Professionelles Entscheidungsmanagement im agilen Umfeld

So steigerst du die Qualität von Entscheidungen im Unternehmen systematisch

Im Arbeitsalltag sind täglich hunderte Entscheidungen zu treffen. Eine ganze Reihe von sehr unterschiedlichen Gründen können zu schlechten oder gar Fehlentscheidungen mit teilweise gravierend negativen Folgen führen. Dynamische Bedingungen erfordern agile und gleichzeitig wohldurchdachte und von der Belegschaft getragene Entscheidungen. Das Seminar gibt dir einen fundierten Einblick in die Funktionsweise von Entscheidungen und eine praxiserprobte Anleitung für den strukturierten Aufbau eines Entscheidungssystems zur nachhaltigen Steigerung der Entscheidungsqualität.

Inhalte

Einführung in das Entscheidungsmanagement

- Was macht gute Entscheidungen aus?
- Typische Missstände und Fehlerquellen bei Entscheidungen.
- Potenzielle Schäden durch Fehlentscheidungen.
- Die Bedingungen für professionelles Entscheiden.
- Zur Rationalitätssicherung von Entscheidungen.

Entscheidungswerkzeuge – strategisch und operativ

- Welche wiederkehrenden strategischen und operativen Fragestellungen benötigen jeweils welche Entscheidungswerkzeuge?
- Strategische Entscheidungstools wie z. B. Portfoliotechniken.
- Die Deckungsbeitragsrechnung für Produkt-, Kunden-, Markt-, Business-Unit-Entscheidungen.
- Kriterienbasierte Entscheidungstechniken.
- Investitionsentscheidungen.
- Werttreibermodelle und Simulations-Methoden zur Sensitivitätsanalyse.
- Make-or-Buy-Entscheidungen.

Der Entscheidungsprozess

- Entscheidungsprozess in 10 Schritten.
- Entscheidungssituationen zuvorkommen.
- Optimierung von Entscheidungsabläufen.
- Wer soll in welcher Form in Entscheidungen eingebunden sein?
- Management von Entscheidungs-Boards.
- Rechtssichere Entscheidungsvorbereitungen nach den Business Judgement Rules.
- Anwendung unterschiedlicher Entscheidungsmodi – kriterienbasiert/demokratisch/konsensual/konsultativ/hierarchisch.
- Automatisierte Entscheidungen.
- Anwendung von Algorithmen und Simulationstools zur Entscheidungsfindung.

Entscheidungsbefähigung – aus vorliegenden Informationen die richtigen Entscheidungen ableiten

- Welche Befähigung ist adäquat für Entscheider:innen?
- Controller:innen in der Business-Partner-Rolle und als Berater:in im Entscheidungsprozess.
- Umgang mit kognitiven Verzerrungen und Schattenzielen.
- Lessons Learned aus Fehlentscheidungen?

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

In diesem Seminar ...

... erfährst du, wie eine einzelne Führungskraft und vor allem aber auch, wie das „System Unternehmen“ in die Lage versetzt werden kann, nachhaltig richtige Entscheidungen zu treffen.

... trainierst du, wie du mithilfe von an die Situation angepassten Steuerungswerkzeugen und organisatorischen Voraussetzungen zu klar definierten Entscheidungsabläufen gelangst.

... erhältst du anhand von Praxisbeispielen, Tools, Checklisten und Prozessen sofort einsetzbare Instrumente und Methoden, die zu raschen Verbesserungen im eigenen Unternehmen verhelfen.

... lernst du, wie die Qualität von Gruppenentscheidungen gesteigert werden kann.

... bekommst du einen Ausblick, wohin uns die Reise der Künstlichen Intelligenz und automatisierten Entscheidungen führen wird.

Methoden

Training mit Workshop-Charakter, Trainer-Input, Gruppenarbeiten an Fallbeispielen, Best-Practice-Beispiele, Softwareanwendung, Erfahrungsaustausch.

Teilnehmer:innenkreis

Das Seminar richtet sich an

- Unternehmer:innen, Führungskräfte bzw. Nachwuchsfuhrungskräfte.
- Beirät:innen und Aufsichtsrät:innen.
- Controller:innen und Unternehmensberater:innen.
- Sonstige (Mit-)Entscheider:innen und Interessierte.

Vorkenntnisse erforderlich?

Mehrere Jahre Berufserfahrung in entscheidungsrelevanter Funktion/Rolle sind von Vorteil, aber keine Voraussetzung.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges

Referent:in

Dr. Markus Michael Kottbauer
Entscheidungen sind entscheidend! Diese Erkenntnis treibt mich seit bald drei Jahrzehnten an, mit Beratung, Trainings und Publikationen dabei zu unterstützen, in Unternehmen und Organisationen Voraussetzungen zu schaffen, dass möglichst "richtige Entscheidungen" getroffen werden. Als Physiker, Betriebswirt und an Psychologie Interessierter probiere ich dabei immer die Themen ganzheitlich anzugehen, um auch eine nachhaltige Wirkung zu erzeugen.

Deine Vorteile im Überblick

Open Badges
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

Rundum versorgt
Die Teilnahmegebühr beinhaltet:
- gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag
- Pausenverpflegung

Alle Lernmaterialien auf einen Blick
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

2 Tage

Termine & Orte

27.-28.01.2027
Köln
Veranstaltungsort
Hotel Mondial am Dom Cologne

Tage & Uhrzeit
Mittwoch, 27.01.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Donnerstag, 28.01.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

14.-15.06.2027
Stuttgart
Veranstaltungsort
Porsche Tower by Radisson Stuttgart

Tage & Uhrzeit
Montag, 14.06.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Dienstag, 15.06.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

14.-15.09.2027
Hamburg
Veranstaltungsort
Radisson Blu Hotel Hamburg Airport

Tage & Uhrzeit
Dienstag, 14.09.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Mittwoch, 15.09.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/41020

Teilnahmegebühr

€ 1.640,- zzgl. MwSt.
€ 1.951,60 inkl. MwSt.
Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/41020
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.