

Hybrides Projektmanagement in der öffentlichen Verwaltung (Präsenz)

Komplexe Projekte effizient planen und flexibel umsetzen

Hybrides Projektmanagement verbindet traditionelles und agiles Projektmanagement miteinander und eignet sich hervorragend für die öffentliche Verwaltung. Die Elemente aus dem traditionellen Projektmanagement (Wasserfall-Modell) gewährleisten die Einhaltung der gesetzlichen Vorschriften und Planungssicherheit. Gleichzeitig ermöglicht die Integration von agilen Methoden eine erhöhte Flexibilität und Anpassungsfähigkeit, um effektiv auf Veränderungen zu reagieren. Lerne in diesem Seminar, wie du durch die Anwendung des hybriden Projektmanagements die Innovationsfähigkeit, die Effizienz und die Erfolgsquote von Verwaltungsprojekten verbessern kannst.

Inhalte

Traditionelles (plangetriebenes) Projektmanagement

- Relevante Rollen und Phasen im Rahmen des traditionellen Projektmanagements.
- SMARTER Projektziele und Auftragsklärung.
- Stakeholder-Analysen sowie Projekt-Bewertung (Chancen-, Risiken-Analyse, Ressourcen, Motivation bzw. Bereitschaft der relevanten Stakeholder).
- Projektplanung: Projektstrukturplan (PSP), Zeit- und Ablaufplanung (Gantt-Diagramm), Ressourcen- und Kostenplanung.
- Projektrealisierung und -steuerung (Projektcontrolling).
- Projektabschluss & -evaluation.

Direkte Umsetzung am eigenen Laptop!

Agiles Projektmanagement mit Scrum

- Gegenüberstellung: Traditionelles – agiles Projektmanagement.
- Agiles Manifest.
- Scrum als iterativer Ansatz.
- Relevante Rollen im Scrum Rahmenwerk: Product Owner, Scrum Master, Developer.
- Relevante Routinen im Scrum Rahmenwerk: Sprint Planning, Daily Scrum, Review, Retrospective.
- Relevante Scrum Artefakte: Product Backlog, Sprint Backlog, Produktinkrement.

Hybrides Projektmanagement: Traditionelles & agiles Projektmanagement sinnvoll kombinieren

- Kombinationsmöglichkeiten der traditionellen und agilen Projektmanagement-Elementen – je nach Grad der Komplexität des Projekts: Sequenzielle, parallele und integrierte Anwendung verschiedener Vorgehensmodelle.
- Relevante Rollen und Phasen im hybriden Projektmanagement.
- Vorstellung eines konkreten Best-Practice-Beispiels aus der öffentlichen Verwaltung.
- Kritische Erfolgsfaktoren und konkrete Empfehlungen für die wirksame Projektmanagement-Einführung in der öffentlichen Verwaltung.
- Software-Empfehlungen für das hybride Projektmanagement.
- Nützliche Hinweise für die Erarbeitung einer Projektmanagement-Richtlinie.
- Empfehlungen für die erfolgreiche Implementierung eines einheitlichen Projektmanagement-Standards.

Sie haben die Möglichkeit, während des Seminars eigene Projekte einzubringen und zu bearbeiten, um einen direkten persönlichen Nutzen zu erfahren.

Am dritten Tag wird ein zweiter Referent, Andreas Eberhardt, dem Seminar beiwohnen. Er hat in der Vergangenheit erfolgreich in seiner Stadtverwaltung einheitliches Projektmanagement implementiert. Sein Erfahrungsbericht bietet wertvolle Einblicke in die praktische Anwendung und Umsetzung eines hybriden Projektmanagement-Ansatzes im öffentlichen Sektor.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du lernst kompakt und systematisch klassische und agile Projektmanagementmethoden kennen.
- Du verstehst die Ideen und Herausforderungen beider Ansätze.
- Du lernst, wie sich Elemente des klassischen Projektmanagement mit agilen Methoden kombinieren lassen, um flexibel auf veränderte Herausforderungen reagieren zu können.
- Du bereitest dich und deine Verwaltung auf die Herausforderungen vor, agile und klassische Projektmethoden zu integrieren.
- Du erhältst Beispiele und Erfahrungen aus Best Practices und kannst Erfolgskonzepte für die eigene Verwaltung entwickeln.

Methoden

Trainerinput, Fallstudie aus der Verwaltungspraxis, Praxisworkshop, Gruppenarbeiten, Best-Practice-Beispiele, Arbeitshilfen und Checklisten, Diskussion, Erfahrungsaustausch.

Wichtig: Bitte bringe zum Seminar deinen WLAN-fähigen Laptop mit.

Teilnehmer:innenkreis

Alle projektverantwortlichen Führungskräfte und Mitarbeitende in der öffentlichen Verwaltung bzw. im öffentlichen Dienst. Sowohl Projektleiter:innen und Projekt-Teammitglieder, welche zusätzlich die agile Vorgehensweise kennenlernen und anwenden möchten, als auch Product Owner und Scrum Master, die ihre Methodenkompetenz erweitern wollen.

Es sind keine Projektmanagement-Vorkenntnisse erforderlich.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:innen


Prof. David Tan

Prof. David Tan ist Strategieberater, Managementtrainer und OKR-Experte. Seit 2019 hat er über 75 Organisationen im DACH-Raum bei der Einführung und Verankerung von OKR begleitet und über 380 OKR Professionals qualifiziert. 2026 wurde David Tan Management Consulting & Training als TOP CONSULTANT 2026 ausgezeichnet und zählt damit zu den ausgezeichneten Beratern für den deutschen Mittelstand. Als Professor an der Erasmus Hochschule Basel und Leiter des Fachbereichs Strategie verankert er OKR als strategisches Führungs- und Steuerungssystem.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

3 Tage

Termine

14.-16.10.2026

Köln

Veranstaltungsort

Mercure Hotel Köln West

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 14.10.2026

10:00 Uhr - 17:30 Uhr

Donnerstag, 15.10.2026

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 16.10.2026

08:30 Uhr - 16:00 Uhr

13.-15.09.2027

Frankfurt a. M./Kelsterbach

Veranstaltungsort

Vienna House Easy Frankfurt Airport

Tage & Uhrzeit

Montag, 13.09.2027

10:00 Uhr - 17:30 Uhr

Dienstag, 14.09.2027

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Mittwoch, 15.09.2027

08:30 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/41502

Teilnahmegebühr

€ 1.690,- zzgl. MwSt.

€ 2.011,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/41502

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de

Hybrides Projektmanagement in der öffentlichen Verwaltung – online (Live-Online)

Komplexe Projekte effizient planen und flexibel umsetzen

Hybrides Projektmanagement verbindet traditionelles und agiles Projektmanagement miteinander und eignet sich hervorragend für die öffentliche Verwaltung. Die Elemente aus dem traditionellen Projektmanagement (Wasserfall-Modell) gewährleisten die Einhaltung der gesetzlichen Vorschriften und Planungssicherheit. Gleichzeitig ermöglicht die Integration von agilen Methoden eine erhöhte Flexibilität und Anpassungsfähigkeit, um effektiv auf Veränderungen zu reagieren. Lerne in diesem Seminar, wie du durch die Anwendung des hybriden Projektmanagements die Innovationsfähigkeit, die Effizienz und die Erfolgsquote von Verwaltungs-Projekten verbessern kannst.

Modul 1: Online-Seminar

2 Tage

Modul 1

Traditionelles (plangetriebenes) Projektmanagement

Agiles Projektmanagement mit Scrum

Modul 2: Online-Seminar

1 Tag

Modul 2

Hybrides Projektmanagement:

Traditionelles & agiles Projektmanagement sinnvoll kombinieren

Inhalte

Traditionelles (plangetriebenes) Projektmanagement

- Relevante Rollen und Phasen im Rahmen des traditionellen Projektmanagements.
- SMARTER Projektziele und Auftragsklärung.
- Stakeholder-Analysen sowie Projekt-Bewertung (Chancen-, Risiken-Analyse, Ressourcen, Motivation bzw. Bereitschaft der relevanten Stakeholder).
- Projektplanung: Projektstrukturplan (PSP), Zeit- und Ablaufplanung (Gantt-Diagramm), Ressourcen- und Kostenplanung.
- Projektrealisierung und -steuerung (Projektcontrolling).
- Projektabschluss & -evaluation.

Agiles Projektmanagement mit Scrum

- Gegenüberstellung: Traditionelles vs. agiles Projektmanagement.
- Agiles Manifest.
- Scrum als iterativer Ansatz.
- Relevante Rollen im Scrum Rahmenwerk: Product Owner, Scrum Master, Developer.

Keine Projektmanagement-Vorkenntnisse erforderlich

- Relevante Routinen im Scrum Rahmenwerk: Sprint Planning, Daily Scrum, Review, Retrospective.
- Relevante Scrum Artefakte: Product Backlog, Sprint Backlog, Produktinkrement.

Hybrides Projektmanagement: Traditionelles & agiles Projektmanagement sinnvoll kombinieren

- Kombinationsmöglichkeiten der traditionellen und agilen Projektmanagement-Elementen – je nach Grad der Komplexität des Projekts: Sequenzielle, parallele und integrierte Anwendung verschiedener Vorgehensmodelle.
- Relevante Rollen und Phasen im hybriden Projektmanagement.
- Vorstellung eines konkreten Best-Practice-Beispiels aus der öffentlichen Verwaltung.
- Kritische Erfolgsfaktoren und konkrete Empfehlungen für die wirksame Projektmanagement-Einführung in der öffentlichen Verwaltung.
- Software-Empfehlungen für das hybride Projektmanagement.
- Nützliche Hinweise für die Erarbeitung einer Projektmanagement-Richtlinie.
- Empfehlungen für die erfolgreiche Implementierung eines einheitlichen Projektmanagement-Standards.

Du hast die Möglichkeit, während des Seminars eigene Projekte einzubringen und zu bearbeiten, um einen direkten persönlichen Nutzen zu erfahren.

Am dritten Tag wird ein zweiter Referent, Andreas Eberhardt, dem Seminar beiwohnen. Er hat in der Vergangenheit erfolgreich in seiner Stadtverwaltung einheitliches Projektmanagement implementiert. Sein Erfahrungsbericht bietet dir wertvolle Einblicke in die praktische Anwendung und Umsetzung eines hybriden Projektmanagement-Ansatzes im öffentlichen Sektor.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du lernst kompakt und systematisch klassische und agile Projektmanagementmethoden kennen.
- Du verstehst die Ideen und Herausforderungen beider Ansätze.
- Du lernst, wie sich Elemente des klassischen Projektmanagement mit agilen Methoden kombinieren lassen, um flexibel auf veränderte Herausforderungen reagieren zu können.
- Du bereitest dich und deine Verwaltung auf die Herausforderungen vor, agile und klassische Projektmethoden zu integrieren.
- Du erhältst Beispiele und Erfahrungen aus Best Practices und kannst Erfolgskonzepte für die eigene Verwaltung entwickeln.

Methoden

Trainerinput, Fallstudie aus der Verwaltungspraxis, Praxisworkshop, Gruppenarbeiten, Best-Practice-Beispiele, Arbeitshilfen und Checklisten, Diskussion, Erfahrungsaustausch.

Teilnehmer:innenkreis

Alle projektverantwortlichen Führungskräfte und Mitarbeiter:innen in der öffentlichen Verwaltung bzw. im öffentlichen Dienst. Sowohl Projektleiter:innen und Projekt-Teammitglieder, welche zusätzlich die agile Vorgehensweise kennenlernen und anwenden möchten, als auch Product Owner und Scrum Master, die ihre Methodenkompetenz erweitern wollen.

Es sind keine Projektmanagement-Vorkenntnisse erforderlich.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:innen



Prof. David Tan

Prof. David Tan ist Strategieberater, Managementtrainer und OKR-Experte. Seit 2019 hat er über 75 Organisationen im DACH-Raum bei der Einführung und Verankerung von OKR begleitet und über 380 OKR Professionals qualifiziert. 2026 wurde David Tan Management Consulting & Training als TOP CONSULTANT 2026 ausgezeichnet und zählt damit zu den ausgezeichneten Beratern für den deutschen Mittelstand. Als Professor an der Erasmus Hochschule Basel und Leiter des Fachbereichs Strategie verankert er OKR als strategisches Führungs- und Steuerungssystem.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

3 Module

Termine

13.-22.04.2027

Online-Seminar

13.-14.04.2027

Live-Online

Dienstag, 13.04.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Mittwoch, 14.04.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Online-Seminar

22.04.2027
Live-Online
Donnerstag, 22.04.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/41504

Teilnahmegebühr

€ 1.690,- zzgl. MwSt.
€ 2.011,10 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/41502

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.