

Führen ohne Vorgesetztenfunktion I

Führen mit Kompetenz und Überzeugungskraft

Du führst fachlich ohne Disziplinarbefugnis oder bereitest dich darauf vor? Dann bist du hier richtig! Fachlich Führen ohne Disziplinarbefugnis ist eine herausfordernde Aufgabe. Überzeuge mit natürlicher Autorität, Klarheit und Beziehungsorientierung - ob im Büro oder aus dem Homeoffice. Bei uns lernst du deinen Handlungsspielraum in lateraler Führung kennen und setzt dich gezielt mit deiner Führungsrolle auseinander. Erfahre, wie du motivierst, mit Widerständen konstruktiv umgehst und eine gelungene Zusammenarbeit mithilfe von wirksamen Führungsinstrumenten erfolgreich gestalten kannst. Du erfährst, wie du Anerkennung und Respekt durch Offenheit, Überzeugungskraft und einen authentischen Führungsstil erlangst.

Inhalte

Erfolgreiche Führung ohne Disziplinarbefugnis

- Deine neue Aufgabe: Führung bekommen, Führung wahrnehmen.
- Die Verantwortung annehmen und verantwortlich sein.
- Wir schauen, wie du Anerkennung und Akzeptanz als Führungskraft sichern kannst.
- Der sichere Umgang mit der neuen Rolle – im Büro und aus dem Homeoffice.
- Wie kann ich mit Entschiedenheit führen?

Tonangebend sein, ohne sich im Ton zu vergreifen

- Wie verhalte ich mich angemessen in der "Sandwich-Position"?
- Wir betrachten, wie du dich professionell abgrenzen kannst - und dennoch Kolleg:in bleibst.
- Du lernst die Grundsätze für zeitgemäße Führung kennen.
- Autorität: durch persönliche und soziale Kompetenzen.
- Der wertschätzende Umgang mit Mitarbeitenden und Teams.

Wirkungsvolle Instrumente für laterale Führung

- Wie kann ich Leistung fordern und fördern?
- Lerne situativ zu führen & Potenziale zu nutzen.
- Aufgaben und Verantwortung an Mitarbeitende abgeben: ergebnisorientierte, klare Delegation von Aufgaben.
- Konstruktive und motivierende Gespräche führen – auch im virtuellen Raum.
- Du bekommst Möglichkeiten aufgezeigt, wie du mit Widerständen souverän umgehen kannst.

Klippen und Stolpersteine

- Wie setze ich mich durch in schwierigen Situationen?
- Typische Fehler - und wie du sie vermeidest.
- Du erarbeitest Dos und Don'ts.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

Dieses Training vermittelt dir die Grundlagen erfolgreicher Führung ohne Disziplinarbefugnis. Reflektiere deine Führungskompetenzen und erhalte viele nützliche Empfehlungen aus der Praxis, die dir dabei helfen, mit fachlicher Kompetenz und natürlicher Autorität zu führen.

- Du lernst deinen Handlungsspielraum kennen.

- Du setzt dich mit deiner Führungsrolle auseinander und reflektierst dein Selbst- und Fremdbild.
- Du erhältst Feedback zu deinem Führungsverhalten und Kommunikationsstil.
- Du arbeitest an der Verbesserung deines Durchsetzungsvermögens.
- Du gewinnst Sicherheit im Auftreten und in der Ausübung deiner Führungsfunktion.

Methoden

Unser lebendiges und interaktives Training lebt von Trainer-Inputs, die sich mit Einzel- und Gruppenarbeiten und individuellem Feedback abwechseln. Dich erwartet ein dialogorientiertes Training, in dem sich die Teilnehmer:innen aktiv einbringen können und sollen. Wir bearbeiten eure Praxisfälle und haben eine Mischung aus Vortrag, Diskussion und Erfahrungsaustausch.

In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

Teilnehmer:innenkreis

Team-, Gruppen- und Projektleiter:innen, stellvertretende Führungskräfte, Leiter:innen von Stabsstellen sowie fachliche Führungskräfte aller Branchen sind uns herzlich willkommen - egal ob du neu in deiner Rolle bist oder dich auf die neue Rolle vorbereiten möchtest, um erfolgreich ohne Weisungsbefugnis zu führen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Trainer:innen

Alfredo Brizzolara

Daniela Krämer



Ich bin Führungskräfte-, Team- und Organisationsentwickler. Mit Coachings, Teamcoachings, Seminaren und Organisationsentwicklungsprojekten lebe ich meine Berufung: die Entwicklung menschlicher Potenziale.

Das ist mein Warum. Es erklärt, weshalb ich tue, was ich heute tue – und weshalb ich es mit so viel Leidenschaft tue.

Ich arbeite mit Methoden, die nicht nur den Kopf erreichen, sondern auch Herz und Handlung.



Als erfahrene Psychologin, Beraterin, systemischer Coach, Trainerin und Mutter begleite ich seit vielen Jahren Menschen in ihrer Entwicklung. Ich bin überzeugt davon, dass Veränderung dort entsteht, wo Menschen sich ernst genommen fühlen. Durch meine authentische Art, mein wirkliches Interesse an Menschen und ihren Anliegen gelingt es mir, Menschen zu inspirieren und zum Nachdenken anzuregen. Zu sehen, dass Menschen mit einer neuen Erkenntnis nach Hause gehen oder den Mut fassen, eine Veränderung umzusetzen, zeigt mir den Sinn meiner Arbeit und macht mich froh. Das liebe ich jeden Tag an meiner Arbeit.



Kathrein Lammert

Sie auf dem Weg zu ihren Zielen zu begleiten, ist mir ein Anliegen. Wichtig ist mir dabei, durch Beispiele, leichte und klar verständliche Erklärungen sowie anschaulichen Darstellungen komplexe Themen nachvollziehbar zu machen. Durch eigenes Üben werden Erkenntnisse für jeden Einzelnen erlebbar und festigen sich nachhaltig. Sie selbst kennen Ihren Weg zur Lösung am besten – nutzen Sie ihn mit unserer Unterstützung



Claudia Leske

Seit über 15 Jahren begleite ich als Führungskräftetrainerin, Coach und Beraterin Menschen in verantwortungsvollen Rollen. Viele Jahre war ich selbst als Geschäftsführerin tätig und kenne die Herausforderungen von Führung aus erster Hand – von strategischen Entscheidungen bis zum operativen Alltag. Besonders am Herzen liegt mir die Begleitung neuer Führungskräfte: Klarheit in der Rolle, wirksame Kommunikation und ein authentischer Führungsstil stehen im Mittelpunkt meiner Arbeit. Meine Motivation ist die Entwicklung von Menschen in ihrer Praxis.



Natascha Melcher

Als Führungskräftetrainerin begleite ich Menschen dabei, ihre Stärken gezielt einzusetzen und Führung wirksam zu gestalten. Ich bin überzeugt: Wer seine Talente kennt und nutzt, erzielt nachhaltige Ergebnisse und arbeitet mit mehr Engagement. In meinen Trainings verbinde ich wissenschaftlich fundierte Erkenntnisse – insbesondere aus der Positiven Psychologie – mit praxisnahen Impulsen für den Führungsalltag. So entstehen Leistung, Motivation und echte Entwicklung.



Kerstin Schuman

Psychologische Coachin und Leadership Trainerin aus Leidenschaft. Ich liebe es zu sehen wie Menschen wachsen und ihr Potenzial ausschöpfen und freue mich, wenn ich einen Teil zu diesem Wachstum beitragen kann. In meiner Historie bin ich Marketingleiterin, Change Managerin, Leiterin Personal, Hörfunkjournalistin. Mit meinem Podcast "Strahlkraft" begleite und unterstütze ich Menschen in ihre Sichtbarkeit zu gehen.

Christian Seiter

Derzeit keine Vita verfügbar

Everhard Uphoff

Seit über zehn Jahren arbeite ich als Berater und Trainer im internationalen



Umfeld für Unternehmen, Organisationen und Privatpersonen. Meine Schwerpunkte liegen in den Bereichen Change, Leadership und Karriere. 2020 und 2024 habe ich zwei Fachbücher veröffentlicht und meine Erfahrungen darin gebündelt.

Details zur Weiterbildung

Training | Online

2 Tage
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Starttermine

29.-30.09.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Dienstag, 29.09.2026

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 30.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

12.-13.10.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 12.10.2026

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 13.10.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

11.-12.11.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Mittwoch, 11.11.2026

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 12.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

02.-03.12.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Mittwoch, 02.12.2026

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 03.12.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

12.-13.01.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Dienstag, 12.01.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 13.01.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

18.-19.02.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Donnerstag, 18.02.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 19.02.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

03.-04.03.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Mittwoch, 03.03.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 04.03.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

14.-15.04.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Mittwoch, 14.04.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 15.04.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

13.-14.05.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Donnerstag, 13.05.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 14.05.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

03.-04.06.2027

Live-Online

24.-25.06.2027

Live-Online

07.-08.07.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Donnerstag, 03.06.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 04.06.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Donnerstag, 24.06.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 25.06.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Mittwoch, 07.07.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 08.07.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

12.-13.08.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Donnerstag, 12.08.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 13.08.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

14.-15.09.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Dienstag, 14.09.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 15.09.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

29.-30.09.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Mittwoch, 29.09.2027

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 30.09.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/32001**Teilnahmegebühr****€ 1.590,- zzgl. MwSt.**

€ 1.892,10 inkl. MwSt.

Deine AnmeldemöglichkeitenOnline: www.haufe-akademie.de/32001E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KGMunzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de