

# Rechte und Pflichten in der Matrix-Organisation (Präsenz)

## Grundlagen in Gesellschaftsrecht und Arbeitsrecht für die HR-Arbeit

Du arbeitest in einer Matrix-Struktur, also in einer Arbeitsstruktur, in der die einzelnen Teammitglieder mehreren Führungskräften unterstellt sind? Dann kennst du die Herausforderungen, die mit verschiedenen Weisungsbefugnissen einhergehen können. Klar definierte Zuständigkeiten, Transparenz in den Entscheidungen und geregelte Verantwortlichkeiten sind nur einige Punkte, die für eine funktionierende Matrix-Struktur unerlässlich sind. Dieses Seminar vermittelt einen fundierten Überblick über die komplexen Strukturen, worauf es dabei ankommt und wie sie am besten zu gestalten sind. Darüber hinaus werden die Besonderheiten des Gesellschafts-, des Arbeits- und des Datenschutzrechts bei einer Matrix-Organisation vermittelt, die in der HR-Arbeit unverzichtbar sind. Du bekommst außerdem Lösungen für die Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat aufgezeigt, da die Matrix-Struktur mit dem klassischen „Betriebsbegriff“ des BetrVG – und den daraus resultierenden Herausforderungen in der Mitbestimmung von Betriebsräten – wenig gemein hat. Mit diesem Wissen bist du in der Lage, die Haftungsrisiken für dein Unternehmen zu minimieren und die Zusammenarbeit mit Arbeitnehmervertretern konstruktiv zu gestalten.

### Inhalte

- Organisationswissenschaftliche Grundlagen über eine – ggf. internationale/globale – Matrix-Organisation.
- Die gesellschaftsrechtlichen Grundlagen der AG sowie der GmbH zur Ermittlung des Weisungsbefugten in der Matrix-Organisation.
- Ausübung des Weisungsrechts durch Dritte und deren Übertragung (insbesondere bei personalrelevanten Entscheidungen).
- Das Arbeitsverhältnis in der Matrix-Organisation.
- Die Arbeitsleistung unter Anweisung der Matrix-Manager.
- Rechte und Pflichten der Arbeitnehmer:innen in matrixbezogenen Arbeitsverhältnissen.
- Kündigung im Matrix-Konzern.
- Die Herausforderung in der Betriebsverfassung in Matrix-Organisationen.
- Haftungsprobleme in Matrix-Organisationen.
- Schutz der Beschäftigten-Daten in Matrix-Organisationen.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du lernst, wie du die Vorgaben nach deutschem Arbeits- und Gesellschaftsrecht auch in Matrix-Organisationen compliant umsetzt.
- Du fühlst dich sicher in der Anwendung der gesetzlichen Vorgaben – entweder als Führungskraft oder auch bei der Beratung von Führungskräften als HR Business Partner.
- Du erfährst, wie du Haftungsrisiken in deinem Unternehmen vermeiden kannst.
- Du bist in der Lage, auch global oder international geprägte Unternehmensstrukturen auf deine deutsche Organisationsstruktur zu übertragen und rechtssicher zu begleiten.

### Methoden

Vortrag und Diskussion, Erläuterung anhand vieler praktischer Beispiele mit Lösungsvorschlägen, Erfahrungsaustausch.

## Teilnehmer:innenkreis

Organe von Gesellschaften, Führungskräfte und Entscheider im Unternehmen, HR-Führungskräfte, HR Business Partner, Organisationsentwickler

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### Jens Grosser

Meine Mission ist es, die konkreten Erfahrungen aus der betrieblichen Praxis mit meinen Teilnehmerinnen und Teilnehmern zu teilen und so einen messbaren Mehrwert für Mensch und Unternehmen zu generieren.

Dank meiner langjährigen und vielseitigen Verwendungen im In- und Ausland durfte ich meine fundierten Fach- und Führungserfahrungen auch im internationalen und interkulturellen Kontext weiter entwickeln.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz

1 Tag

### Termine

**06.11.2026**

Berlin

### Veranstaltungsort

Hyperion Hotel Berlin

**Tage & Uhrzeit**

Freitag, 06.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/41265](http://www.haufe-akademie.de/41265)****Teilnahmegebühr****€ 920,- zzgl. MwSt.**

€ 1.094,80 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

**Deine Anmeldemöglichkeiten**Online: [www.haufe-akademie.de/41265](http://www.haufe-akademie.de/41265)E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

# Rechte und Pflichten in der Matrix-Organisation (Live-Online)

## Grundlagen in Gesellschaftsrecht und Arbeitsrecht für die HR-Arbeit

Du arbeitest in einer Matrix-Struktur, also in einer Arbeitsstruktur, in der die einzelnen Teammitglieder mehreren Führungskräften unterstellt sind? Dann kennst du die Herausforderungen, die mit verschiedenen Weisungsbefugnissen einhergehen können. Klar definierte Zuständigkeiten, Transparenz in den Entscheidungen und geregelte Verantwortlichkeiten sind nur einige Punkte, die für eine funktionierende Matrix-Struktur unerlässlich sind. Dieses Seminar vermittelt einen fundierten Überblick über die komplexen Strukturen, worauf es dabei ankommt und wie sie am besten zu gestalten sind. Darüber hinaus werden die Besonderheiten des Gesellschafts-, des Arbeits- und des Datenschutzrechts bei einer Matrix-Organisation vermittelt, die in der HR-Arbeit unverzichtbar sind. Du bekommst außerdem Lösungen für die Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat aufgezeigt, da die Matrix-Struktur mit dem klassischen „Betriebsbegriff“ des BetrVG – und den daraus resultierenden Herausforderungen in der Mitbestimmung von Betriebsräten – wenig gemein hat. Mit diesem Wissen bist du in der Lage, die Haftungsrisiken für dein Unternehmen zu minimieren und die Zusammenarbeit mit Arbeitnehmervertretern konstruktiv zu gestalten.

### Inhalte

- Organisationswissenschaftliche Grundlagen über eine – ggf. internationale/globale – Matrix-Organisation.
- Die gesellschaftsrechtlichen Grundlagen der AG sowie der GmbH zur Ermittlung des Weisungsbefugten in der Matrix-Organisation.
- Ausübung des Weisungsrechts durch Dritte und deren Übertragung (insbesondere bei personalrelevanten Entscheidungen).
- Das Arbeitsverhältnis in der Matrix-Organisation.
- Die Arbeitsleistung unter Anweisung der Matrix-Manager.
- Rechte und Pflichten der Arbeitnehmer:innen in matrixbezogenen Arbeitsverhältnissen.
- Kündigung im Matrix-Konzern.
- Die Herausforderung in der Betriebsverfassung in Matrix-Organisationen.
- Haftungsprobleme in Matrix-Organisationen.
- Schutz der Beschäftigten-Daten in Matrix-Organisationen.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du lernst, wie du die Vorgaben nach deutschem Arbeits- und Gesellschaftsrecht auch in Matrix-Organisationen compliant umsetzt.
- Du fühlst dich sicher in der Anwendung der gesetzlichen Vorgaben – entweder als Führungskraft oder auch bei der Beratung von Führungskräften als HR Business Partner.
- Du erfährst, wie du Haftungsrisiken in deinem Unternehmen vermeiden kannst.
- Du bist in der Lage, auch global oder international geprägte Unternehmensstrukturen auf deine deutsche Organisationsstruktur zu übertragen und rechtssicher zu begleiten.

### Methoden

Vortrag und Diskussion, Erläuterung anhand vieler praktischer Beispiele mit Lösungsvorschlägen, Erfahrungsaustausch.

## Teilnehmer:innenkreis

Organe von Gesellschaften, Führungskräfte und Entscheider im Unternehmen, HR-Führungskräfte, HR Business Partner, Organisationsentwickler

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### Jens Grosser

Meine Mission ist es, die konkreten Erfahrungen aus der betrieblichen Praxis mit meinen Teilnehmerinnen und Teilnehmern zu teilen und so einen messbaren Mehrwert für Mensch und Unternehmen zu generieren.

Dank meiner langjährigen und vielseitigen Verwendungen im In- und Ausland durfte ich meine fundierten Fach- und Führungserfahrungen auch im internationalen und interkulturellen Kontext weiter entwickeln.

## Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

1 Tag

### Starttermine

**10.07.2026**  
Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**12.03.2027**  
Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Freitag, 10.07.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Modulzeiten**

Freitag, 12.03.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/41267](http://www.haufe-akademie.de/41267)**

**Teilnahmegebühr**

€ 920,- zzgl. MwSt.  
€ 1.094,80 inkl. MwSt.

**Deine Anmeldemöglichkeiten**

Online: [www.haufe-akademie.de/41265](http://www.haufe-akademie.de/41265)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).