.-11.12.2026

Frankfurt a. M./Eschborn

Veranstaltungsort

Best Western Plus iO Hotel

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 09.12.2026
09:00 Uhr - 18:00 Uhr
Donnerstag, 10.12.2026
09:00 Uhr - 18:00 Uhr
Freitag, 11.12.2026
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

03.-05.02.2027

Berlin

Veranstaltungsort

Hotel MOA Berlin

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 03.02.2027
09:00 Uhr - 18:00 Uhr
Donnerstag, 04.02.2027
09:00 Uhr - 18:00 Uhr
Freitag, 05.02.2027
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

08.-10.03.2027

Stuttgart

Veranstaltungsort

Holiday Inn

Tage & Uhrzeit

Montag, 08.03.2027
09:00 Uhr - 18:00 Uhr
Dienstag, 09.03.2027
09:00 Uhr - 18:00 Uhr
Mittwoch, 10.03.2027
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

26.-28.05.2027

Hamburg

Veranstaltungsort

Mercure Hotel Hamburg City

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 26.05.2027
09:00 Uhr - 18:00 Uhr
Donnerstag, 27.05.2027
09:00 Uhr - 18:00 Uhr
Freitag, 28.05.2027
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

16.-18.06.2027

München

Veranstaltungsort

Le Meridien

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 16.06.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 17.06.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 18.06.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

19.-21.07.2027

Köln

Veranstaltungsort

Mercure Hotel Köln West

Tage & Uhrzeit

Montag, 19.07.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 20.07.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 21.07.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

08.-10.09.2027

Berlin

Veranstaltungsort

Hotel MOA Berlin

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 08.09.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 09.09.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 10.09.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/1836

Teilnahmegebühr**€ 1.990,- zzgl. MwSt.**

€ 2.368,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine AnmeldemöglichkeitenOnline: www.haufe-akademie.de/1836E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KGMunzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de