

# Der:Die Agile Business Analyst:in (Präsenz)

## Mit agilen Ansätzen zum nachhaltigen Projekterfolg

Agile Projekte gelingen letztlich nur so gut wie das Team dahinter. Nah am Team und mit hohem Impact ist die Agile Business Analyse. In dieser Funktion behältst du die übergeordneten Ziele im gesamten Life-Cycle im Auge. Zu den wichtigsten Aufgaben gehören das Stakeholder-Management, Kommunikations-, Anforderungs- und Konfliktmanagement, Dokumentation und Moderation. Baue deine Expertise als Business Analyst:in gezielt aus! In diesem Seminar lernst du die Methode der visuellen Prozessbegleitung und wirst zur zentralen Schnittstelle zwischen Business und Projekt. So schaffst du nachhaltige Lösungen!

### Inhalte

#### Grundlagen der Business Analyse & Projektorganisation

- Aufbau und Struktur eines Projekts.
- Verschiedene Ausprägungen eines Project Management Office (PMO).
- Rahmenbedingungen und Strukturen eines Projekts.
- Die Rolle der Business Analyse im Projekt.

#### Rollen & Zuständigkeiten

- Der:die Business Analyst:in im klassischen Umfeld.
- Der:die Business Analyst:in im agilen Umfeld.
- Business Analyst:in vs. Projektmanager:in – Unterschiede und Gemeinsamkeiten.

#### Werkzeuge & Techniken

- Business Case – Das Navigationswerkzeug für Entscheidungen.
- Auftragsklärung – Methoden für eine präzise Zieldefinition.
- Das Big Picture – Projektziele und Aufträge verständlich visualisieren.
- Stakeholder-, Kommunikations- & Anforderungsmanagement effektiv steuern.
- Agile Methoden in der Business Analyse gezielt einsetzen.
- Mediation & Konfliktmanagement für eine lösungsorientierte Zusammenarbeit.
- Facilitation & Moderation – Der:die Business Analyst:in als Moderator:in und Gestalter:in.
- Dokumentationstechniken – Komplexe Zusammenhänge verständlich erfassen.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du bekommst einen schnellen Überblick über die wichtigsten Arbeitsweisen im agilen Umfeld.
- Du lernst praktische Methoden für den direkten Einsatz im Alltag.
- Du nutzt den Business Case als Navigationstool, um fundierte Entscheidungen zu treffen.
- Du setzt wirkungsvolle Werkzeuge für Stakeholder-, Kommunikations-, Anforderungs- und Konfliktmanagement ein.
- Du durchläufst den Requirement-Life-Cycle und arbeitest sicher mit User Stories & Use Cases.
- Du agierst als Business Analyst:in souverän in klassischen und agilen Projekten und entfaltet deine Wirkung optimal.
- Du schärfst deine Rolle und bekommst Werkzeuge, um Product Owner und Projektmanager:innen gezielt zu unterstützen.
- Du verstehst, was Agilität in der Organisation bedeutet und kannst aktiv zur Umsetzung beitragen.

**Nach dem Besuch dieses Trainings erhalten Sie eine Bestätigung über 13,50 PDUs.**

## Methoden

Trainer-Input, Diskussion, Gruppen-/Einzelübungen, Visualisierungstechniken, Feedback durch Teilnehmer:innen und Trainer:in.

## Teilnehmer:innenkreis

- Projektmanager:innen
- Scrum Master
- Product Owner
- Produktmanager:innen
- Business Analyst:innen

Kurz: Alle, die mit der spannenden Aufgabe der Business Analyse beauftragt sind!

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



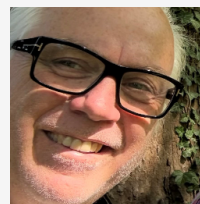
## Trainer:in



### Michaela Kühn

Ich arbeite an der Stelle, an der Komplexität entsteht: wo unterschiedliche Perspektiven, Erwartungen, Rollen und Denklagen aufeinandertreffen. Statt vorschnell Lösungen zu produzieren, schaffe ich zuerst Klarheit im Denken – über Ziele, Begriffe, Entscheidungsräume und Verantwortlichkeiten. Dabei nutze ich die Methode des Visualisierens und des Storytellings.

Besonders ist meine Arbeit weil ich komplexe Zusammenhänge strukturiere, ohne sie zu vereinfachen oder zu verkürzen, abstrakte Modelle, Normen und Methoden in verständliche Bilder und greifbare Beispiele übersetze,



### Rainer Wendt

Herr Wendt leitete viele große Software-Integrations-Projekte. Von 2009 bis 2020 wurde Herr Wendt kontinuierlich als Projektleiter beauftragt. Derzeit ist er in einem Carve-Out für den Aufbau mehrerer RZ und der IT Infrastruktur verantwortlich.

Herr Wendt ist Certified Business Analysis Professional, CBAP<sup>®</sup>, Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup>, PMI-Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)<sup>®</sup> und IIBA Certified Security Analyst und Enterprise Architect zertifiziert nach TOGAF<sup>®</sup>.

## Details zur Weiterbildung

### Training | Präsenz

2 Tage

### PDU Punkte

PDU Ways of Working:	9.0
PDU Power Skills:	2.5
PDU Business Acumen:	2.0
<b>PDU gesamt:</b>	<b>13.5</b>

### Termine

**03.-04.09.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Hotel am Borsigturm

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 03.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 04.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**22.-23.10.2026**

Frankfurt a. M.

**Veranstaltungsort**

Novotel Frankfurt City

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 22.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 23.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**18.-19.02.2027**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Unterhaching

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 18.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 19.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/3744](http://www.haufe-akademie.de/3744)**

### Teilnahmegebühr

**€ 1.490,- zzgl. MwSt.**

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/3744](http://www.haufe-akademie.de/3744)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)

# Der:Die Agile Business Analyst:in (Live-Online)

## Mit agilen Ansätzen zum nachhaltigen Projekterfolg

Agile Projekte gelingen letztlich nur so gut wie das Team dahinter. Nah am Team und mit hohem Impact ist die Agile Business Analyse. In dieser Funktion behältst du die übergeordneten Ziele im gesamten Life-Cycle im Auge. Zu den wichtigsten Aufgaben gehören das Stakeholder-Management, Kommunikations-, Anforderungs- und Konfliktmanagement, Dokumentation und Moderation. Baue deine Expertise als Business Analyst:in gezielt aus! In diesem Seminar lernst du die Methode der visuellen Prozessbegleitung und wirst zur zentralen Schnittstelle zwischen Business und Projekt. So schaffst du nachhaltige Lösungen!

### Inhalte

#### Grundlagen der Business Analyse & Projektorganisation

- Aufbau und Struktur eines Projekts.
- Verschiedene Ausprägungen eines Project Management Office (PMO).
- Rahmenbedingungen und Strukturen eines Projekts.
- Die Rolle der Business Analyse im Projekt.

#### Rollen & Zuständigkeiten

- Der:die Business Analyst:in im klassischen Umfeld.
- Der:die Business Analyst:in im agilen Umfeld.
- Business Analyst:in vs. Projektmanager:in – Unterschiede und Gemeinsamkeiten.

#### Werkzeuge & Techniken

- Business Case – Das Navigationswerkzeug für Entscheidungen.
- Auftragsklärung – Methoden für eine präzise Zieldefinition.
- Das Big Picture – Projektziele und Aufträge verständlich visualisieren.
- Stakeholder-, Kommunikations- & Anforderungsmanagement effektiv steuern.
- Agile Methoden in der Business Analyse gezielt einsetzen.
- Mediation & Konfliktmanagement für eine lösungsorientierte Zusammenarbeit.
- Facilitation & Moderation – Der:die Business Analyst:in als Moderator:in und Gestalter:in.
- Dokumentationstechniken – Komplexe Zusammenhänge verständlich erfassen.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du bekommst einen schnellen Überblick über die wichtigsten Arbeitsweisen im agilen Umfeld.
- Du lernst praktische Methoden für den direkten Einsatz im Alltag.
- Du nutzt den Business Case als Navigationstool, um fundierte Entscheidungen zu treffen.
- Du setzt wirkungsvolle Werkzeuge für Stakeholder-, Kommunikations-, Anforderungs- und Konfliktmanagement ein.
- Du durchläufst den Requirement-Life-Cycle und arbeitest sicher mit User Stories & Use Cases.
- Du agierst als Business Analyst:in souverän in klassischen und agilen Projekten und entfaltet deine Wirkung optimal.
- Du schärfst deine Rolle und bekommst Werkzeuge, um Product Owner und Projektmanager:innen gezielt zu unterstützen.
- Du verstehst, was Agilität in der Organisation bedeutet und kannst aktiv zur Umsetzung beitragen.

**Nach dem Besuch dieses Trainings erhalten Sie eine Bestätigung über 13,50 PDUs.**

## Methoden

Trainer-Input, Diskussion, Gruppen-/Einzelübungen, Visualisierungstechniken, Feedback durch Teilnehmer:innen und Trainer:in.

## In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

### Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

## Teilnehmer:innenkreis

- Projektmanager:innen
- Scrum Master
- Product Owner
- Produktmanager:innen
- Business Analyst:innen

Kurz: Alle, die mit der spannenden Aufgabe der Business Analyse beauftragt sind!

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Michaela Kühn

Ich arbeite an der Stelle, an der Komplexität entsteht: wo unterschiedliche Perspektiven, Erwartungen, Rollen und Denkgiken aufeinandertreffen. Statt vorschnell Lösungen zu produzieren, schaffe ich zuerst Klarheit im Denken – über Ziele,



### Rainer Wendt

Herr Wendt leitete viele große Software-Integrations-Projekte. Von 2009 bis 2020 wurde Herr Wendt kontinuierlich als Projektleiter beauftragt. Derzeit ist er in einem Carve-Out für den Aufbau mehrerer RZ und der IT Infrastruktur

Begriffe, Entscheidungsräume und Verantwortlichkeiten. Dabei nutze ich die Methode des Visualisierens und des Storytellings.

Besonders ist meine Arbeit weil ich komplexe Zusammenhänge strukturiere, ohne sie zu vereinfachen oder zu verkürzen, abstrakte Modelle, Normen und Methoden in verständliche Bilder und greifbare Beispiele übersetze,

verantwortlich.

Herr Wendt ist Certified Business Analysis Professional, CBAP<sup>®</sup>, Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup>, PMI-Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)<sup>®</sup> und IIBA Certified Security Analyst und Enterprise Architect zertifiziert nach TOGAF<sup>®</sup>.

## Details zur Weiterbildung

### Training | Online

2 Tage

### PDU Punkte

PDU Ways of Working:	9.0
PDU Power Skills:	2.5
PDU Business Acumen:	2.0
<b>PDU gesamt:</b>	<b>13.5</b>

### Starttermine

#### 22.-23.07.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Mittwoch, 22.07.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 23.07.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

#### 08.-09.10.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Donnerstag, 08.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 09.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

#### 15.-16.02.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 15.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 16.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/32224](http://www.haufe-akademie.de/32224)**

### Teilnahmegebühr

**€ 1.490,- zzgl. MwSt.**

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/3744](http://www.haufe-akademie.de/3744)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)