

# Wirksam mit Komplexität im Führungsalltag umgehen

## Komplexität entschlüsseln – adaptiv führen

Der Umgang mit Komplexität ist für Führungskräfte eine der wichtigsten Herausforderungen. Denn als Führungskraft triffst du in allen Bereichen auf komplexe Konstellationen. Manchmal bringen schon kleinste Veränderungsimpulse unvorhersehbare Auswirkungen mit sich. Das Beziehungsgeflecht der Elemente untereinander fordert ein hohes Maß an System-, Interaktions- und Selbstmanagementkompetenz ein. Im Idealfall bist du als Führungskraft dazu in der Lage, den Mitarbeitenden ein für komplexe Probleme zweckvolles Lösungs-Mindset zu vermitteln und sie in alle Prozesse der Bewältigung miteinzubeziehen. Auffälligkeiten wie Narzissmus, Machtgehabe und Perfektionismus haben ausgedient: Toxische, heroische und opportunistische Führungsstile sind hinfällig. Das Ziel ist vielmehr, die Mitarbeitenden ständig dazu anzuregen, Verbesserungen einzuholen und vorzuschlagen. Du erarbeitest dir in diesem Kurs deine persönliche Strategie dafür, mit welchen Methoden und welchem situativ angemessenen Führungsstil du in deinem komplexen Arbeitsumfeld wirksam(er) werden kannst.

### Inhalte

#### Grundfragen des Komplexitätsmanagements

- Zwischen Komplexität und Kompliziertheit differenzieren.
- Komplexitätstreiber erkennen und entschärfen.
- Keine Patentrezepte: Bewältigungsstrategien für die Praxis.
- Strategien, Methoden, Verhaltensweisen kennen und vermitteln.
- Hilfreiche Tools für den Umgang mit Komplexität

#### Kriterien erfolgreicher Führung

- Überblick Führungsstile – zwischen transaktional, transformational, charismatisch, heroisch, toxisch, partizipativ, situativ, adaptiv.
- Das VOPA-Prinzip (Vernetzung, Offenheit, Partizipation und Agilität).
- Adaptiver Führungsstil als Königsweg.
- Führungsstile situativ anwenden: Welcher Stil ist wann, für wen, bei was geeignet?

#### Teamkompetenzen fördern und nutzen

- Der Blick auf dein Team: Rollen und Haltungen erfassen.
- Denk- und Verhaltensmuster erkennen und nutzen.
- Das Creator-Owner-Broker-Modell.
- Stolperstein „Group-Thinking“ vermeiden.
- Effektive Klärungs-Meetings: Tools zur Modellierung und Visualisierung.

#### Führen mit Weitsicht und Weisheit

- Wie du Klarheit für dich schaffst und Fallstricke vermeidest.
- Das eigene Selbstverständnis – zur Besinnung kommen.
- Die Konsequenzen deines Führungshandelns berücksichtigen.
- Fehlerkultur: Iterative Anpassungen einplanen.

**Entwicklung einer situativen Strategie zum Komplexitätsmanagement in der eigenen Führungswirklichkeit.**

## Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

## Dein Nutzen

- Du kennst die Erfolgsfaktoren für das Management von Komplexität in deiner Führungsfunktion.
- Du erhältst Antworten auf deine individuellen Praxisfragen.
- Du kennst Methoden, um für deinen Bereich angemessene Lösungsstrategien zu entwickeln und umzusetzen.
- Du kennst wirksame Methoden und Werkzeuge für das Komplexitätsmanagement.
- Du löst umfangreiche Probleme schneller und erweiterst die Handlungsfähigkeit von Personen und Teams in deiner Organisation.
- Du kannst komplexe Themen zeitkritisch strukturieren.
- Du bist auf unvorhersehbare Ereignisse vorbereitet.
- Du lernst, komplexe Umfeldler zu lesen und zu entschlüsseln.
- Du gewinnst Gelassenheit und Souveränität in deiner Führung und hältst die Zügel fest im Griff.

## Methoden

Trainer-Input, Fall-/Best-Practice-Beispiele, Übungen an eigenen Problemständen, Diskussion, Erfahrungsaustausch, Arbeitshilfen, Checklisten.

## Teilnehmer:innenkreis

(Nachwuchs-)Führungskräfte, Unternehmer:innen, Geschäftsführer:innen, Führungs- und Fachkräfte mit komplexen Aufgaben.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Dr. Armin H. Kutscher

Ich begleite Menschen und Organisationen dabei, klarer zu denken, besser zu kommunizieren und auch in schwierigen Situationen handlungsfähig zu bleiben. Meine Arbeit verbindet theoretische Tiefe mit konkreter Praxisnähe – und immer mit dem Blick für das, was zwischen den Zeilen wirkt. Was mich leitet, ist eine interdisziplinäre Prägung aus Theologie, Philosophie, Psychologie, Musik und Erwachsenenbildung, die mir hilft, unterschiedliche Perspektiven zusammenzuführen und daraus Lern- und Entwicklungsprozesse zu gestalten, die wirklich greifen. Ich arbeite strukturiert, flexibel und mit Aufmerksamkeit für das, was wirklich zählt.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Termine & Orte

#### 17.-18.06.2026

Stuttgart

#### Veranstaltungsort

Holiday Inn

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 17.06.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 18.06.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

#### 08.-09.09.2026

Berlin

#### Veranstaltungsort

Hotel MOA Berlin

#### Tage & Uhrzeit

Dienstag, 08.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 09.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/2918](http://www.haufe-akademie.de/2918)

### Teilnahmegebühr

€ 1.540,- zzgl. MwSt.

€ 1.832,60 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,

- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/2918](http://www.haufe-akademie.de/2918)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).