Agiles Controlling (Präsenz)

Planung und Steuerung in einem dynamischen Umfeld

Agilität im Controlling heißt: schneller auf Veränderungen reagieren, mit Unsicherheit souverän umgehen und echte Entscheidungsunterstützung leisten. In einer zunehmend datengetriebenen Welt reicht klassische Planung nicht mehr aus. Controller:innen müssen heute Datenflüsse verstehen, Szenarien durchdenken und Managemententscheidungen vorausschauend begleiten. Dafür braucht es ein neues Selbstverständnis, moderne Methoden und eine enge Anbindung an die Wertschöpfung – datenbasiert, vorausschauend und immer handlungsorientiert.

Inhalte

Intro: Denkrahmen für agiles Controlling
- Abgrenzung zentraler Begriffe und agiler Prinzipien im Controlling.
- Relevanz datenbasierter Entscheidungen in dynamischen Umfeldern.
- Veränderung der Controller:innen-Rolle: Von Berichterstatter:in zu Business Partner:in.

Das dynamische Umfeld verstehen
- Herausforderungen durch VUCA, Green Deal, Technologie, Märkte.
- Entscheidungsparalyse durch Datenflut und fehlende Governance.
- Warum Resilienz und Anpassungsfähigkeit im Controlling überlebenswichtig werden.

Agile Entscheidungsunterstützung in der Praxis
- Nutzwertanalyse: systematische Entscheidungsfindung in komplexen Situationen.
- Szenarioanalyse: Entwicklung robuster Strategien unter Unsicherheit.
- Simulation und Treiberlogiken zur Unterstützung agiler Planung und Steuerung.

Daten als Rohstoff für agiles Controlling
- Darstellung der Methoden inkl. Customer- & Employee-Centricity für typische Controlling-Prozesse.
- Integration der Methoden in den Controlling-Kreislauf.
- Erfassung der Bedürfnisse aller relevanten Stakeholder.

Berichte mit Wirkung – von Information zu Aktion
- Entscheiderzentrierte Berichtsformate.
- Storytelling mit Zahlen: Inhalte, Relevanz, Wirkung.
- Echtzeitfähigkeit, Visualisierung und Interaktivität.

Rollen, Haltung und Weiterentwicklung
- Der:die moderne Controller:in als Sparringspartner:in, Analyst und Enabler.
- Kompetenzprofile für agiles Controlling.
- Anforderungen an Führung, Zusammenarbeit und Selbstverständnis.

Change verstehen und gestalten – Controlling als Treiber der Transformation
- Warum Controlling nicht nur von Wandel betroffen ist, sondern ihn aktiv mitgestalten muss.
- Grundlagen erfolgreichen Change Managements: Klarheit, Kommunikation, Commitment.
- Der Beitrag des Controllings zur Akzeptanz von Veränderungen im Unternehmen.
- Umgang mit Widerständen: Von Zahlendenker:in zu Ermöglicher:in.

What's next?
- Reifegrad einschätzen und Veränderungspotenziale identifizieren.
- Erste Schritte auf dem Weg zum agilen Controlling.
- Nachhaltige Verankerung und Quick-Wins ableiten.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du erkennst, wie Agilität im Controlling konkret gelebt werden kann – auch ohne Buzzwords.
- Du lernst, wie du Unsicherheit durch Szenarien, Simulationen und datenbasierte Planung beherrschbar machst.
- Du erlebst, wie ChatGPT & Co. das Berichtswesen effizienter gestalten können.
- Du identifizierst klare Anforderungen an Controller:innen im Wandel.
- Du reflektierst die eigene Organisation und entwickelst konkrete Handlungsschritte.

Methoden

Praxisorientiertes Seminar, Workshop, Anwendung agiler Methoden, Fallbeispiele & Erfahrungsaustausch

Teilnehmer:innenkreis

Controller:innen, Risikomanager:innen, Fach- und Führungskräfte, Projektleiter:innen, Verantwortliche für Planung, Budgetierung und Berichtswesen, IT Service, Daten-Expert:innen

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges



Referent:in



Viktor Mendel
Finance Operating Model &
Controlling Business Partner
- Entwicklung und Implementierung moderner Finance Operating Models und Controlling-Strukturen
- Strategische Positionierung des Controllings als Controlling Business Partner für Management und Fachbereiche

- Definition klarer Rollen, Verantwortlichkeiten und Prozesse im Finance Operating Model
- Entwicklung von Kompetenzmodellen und gezielter Kompetenzaufbau in Finance- und Controlling-Teams
- Optimierung der Zusammenarbeit zwischen Controlling, Accounting und Business Units

Deine Vorteile im Überblick

Open Badges
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

Rundum versorgt
Bei Präsenzveranstaltungen inklusive:
- gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag
- Pausenverpflegung

Alle Lernmaterialien auf einen Blick
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

2 Tage

Termine

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/30538

Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.
€ 1.773,10 inkl. MwSt.
Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet
- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/30538
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Agiles Controlling (Live-Online)

Planung und Steuerung in einem dynamischen Umfeld

Agilität im Controlling heißt: schneller auf Veränderungen reagieren, mit Unsicherheit souverän umgehen und echte Entscheidungsunterstützung leisten. In einer zunehmend datengetriebenen Welt reicht klassische Planung nicht mehr aus. Controller:innen müssen heute Datenflüsse verstehen, Szenarien durchdenken und Managemententscheidungen vorausschauend begleiten. Dafür braucht es ein neues Selbstverständnis, moderne Methoden und eine enge Anbindung an die Wertschöpfung – datenbasiert, vorausschauend und immer handlungsorientiert.

Inhalte

Intro: Denkrahmen für agiles Controlling
- Abgrenzung zentraler Begriffe und agiler Prinzipien im Controlling.
- Relevanz datenbasierter Entscheidungen in dynamischen Umfeldern.
- Veränderung der Controller:innen-Rolle: Von Berichterstatter:in zum Business Partner:in.

Das dynamische Umfeld verstehen
- Herausforderungen durch VUCA, Green Deal, Technologie, Märkte.
- Entscheidungsparalyse durch Datenflut und fehlende Governance.
- Warum Resilienz und Anpassungsfähigkeit im Controlling überlebenswichtig werden.

Agile Entscheidungsunterstützung in der Praxis
- Nutzwertanalyse: systematische Entscheidungsfindung in komplexen Situationen.
- Szenarioanalyse: Entwicklung robuster Strategien unter Unsicherheit.
- Simulation und Treiberlogiken zur Unterstützung agiler Planung und Steuerung.

Daten als Rohstoff für agiles Controlling
- Darstellung der Methoden inkl. Customer- & Employee-Centricity für typische Controlling-Prozesse.
- Integration der Methoden in den Controlling-Kreislauf.
- Erfassung der Bedürfnisse aller relevanten Stakeholder.

Berichte mit Wirkung – von Information zu Aktion
- Entscheider:innenzentrierte Berichtsformate.
- Storytelling mit Zahlen: Inhalte, Relevanz, Wirkung.
- Echtzeitfähigkeit, Visualisierung und Interaktivität.

Rollen, Haltung und Weiterentwicklung
- Der:die moderne Controller:in als Sparringspartner:in, Analyst und Enabler.
- Kompetenzprofile für agiles Controlling.
- Anforderungen an Führung, Zusammenarbeit und Selbstverständnis.

Change verstehen und gestalten – Controlling als Treiber der Transformation
- Warum Controlling nicht nur von Wandel betroffen ist, sondern ihn aktiv mitgestalten muss.
- Grundlagen erfolgreichen Change Managements: Klarheit, Kommunikation, Commitment.
- Der Beitrag des Controllings zur Akzeptanz von Veränderungen im Unternehmen.
- Umgang mit Widerständen: Von Zahlendenker:in zu Ermöglicher:in.

What's next?
- Reifegrad einschätzen und Veränderungspotenziale identifizieren.
- Erste Schritte auf dem Weg zum agilen Controlling.
- Nachhaltige Verankerung und Quick-Wins ableiten.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du erkennst, wie Agilität im Controlling konkret gelebt werden kann – auch ohne Buzzwords.
- Du lernst, wie du Unsicherheit durch Szenarien, Simulationen und datenbasierte Planung beherrschbar machst.
- Du erlebst, wie ChatGPT & Co. das Berichtswesen effizienter gestalten können.
- Du identifizierst klare Anforderungen an Controller:innen im Wandel.
- Du reflektierst die eigene Organisation und entwickelst konkrete Handlungsschritte.

Methoden

Praxisorientiertes Seminar, Workshop, Anwendung agiler Methoden, Fallbeispiele & Erfahrungsaustausch

Teilnehmer:innenkreis

Controller:innen, Risikomanager:innen, Fach- und Führungskräfte, Projektleiter:innen, Verantwortliche für Planung, Budgetierung und Berichtswesen, IT Service, Daten-Expert:innen

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges



Referent:in



Viktor Mendel
Finance Operating Model &
Controlling Business Partner
- Entwicklung und Implementierung moderner Finance Operating Models und Controlling-Strukturen
- Strategische Positionierung des Controllings als Controlling Business Partner für Management und

Fachbereiche
- Definition klarer Rollen, Verantwortlichkeiten und Prozesse im Finance Operating Model
- Entwicklung von Kompetenzmodellen und gezielter Kompetenzaufbau in Finance- und Controlling-Teams
- Optimierung der Zusammenarbeit zwischen Controlling, Accounting und Business Units

Deine Vorteile im Überblick

Open Badges
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

Alle Lernmaterialien auf einen Blick
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

2 Tage

Starttermine

19.-20.11.2026
Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten
Donnerstag, 19.11.2026
09:30 Uhr - 17:30 Uhr
Freitag, 20.11.2026
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

01.-02.03.2027
Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten
Montag, 01.03.2027
09:30 Uhr - 17:30 Uhr
Dienstag, 02.03.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

12.-13.07.2027
Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten
Montag, 12.07.2027
09:30 Uhr - 17:30 Uhr
Dienstag, 13.07.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/33006

Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.
€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/30538
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.