

# Intensivtraining: Erfolgreich Tarifverhandlungen führen

## Eine Tarifverhandlung professionell vorbereiten und führen

Eine Tarifverhandlung unterscheidet sich essenziell von anderen Verhandlungen: Die Öffentlichkeit „verhandelt mit“. Die Verhandlungspartner:innen bestehen aus unterschiedlichen Interessengruppen und das Ergebnis ist von existenzieller Bedeutung für die Beteiligten. Verhandlungsfehler bringen gravierende Auswirkungen mit sich, die verbundenen Emotionen sind nicht zu unterschätzen. Stärke in diesem Intensivtraining deine Verhandlungskompetenz und reflektiere dich. Du erhältst eine systematische Einführung in diese Spezialmaterie: Unsere Expert:innen vermitteln dir sowohl fachliche und methodische Grundlagen als auch ganzheitliche, in der Praxis erprobte Lösungen.

### Inhalte

#### Rechtliche und allgemeine Grundlagen

- Rolle der Verbände und Verhandlungskommissionen.
- Firmen- oder Haustarifvertrag, Flächentarifvertrag.
- Tarifbindung und -wirkung.
- Friedenspflicht, Streikrecht und Schlichtung.
- Aktuelle Positionen und Trends.
- Die eigene Haltung und praktische Folgerungen.
- Wichtige Verhandlungsansätze und ihre Anwendung in Tarifverhandlungen.

#### Exzellente Vorbereitung

- Erarbeitung einer Zielvorstellung und Verhandlungsmandat.
- Stakeholder-Management.
- Die Verhandlungskommission: Rollen, Interessen und Dynamik.
- Planung von Szenarien.
- Vorbereitung auf Krisensituationen.
- Berechnungstools.

#### Professionelle Verhandlungstechnik und -steuerung

- Möglicher Ablauf eines ersten Verhandlungstages: Ziele und Optionen.
- Verhandlungen in kleiner und großer Kommission.
- Kommunikation nach außen während der Verhandlung.
- Das richtige Angebot zur richtigen Zeit.
- Krisenmanagement.
- Abschluss: Timing, Inhalt, Durchsetzung.
- Kommunikation des Verhandlungsergebnisses.

#### Verhandlungs- und Gesprächsführung

- Impulse der Gegenseite verarbeiten.
- Vertrauensbildung über den gesamten Prozess.
- Rollenverteilung, Einsatz von Rhetorik und Körpersprache.
- Management von Emotionen beider Seiten.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Erhalte eine umfassende Einführung bzw. Vertiefung in ein wirtschaftlich und gesellschaftlich hochrelevantes Spezialgebiet.
- Kenne die rechtlichen und allgemeinen Grundlagen von Tarifverhandlungen und lerne, worauf es bei einer professionellen Vorbereitung ankommt.
- Reflektiere psychologische und inhaltliche Aspekte, überdenke kritisch deine eigene Verhandlungsführung und bekomme die Gelegenheit, zu üben und dich weiterzuentwickeln.
- Du bist Teil eines ganzheitlichen Lernerlebnisses mit großem Praxisbezug und erwirbst Handlungssicherheit in einem sehr komplexen Prozess.

## Methoden

Impuls-Vortrag, offener Austausch, vertiefende Gruppenübungen anhand praktischer Fallbeispiele, Simulation von Verhandlungssituationen, differenziertes Feedback und Fachcoaching.

## Teilnehmer:innenkreis

Personalleiter:innen, Personaler:innen, Leiter:innen und Mitglieder von Tarifkommissionen, Unternehmer:innen, Geschäftsführer:innen & Mitarbeiter:innen von Verbänden, Betriebsratsvorsitzende und -mitglieder.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### Michael Dreier

Als Rechtsanwalt bin ich spezialisiert auf die Lösung von Konflikten zwischen Arbeitgebern und Betriebsräten oder Gewerkschaften auf Betriebs-, Unternehmens- und Tarifebene. Mein Ziel sind interessengerechte, Frieden stiftende Vereinbarungslösungen, die gerichtliche Auseinandersetzungen und unproduktive Eskalationen vermeiden.



### Klaus Neureuther

Psychologe spezialisiert auf Arbeits- & Organisationsentwicklung | Langjähriger Personalleiter im internationalen HR-Management | Stlv. Vorsitz im Arbeitgeberverband | Vice President Manufacturing mit Erfahrung in Produktion und globaler Lieferkette | Berater für komplexe Transformationen | Restrukturierer im Insolvenzkontext

## Details zur Weiterbildung

## Seminar | Präsenz

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

## Termine & Orte

### 01.-02.07.2026

Köln

#### Veranstaltungsort

PULLMAN Cologne

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 01.07.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 02.07.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

### 04.-05.02.2027

München

#### Veranstaltungsort

Le Meridien

#### Tage & Uhrzeit

Donnerstag, 04.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 05.02.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/34275](http://www.haufe-akademie.de/34275)

## Teilnahmegebühr

€ 1.440,- zzgl. MwSt.

€ 1.713,60 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/34275](http://www.haufe-akademie.de/34275)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).