

# Aufbau eines Kennzahlensystems

## Werttreiber analysieren und Optimierungspotenziale aufdecken

Ein für dein Unternehmen maßgeschneidertes Kennzahlensystem liefert dir wertvolle Informationen zur Entscheidungsfindung oder Prozessverbesserung. Durch eine strukturierte Auswahl von Kennzahlen kann ein auf die Unternehmensstrategie abgestimmtes Kennzahlensystem entwickelt werden. In diesem intensiven Praxisworkshop werden Kennzahlen analysiert und interpretiert, die wesentlichen Werttreiber identifiziert und darauf aufbauend ein maßgeschneidertes Kennzahlensystem erarbeitet. Dieses bildet die Basis, um Optimierungspotenziale zu erkennen.

### Inhalte

#### Der Jahresabschluss liefert die Zahlenbasis

- Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung als zentraler Performancebericht.
- Die wichtigsten Kennzahlen Umsatz, EBIT, Cashflow und Working Capital.

#### Der ROI-Werttreiberbaum deines Unternehmens

- Analyse von Verkaufspreisen, Absatzmengen, Kostenmanagement und Vermögenseinsatz.
- Identifikation der wesentlichen Werttreiber.

#### Erstellung eines Kennzahlensystems für dein Unternehmen

- Entwicklung eines maßgeschneiderten Kennzahlensystems.
- Praktische Anwendung und Interpretation von Kennzahlen.

#### Der Zusammenhang zum operativen Cashflow

- Der Cash Conversion Cycle und seine Bedeutung für dein Unternehmen.
- Optimierung des operativen Cashflows.

#### Workshop: Steigerung der Unternehmensrendite durch Erfolgstreiber

- Identifikation und Anwendung von Erfolgstreibern.
- Praxisbeispiele und Gruppenarbeit.

#### Working Capital Management

- Der Einfluss von Vorräten und Kundenforderungen.
- Strategien zur Optimierung des Working Capitals.

#### Optimierung von Unternehmensprozessen

- Analyse und Verbesserung der internen Prozesse.
- Auswirkungen auf das Unternehmensergebnis.

#### Ableitung von Maßnahmen für dein Unternehmen

- Entwicklung von Handlungsempfehlungen.
- Planung und Umsetzung von Optimierungsstrategien.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du arbeitest mit deinen realen Unternehmenszahlen und erhältst praktische Einblicke in den Aufbau und die Anwendung von Kennzahlensystemen.
- Du analysierst deine Unternehmenskennzahlen und identifizierst die zentralen Erfolgstreiber deines Unternehmens.
- Du erarbeitest ein Kennzahlensystem, das dir hilft, Optimierungspotenziale aufzudecken.

- Mit diesem Wissen kannst du direkte Maßnahmen für dein Unternehmen zur Verbesserung der Profitabilität ableiten.

## Methoden

Interaktiver Workshop mit einem Mix aus theoretischem Input, praktischen Tipps und Anwendungen, Diskussion sowie Einzel- und Gruppenarbeit.

## Teilnehmer:innenkreis

Controller:innen und Finanzexpert:innen aus Unternehmen, die ihre Kenntnisse im Bereich Unternehmenscontrolling vertiefen möchten sowie Fachkräfte, die direkt mit der Analyse und Optimierung von Unternehmenszahlen betraut sind und einen praxisnahen Einblick in die Erstellung und Anwendung von Kennzahlensystemen sowie die Analyse von Werttreibern suchen.

Vorkenntnisse sind nicht erforderlich.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### **Bert Erlen**

Zahlen verstehen. Auf Augenhöhe mit Controllern und Investoren sprechen können. Business Cases, Profitabilitätsrechnungen und Controllingtools für Ihr Unternehmen, für Ihr persönliches Weiterkommen und Ihre Führung nutzen.

Darin unterstütze ich Sie! Dabei geht es nicht um die Zahlen, sondern um das, was dahintersteckt. Um Sie und Ihre Mitarbeitenden. Um die Frage, wie Sie Ihre (nicht nur finanzielle) Führung verbessern.

Ich berate und coache Sie. Neben meinem BWL-Know-how bringe ich dafür ein tiefes psychologisches Verständnis mit. Denn Führung

funktioniert nur ganzheitlich: Sie  
führen ja Menschen, nicht Zahlen.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Online

2 x 4 Stunden  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Starttermine

**16.-23.09.2026**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Mittwoch, 16.09.2026

09:00 Uhr - 13:00 Uhr

Mittwoch, 23.09.2026

09:00 Uhr - 13:00 Uhr

**16.-19.11.2026**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Montag, 16.11.2026

09:00 Uhr - 13:00 Uhr

Donnerstag, 19.11.2026

09:00 Uhr - 13:00 Uhr

**08.-15.03.2027**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Montag, 08.03.2027

09:00 Uhr - 13:00 Uhr

Montag, 15.03.2027

09:00 Uhr - 13:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/36478](http://www.haufe-akademie.de/36478)

### Teilnahmegebühr

€ 790,- zzgl. MwSt.

€ 940,10 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/36478](http://www.haufe-akademie.de/36478)E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).