# Bilanzen richtig lesen und besser verstehen (Präsenz)

## Crashkurs für Führungskräfte

Häufig müssen wir - auch ohne selbst Detailkenntnisse im Rechnungswesen zu haben - auf Basis von Bilanzen (Jahresabschlüssen) Unternehmen hinsichtlich ihrer wirtschaftlichen Lage einschätzen und vielleicht sogar eine Risikoeinstufung vornehmen. Umfangreiche Gestaltungsspielräume in der Bilanzierung schränken die Aussagekraft des Zahlenmaterials oft deutlich ein. Lerne „einfach zwischen den Zeilen zu lesen“ und „auf Augenhöhe zu diskutieren “, indem du wichtige Analysefaktoren praxisnah erkennst, interpretierst und für eine Gesamtbeurteilung des Unternehmens differenziert bewertest. In einem separaten 2-stündigen Erfahrungsaustausch kannst du offene Fragen und Praxisfälle diskutieren.

### Modul 1: Präsenzseminar

1 Tag

**Seminar Bilanzen lesen und besser verstehen**
**Informationen aus dem Jahresabschluss und dem Lagebericht**

- Grundstrukturen und allgemeine Aussagekraft von Jahresabschlüssen.
- Aufbau und Inhalte von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung an diversen Fallbeispielen.
- Kerninhalte und Aussagen von Anhang und Lagebericht.
- Hinweise im Jahresabschluss auf drohende Unternehmenskrisen.

**Bilanzpolitische Ziele, Maßnahmen und Gestaltungsspielräume**

- Bilanzpolitisches Gestaltungspotenzial.
- Sachverhaltsgestaltende Maßnahmen und Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechte.
- Ausschöpfung von Ermessensspielräumen in der Bilanzierung.

**Grundlagen der Bilanzanalyse**

- Analysekriterien und Analyseschwerpunkte im Rahmen der externen Analyse.

**Kennzahlenanalyse in der Praxis**

- Kennzahlenanalyse eines Jahresabschlusses am Fallbeispiel.
- Grundsätze der Kennzahlenermittlung.
- Gestaltungsmöglichkeiten zur gezielten Verbesserung von Kennzahlen.

**Cashflow-Rechnung und Kapitalflussrechnung**

- Aufbau und Aussagekraft der Cashflow-Analyse.
- Kapitalflussrechnung als erweiterte Cashflow-Rechnung.

### Modul 2: Webinar

2 Stunden

**Erfahrungsaustausch**
Interaktiver Austausch in der Gruppe zur Nachbereitung der Praxisfälle.

Bearbeitung offener Fragestellungen.

Lessons Learned: Was gelingt gut? Welche Vorgehensweise ist für mich praktikabel? Komme ich zu aussagefähigen Ergebnissen meiner Analysen?

## Inhalte

**Informationen aus dem Jahresabschluss und dem Lagebericht**
- Grundstrukturen und allgemeine Aussagekraft von Jahresabschlüssen.
- Aufbau und Inhalt der Bilanz und der Ergebnisrechnung am Fallbeispiel.
- Unterschiede in Jahresabschlüssen von Kapital- und Personengesellschaften.
- Zunehmende Bedeutung der verbalen Berichterstattung: Kerninhalte und Aussagen von Anhang und Lagebericht.
- Hinweise im Jahresabschluss auf drohende Unternehmenskrisen.
- Kontinuität der Bilanzstruktur: Aussagekraft eines mehrjährigen Bilanz- und GuV-Vergleichs.

**Bilanzpolitische Ziele, Maßnahmen und Gestaltungsspielräume**
- Konkurrierende Auswirkungen bilanzpolitischer Ziele.
- Bilanzpolitisches Gestaltungspotenzial.
- Sachverhaltsgestaltende Maßnahmen und Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechte.
- Ausschöpfung von Ermessensspielräumen.

**Grundlagen der Bilanzanalyse**
- Qualitative und quantitative Analysearten.
- Analysekriterien und Analyseschwerpunkte, insbesondere von Banken und Kreditversicherern.
- Kennzahlenanalyse in der Praxis.

**Kennzahlenanalyse eines Jahresabschlusses am Fallbeispiel.**
- Grundsätze der Kennzahlenermittlung.
- Detaillierte Berechnung ausgesuchter Kennziffern.
- Aussage und Interpretation der Berechnungsergebnisse.
- Gestaltungsmöglichkeiten zur gezielten Verbesserung der Kennzahlen.

**Cashflow-Rechnung und Kapitalflussrechnung**
- Fallbeispiel zur Analyse der langfristigen Liquiditätssituation.
- Aufbau und Aussagekraft der Cashflow-Analyse.

**Der Bilanz-Schnelltest**
- Mit wenigen Kennziffern zum Erfolg.
- Schnelltest-Notenskala.

**Erfahrungsaustausch**
- 2-stündiges separates Webinar mit der Möglichkeit, offene Fragen und Praxisfälle mit dem Referenten und anderen Teilnehmer:innen zu diskutieren.

## Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

## Dein Nutzen

Schwerpunkt des Seminars ist die Vermittlung der inhaltlichen Grundlagen zum Jahresabschluss und die Darstellung verschiedener Methoden und Instrumente der Bilanzanalyse und -politik im Spannungsfeld zwischen theoretischen Analysegrundlagen und praxisorientierter Beurteilung anhand eines leicht verständlichen Fallbeispiels.

- Erfahre, welches die wirklich wichtigen Daten im Jahresabschluss sind und wie du diese findest, herausfilterst und aussagekräftig kombinieren kannst.
- Informiere dich praxisnah, wie sich aktuelle handelsrechtliche Entwicklungen auf Bilanzstruktur, Ergebnisdarstellung und Rating auswirken.
- Interpretiere am konkreten Fallbeispiel wichtige Kennzahlen, die besonders geeignet sind, wesentliche Einblicke in die Vermögensstruktur, die Finanzierung, die Zahlungsfähigkeit, die Ertragskraft und die Kreditwürdigkeit des Unternehmens sowie seine Abhängigkeit von Banken zu geben.
- Mit diesem Know-how wirst du in der Lage sein, auch als Nicht-Fachkraft die entscheidenden Fragen zu stellen, wirtschaftliche Entwicklungen zu erkennen und auch auf mögliche Unstimmigkeiten hinzuweisen.
- Lerne zudem besser einzuschätzen, nach welchen Kriterien Unternehmen von Dritten (z. B. Banken) beurteilt werden.
- Profitiere insbesondere von einem 2-stündigen Erfahrungsaustausch im Nachgang zum Seminar: Nutze in dem Webinar die Möglichkeit, offene Fragen und Praxisfälle mit dem Referenten und anderen Teilnehmer:innen zu diskutieren.

## Methoden

Vortrag, umfangreiche Praxisbeispiele, Diskussion und Frage-Antwort-Dialog. Ein 2-stündiges Webinar zum Erfahrungsaustausch im Nachgang zum Seminar ist inbegriffen.

## Teilnehmer:innenkreis

Geschäftsführer:innen, Führungskräfte, Bereichsleiter:innen, Unternehmer:innen, insbesondere aus technischen und sonstigen nicht-kaufmännischen Berufen, sowie Controller:innen, die sich die spezifischen kaufmännischen Tools kompakt und schnell aneignen wollen.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

GmbH-Geschäftsführer Expertenprogramm

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges




## Referent:in



**Frank Wetzel**
"Man kann nicht jede Berufung zum Beruf machen; aber man muss sie ausleben können."
Deshalb bin ich zeit meines gesamten Berufslebens immer auch in der Erwachsenenbildung tätig und verstehe mich darauf, in meinen Seminaren theoretisch wissenschaftliche Grundlagen mit intensiver Praxiserfahrung zu verknüpfen, um auch komplexe Themen mit entsprechender Leichtigkeit vermitteln zu können. Dabei begeistert es mich, mit den Teilnehmern theoretische Mosaiksteinchen praxisnah und anwendungsorientiert zu einem Ganzen zusammenzufügen und den persönlichen Lernerfolg eines jeden Einzelnen zu erleben.

## Deine Vorteile im Überblick

**Open Badges**
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

**Kleine Gruppe – großer Lernerfolg**
Für optimales Lernen ist die Teilnahmezahl bei dieser Qualifizierung begrenzt.

**Rundum versorgt**
Bei Präsenzveranstaltungen inklusive:
- gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag
- Pausenverpflegung

**Alle Lernmaterialien auf einen Blick**
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz mit Online

1 Tag und 2 Stunden
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Termine

**09.-18.12.2026**

**Präsenzseminar**
09.12.2026
Berlin

**15.-22.02.2027**

**Präsenzseminar**
15.02.2027
Frankfurt a. M.

**12.-19.04.2027**

**Präsenzseminar**
12.04.2027
München/Feldkirchen

**Veranstaltungsort**
Classik Hotel Alexander Plaza Berlin
Mittwoch, 09.12.2026
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**
18.12.2026
Live-Online
**Durchführung**
zoom
Freitag, 18.12.2026
09:00 Uhr - 11:00 Uhr

**Veranstaltungsort**
NH Collection Frankfurt Spin Tower
Montag, 15.02.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**
22.02.2027
Live-Online
**Durchführung**
zoom
Montag, 22.02.2027
09:00 Uhr - 11:00 Uhr

**Veranstaltungsort**
Hotel Bauer Feldkirchen
Montag, 12.04.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**
19.04.2027
Live-Online
**Durchführung**
zoom
Montag, 19.04.2027
09:00 Uhr - 11:00 Uhr

**16.-23.06.2027**

**Präsenzseminar**
16.06.2027
Hamburg
**Veranstaltungsort**
Radisson Blu Hotel Hamburg Airport
Mittwoch, 16.06.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**
23.06.2027
Live-Online
**Durchführung**
zoom
Mittwoch, 23.06.2027
09:00 Uhr - 11:00 Uhr

**16.-23.07.2027**

**Präsenzseminar**
16.07.2027
Köln
**Veranstaltungsort**
Best Western Plus Hotel Köln City
Freitag, 16.07.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**
23.07.2027
Live-Online
**Durchführung**
zoom
Freitag, 23.07.2027
09:00 Uhr - 11:00 Uhr

**13.-20.09.2027**

**Präsenzseminar**
13.09.2027
Stuttgart
**Veranstaltungsort**
Parkhotel Messe-Airport
Montag, 13.09.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**
20.09.2027
Live-Online
**Durchführung**
zoom
Montag, 20.09.2027
09:00 Uhr - 11:00 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/35281**

## Teilnahmegebühr

**€ 890,- zzgl. MwSt.**
€ 1.059,10 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/35281
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

**Haufe Akademie GmbH & Co. KG**
Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de

# Bilanzen richtig lesen und besser verstehen (Live-Online)

## Crashkurs für Führungskräfte

Häufig müssen wir - auch ohne selbst Detailkenntnisse im Rechnungswesen zu haben - auf Basis von Bilanzen (Jahresabschlüssen) Unternehmen hinsichtlich ihrer wirtschaftlichen Lage einschätzen und vielleicht sogar eine Risikoeinstufung vornehmen. Umfangreiche Gestaltungsspielräume in der Bilanzierung schränken die Aussagekraft des Zahlenmaterials oft deutlich ein. Lerne „einfach zwischen den Zeilen zu lesen“ und „auf Augenhöhe zu diskutieren “, indem du wichtige Analysefaktoren praxisnah erkennst, interpretierst und für eine Gesamtbeurteilung des Unternehmens differenziert bewertest. In einem separaten 2-stündigen Erfahrungsaustausch kannst du offene Fragen und Praxisfälle diskutieren.

### Modul 1: Online-Seminar

1 Tag

**Seminar Bilanzen lesen und besser verstehen**
**Informationen aus dem Jahresabschluss und dem Lagebericht**

- Grundstrukturen und allgemeine Aussagekraft von Jahresabschlüssen.
- Aufbau und Inhalte von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung an diversen Fallbeispielen.
- Kerninhalte und Aussagen von Anhang und Lagebericht.
- Hinweise im Jahresabschluss auf drohende Unternehmenskrisen.

**Bilanzpolitische Ziele, Maßnahmen und Gestaltungsspielräume**

- Bilanzpolitisches Gestaltungspotenzial.
- Sachverhaltsgestaltende Maßnahmen und Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechte.
- Ausschöpfung von Ermessensspielräumen in der Bilanzierung.

**Grundlagen der Bilanzanalyse**

- Analysekriterien und Analyseschwerpunkte im Rahmen der externen Analyse.

**Kennzahlenanalyse in der Praxis**

- Kennzahlenanalyse eines Jahresabschlusses am Fallbeispiel.
- Grundsätze der Kennzahlenermittlung.
- Gestaltungsmöglichkeiten zur gezielten Verbesserung von Kennzahlen.

**Cashflow-Rechnung und Kapitalflussrechnung**

- Aufbau und Aussagekraft der Cashflow-Analyse.
- Kapitalflussrechnung als erweiterte Cashflow-Rechnung.

### Modul 2: Webinar

2 Stunden

**Erfahrungsaustausch**
Interaktiver Austausch in der Gruppe zur Nachbereitung der Praxisfälle.

Bearbeitung offener Fragestellungen.

Lessons Learned: Was gelingt gut? Welche Vorgehensweise ist für mich praktikabel? Komme ich zu aussagefähigen Ergebnissen meiner Analysen?

## Inhalte

**Informationen aus dem Jahresabschluss und dem Lagebericht**
- Grundstrukturen und allgemeine Aussagekraft von Jahresabschlüssen.
- Aufbau und Inhalt der Bilanz und der Ergebnisrechnung am Fallbeispiel.
- Unterschiede in Jahresabschlüssen von Kapital- und Personengesellschaften.
- Zunehmende Bedeutung der verbalen Berichterstattung: Kerninhalte und Aussagen von Anhang und Lagebericht.
- Hinweise im Jahresabschluss auf drohende Unternehmenskrisen.
- Kontinuität der Bilanzstruktur: Aussagekraft eines mehrjährigen Bilanz- und GuV-Vergleichs.

**Bilanzpolitische Ziele, Maßnahmen und Gestaltungsspielräume**
- Konkurrierende Auswirkungen bilanzpolitischer Ziele.
- Bilanzpolitisches Gestaltungspotenzial.
- Sachverhaltsgestaltende Maßnahmen und Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechte.
- Ausschöpfung von Ermessensspielräumen.

**Grundlagen der Bilanzanalyse**
- Qualitative und quantitative Analysearten.
- Analysekriterien und Analyseschwerpunkte, insbesondere von Banken und Kreditversicherern.
- Kennzahlenanalyse in der Praxis.

**Kennzahlenanalyse eines Jahresabschlusses am Fallbeispiel.**
- Grundsätze der Kennzahlenermittlung.
- Detaillierte Berechnung ausgesuchter Kennziffern.
- Aussage und Interpretation der Berechnungsergebnisse.
- Gestaltungsmöglichkeiten zur gezielten Verbesserung der Kennzahlen.

**Cashflow-Rechnung und Kapitalflussrechnung**
- Fallbeispiel zur Analyse der langfristigen Liquiditätssituation.
- Aufbau und Aussagekraft der Cashflow-Analyse.

**Der Bilanz-Schnelltest**
- Mit wenigen Kennziffern zum Erfolg.
- Schnelltest-Notenskala.

**Erfahrungsaustausch**
- 2-stündiges separates Webinar mit der Möglichkeit, offene Fragen und Praxisfälle mit dem Referenten und anderen Teilnehmer:innen zu diskutieren.

## Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

## Dein Nutzen

Schwerpunkt des Seminars ist die Vermittlung der inhaltlichen Grundlagen zum Jahresabschluss und die Darstellung verschiedener Methoden und Instrumente der Bilanzanalyse und -politik im Spannungsfeld zwischen theoretischen Analysegrundlagen und praxisorientierter Beurteilung anhand eines leicht verständlichen Fallbeispiels.

- Erfahre, welches die wirklich wichtigen Daten im Jahresabschluss sind und wie du diese findest, herausfilterst und aussagekräftig kombinieren kannst.
- Informiere dich praxisnah, wie sich aktuelle handelsrechtliche Entwicklungen auf Bilanzstruktur, Ergebnisdarstellung und Rating auswirken.
- Interpretiere am konkreten Fallbeispiel wichtige Kennzahlen, die besonders geeignet sind, wesentliche Einblicke in die Vermögensstruktur, die Finanzierung, die Zahlungsfähigkeit, die Ertragskraft und die Kreditwürdigkeit des Unternehmens sowie seine Abhängigkeit von Banken zu geben.
- Mit diesem Know-how wirst du in der Lage sein, auch als Nicht-Fachkraft die entscheidenden Fragen zu stellen, wirtschaftliche Entwicklungen zu erkennen und auch auf mögliche Unstimmigkeiten hinzuweisen.
- Lerne zudem besser einzuschätzen, nach welchen Kriterien Unternehmen von Dritten (z. B. Banken) beurteilt werden.
- Profitiere insbesondere von einem 2-stündigen Erfahrungsaustausch im Nachgang zum Seminar: Nutze in dem Webinar die Möglichkeit, offene Fragen und Praxisfälle mit dem Referenten und anderen Teilnehmer:innen zu diskutieren.

## Methoden

Vortrag, umfangreiche Praxisbeispiele, Diskussion und Frage-Antwort-Dialog. Ein 2-stündiges Webinar zum Erfahrungsaustausch im Nachgang zum Seminar ist inbegriffen.

## Teilnehmer:innenkreis

Geschäftsführer:innen, Führungskräfte, Bereichsleiter:innen, Unternehmer:innen, insbesondere aus technischen und sonstigen nicht-kaufmännischen Berufen, sowie Controller:innen, die sich die spezifischen kaufmännischen Tools kompakt und schnell aneignen wollen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges




## Referent:in



**Frank Wetzel**
"Man kann nicht jede Berufung zum Beruf machen; aber man muss sie ausleben können."
Deshalb bin ich zeit meines gesamten Berufslebens immer auch in der Erwachsenenbildung tätig und

verstehe mich darauf, in meinen Seminaren theoretisch wissenschaftliche Grundlagen mit intensiver Praxiserfahrung zu verknüpfen, um auch komplexe Themen mit entsprechender Leichtigkeit vermitteln zu können. Dabei begeistert es mich, mit den Teilnehmern theoretische Mosaiksteinchen praxisnah und anwendungsorientiert zu einem Ganzen zusammenzufügen und den persönlichen Lernerfolg eines jeden Einzelnen zu erleben.

## Deine Vorteile im Überblick

**Open Badges**
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

**Kleine Gruppe – großer Lernerfolg**
Für optimales Lernen ist die Teilnahmezahl bei dieser Qualifizierung begrenzt.

**Alle Lernmaterialien auf einen Blick**
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Online

1 Tag und 2 Stunden
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Termine

**16.-23.11.2026**

**Online-Seminar**
16.11.2026
Live-Online
Montag, 16.11.2026
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**
23.11.2026
Live-Online
Montag, 23.11.2026
09:00 Uhr - 11:00 Uhr

**15.-22.03.2027**

**Online-Seminar**
15.03.2027
Live-Online
Montag, 15.03.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**
22.03.2027
Live-Online
Montag, 22.03.2027
09:00 Uhr - 11:00 Uhr

**30.08.-06.09.2027**

**Online-Seminar**
30.08.2027
Live-Online
Montag, 30.08.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**
06.09.2027
Live-Online
Montag, 06.09.2027
09:00 Uhr - 11:00 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/35512**

## Teilnahmegebühr

**€ 890,- zzgl. MwSt.**
€ 1.059,10 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/35281
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.