

Forschungs- und Entwicklungscontrolling

Innovationen effizient steuern

Innovationen sind ein Schlüsselement für die strategische Wettbewerbsfähigkeit deines Unternehmens. Zur Förderung und Steuerung von Innovationen bedarf es adäquater Instrumente des F&E-Controllings. Dieses Seminar vermittelt dir umfassendes und fundiertes Know-how über Instrumente, Konzepte und Prozesse zur effektiven strategischen und operativen Steuerung deiner F&E-Projekte. Mit diesem Wissen gestaltest und implementierest du die Controllinginstrumente effizient und erfolgreich.

Inhalte

F&E- und Innovationsmanagement im Überblick

- Strategische Bedeutung von Innovationen für das Unternehmen.
- Förderung von Innovationen im Unternehmen.
- Erhaltende und disruptive Innovationen.

Strukturelle und personelle Herausforderungen

- Kreativität und Controlling – kein unüberbrückbarer Gegensatz.
- Best Practices für die organisatorischen Herausforderungen des F&E-Controllings.
- Kritische Erfolgsfaktoren für ein erfolgreiches F&E-Controlling.

F&E-Projektcontrolling

- Methoden des Projektcontrollings für den F&E-Bereich.
- Das magische Dreieck: Kosten, Termine und Leistungen.
- Methoden des F&E-Projektcontrollings: u.a. Meilenstein-Trendanalyse, Earned Value Analysis.
- Projektsteuerung mit Stage-Gate-Modellen.
- Controlling von agilen Projekten.

Operative Basisanforderungen an das F&E-Controlling

- Projektkostenrechnung: das Arbeitspaket als Dimension der Kostenerfassung.
- F&E als Komponente des Life Cycle Costing.
- Einfluss des Target Costing auf F&E.
- Projektbezogene Zeiterfassung als Kernelement des F&E-Projektcontrollings.
- F&E-Budgetierung, -Forecasting und -Berichtswesen in einer F&E-Matrixorganisation.

IT-Unterstützung des F&E-Controllings

- Anforderungen der unterschiedlichen Beteiligten an Softwarelösungen.
- Klassen von Softwarelösungen: Office-Produkte, Projektmodule der ERP-Systeme, Projektmanagement-Software, Business Intelligence.
- Integration der Einzelsysteme als besondere Herausforderung.

F&E-Performance-Controlling

- Beurteilung von F&E-Projekten anhand von Scoring-Systemen.
- Überblick über Input-, Output-, Outcome- und prozessorientierte F&E-Kennzahlen.
- Kriterien eines begleitenden F&E-Controllings: u.a. Net Present Value und Internal Rate of Return.
- Risikomanagement im F&E-Bereich.

Strategisches F&E-Controlling

- F&E-Projektportfolio – Abbildung der Unternehmensstrategie.
- Qualitative Performance messbar machen: Entwicklung einer F&E-Balanced-Scorecard.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du erhältst einen Überblick über aktuelle Trends im Innovationsmanagement und deren Auswirkungen auf das Controlling.
- Du lernst, welche speziellen Anforderungen die Forschung und Entwicklung an das Controlling und an Controller:innen stellen.
- Du erarbeitest, wie sich F&E-Projekte klassifizieren, bewerten und steuern lassen.
- Du erarbeitest anhand eines Use Cases eine Wirtschaftlichkeitsrechnung für ein F&E-Projekt.
- Du erfährst, welche Steuerungsmöglichkeiten sich durch ein strategisches F&E-Management für dein Unternehmen ergeben.
- Du diskutierst strukturelle und personelle Herausforderungen für ein erfolgreiches F&E-Controlling.

Methoden

Praxisgeprägter Vortrag, praxisnahe Fallstudien, Diskussion, Lösung von Problemstellungen aus dem Teilnehmerkreis.

Teilnehmer:innenkreis

Controller:innen, Junior Controller:innen, F&E-Controller:innen, R&D-Controller:innen, Innovationscontroller:innen, Technische Controller:innen, Fach- und Führungskräfte aus dem Finanz- und Rechnungswesen sowie aus dem F&E-Bereich.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in

Anja Schäfer

Als Trainerin ist es mir wichtig,
Controlling und vor allem
Entwicklungscontrolling nicht nur

Dr. Matthias Schmitt

Ich bin selbständiger Trainer und
Berater aus Überzeugung! Mich
motiviert, auf diese Weise vielfältige



fachlich fundiert, sondern verständlich und mit vielen Beispielen zu vermitteln. Ich möchte die Teilnehmer dabei unterstützen, die Tätigkeit im Entwicklungsbereich mit einfachen Kennzahlen messbar zu machen. Es ist mir wichtig, meine fachlichen und praxisbezogenen Kenntnisse in Bezug auf die Bewertung von Projekten zu vermitteln. Wenn das Gelernte direkt im Arbeitsalltag anwendbar ist, ist das für mich der schönste Erfolg. Dabei schätze ich den Austausch mit Menschen aus unterschiedlichen Unternehmen und Branchen, der jede Veranstaltung bereichert.



Praxiserfahrungen zu sammeln, die ich an immer wieder neue Menschen und Organisationen weitergeben kann. Meine Arbeit verbindet Praxisnähe mit fundiertem, aktuellem Konzeptwissen – so kann ich gezielt auf die Bedürfnisse meiner Seminarteilnehmer:innen eingehen und nachhaltige Verbesserungen in deren Unternehmen anstoßen.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

2 Tage

Starttermine

23.-24.02.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Dienstag, 23.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 24.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

29.-30.09.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Mittwoch, 29.09.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 30.09.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/33314

Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/33314

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de