Beidhändige Führung: Innovation und Kerngeschäft vereinen (Präsenz)

Tools und Strategien für den Spagat zwischen Stabilität und Wandel

Hast du den Mut, Etabliertes auf den Kopf zu stellen? Dann ist unser Rethink-Training genau das Richtige für dich: Entdecke neue Horizonte, breche auf und lasse dich auf neue Blickwinkel ein. Radikal und wagemutig die Transformation vorantreiben und gleichzeitig das bestehende Geschäftsmodell im Fokus behalten – das ist die Herausforderung für etablierte Unternehmen. Die Antwort heißt „Ambidextrie“ oder „beidhändige Führung“ – die Kunst, unternehmerischen Erfolg in beide Hände zu nehmen. Christian Schwedler, führender Experte für Ambidextrie, zeigt, wie dieser Spagat gelingt. Mit fundiertem Wissen, Trends und Branchen-Insights setzt du konkrete Maßnahmen um und vereinst Stabilität und Wandel erfolgreich und souverän mit den wachsenden Widersprüchen des Führungsalltags. Mach dich so gezielt für die Zukunft bereit!

Inhalte

Ambidextrie verstehen
- Die Ausgangslage: die Zerreißprobe zwischen Tagesgeschäft und Transformation.
- Die Relevanz von Disruption und Diversifikation verstehen.
- Die Balance ist entscheidend: Use Cases als Referenz.
- Das Konzept Exploit und Explore.
- Quick-Check "Wie ambidexter ist mein Unternehmen" und "Wie ambidexter bin ich als Führungskraft?“

Der Unternehmens-Spagat: Ambidextrie als Teil der strategischen Ausrichtung
- Wo muss Ambidextrie wirken und verankert sein?
- Ist Innovation gleich Innovation? Unterschiedliche Innovationsarten verstehen.
- Wie gestalte und beurteile ich ein Innovations-Portfolio?
- Was ist der richtige Mix im Portfolio? Die goldene Formel.
- Welche Phasen im Innovationsprozess gibt es und an welchen neuralgischen Punkten scheitern die meisten Innovationsprojekte?

Der Organisations-Spagat: Rahmenbedingungen schaffen
- Welche Organisationsformen der Ambidextrie gibt es?
- Explorer-Teams, Explorer-Week und Explorer-Friday.
- Wie organisieren sich die Innovations-Champions?
- Die richtige Balance zwischen Autonomie und Anbindung.
- Venture Clienting als die neue Wunderwaffe?

Der Team-Spagat: Die Mannschaft befähigen
- Wie sieht das ideale Innovations-Team aus?
- Wie funktioniert die Schnittstelle von Innovationsprojekten zum Kerngeschäft?
- Fehlerkultur ist falsch!?
- Wie entsteht Innovation? Das Innovations-Viagra.
- Finanzsteuerung im Abgleich: Kerngeschäft vs. Hochinnovation.

Der Führungs-Spagat: Beidhändige Führung und Ambiguitätstoleranz
- Was ist Ambiguitätstoleranz und warum ist das unerlässlich?
- Die vier Rollen der beidhändigen Führungskraft.
- Beidhändige Führung versus modusangepasste Führung.
- Self-Assessment: Welche Ausprägung der vier Rollen habe ich?
- Freiräume gewinnen im Hamsterrad des Tagesgeschäfts.

Eine persönliche Strategie für die individuelle Führungssituation entwickeln.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

In diesem Training
- schärfst du dein Verständnis, welche Herausforderungen auf Unternehmen und Führungskräfte zukommen.
- entwickelst du ein tiefes Verständnis, was Ambidextrie ausmacht, welche Spielarten es gibt und kennst die entsprechenden Vor- und Nachteile.
- lernst du überraschende Best-Practise-Muster der erfolgreichsten Unternehmen kennen und leitest eigene Ansätze für deinen Verantwortungsbereich ab.
- kennst du die Fallstricke, an denen Innovation und Wandel oft scheitern, und kannst konkrete Gegenmaßnahmen identifizieren und initiieren.
- diffenzierst du Change- und Innovationsprojekte in "Exploit“ oder "Explore“, steuerst gezielt dein Innovationsportfolio und passt die Finanzsteuerung professionell an.
- kennst du Organisationsdesigns der Ambidextrie und ziehst notwendige Schlüsse für deinen Kontext.
- erfährst du, wie ideale Innovations-Teams und Rahmenbedingungen für Hochleistung aussehen.
- lernst du das Konzept der beidhändigen Führung kennen und erfährst mehr über die Varianten und Fallstricke in der Umsetzung.
- reflektierst du deine eigene Führungsrolle und hast die Chance, dich im geschützten Rahmen mit Führungskräften anderer Branchen auszutauschen.
- erhältst du hilfreiche Tools, Methoden und Strategien, um den Spagat zwischen Tagesgeschäft und Effizienz einerseits und Innovation und Wandel andererseits zu meistern.

Methoden

Die zwei Tage werden ein abwechslungsreicher und kurzweiliger Mix aus Keynote, Trainer-Input, Selbst-Reflexion, Self-Assessments, interaktiver Kleingruppenarbeit und Austausch im Podium. Theoretische Grundlagen und überraschende Branchen-Insights werden überführt in konkrete und anschlussfähige Maßnahmen für die Umsetzung in der Praxis. Methodisches Rückgrat sind das Modell "Magic Triangle“ und der Ambidextrie-Canvas (beide konzipiert von Christian Schwedler).

Teilnehmer:innenkreis

Führungskräfte und Manager:innen aller Ebenen, die ...
- den Spagat zwischen Tagesgeschäft und Effizienzanforderung einerseits und Innovationsdynamik und Wandel andererseits meistern wollen.
- ihre Leadership-Skills auf das nächste Level heben wollen, indem sie die Kraft der beidhändigen Führung entdecken.
- neben der Exzellenz im Tages- und Kerngeschäft den nötigen Wandel, Veränderungsdynamik und Innovationskraft entfesseln möchten.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges



Trainer:in



Christian Schwedler
Als Top-Speaker und Thought-Leader für Transformation, beidhändige Führung und Ambidextrie zeige ich namhaften Firmen mutige Wege in die Zukunft, ohne die Brücken zum Altbewährten zu verbrennen. Ich stehe regelmäßig auf den Bühnen der Top-Kongresse, darüber hinaus unterstütze ich als Stratege einen Automotive-Konzern beim Wandel.
Mein Weg war nie geradlinig: Mein Studium finanzierte ich mit einer Parallelkarriere als Punkrocker mit einem Plattenvertrag. Nach meinem Diplom war ich von 2004 bis 2012 auf einer beruflichen Weltreise mit den Stationen Sydney, London und Santiago de Chile.

Deine Vorteile im Überblick

Open Badges
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

Kleine Gruppe – großer Lernerfolg
Für optimales Lernen ist die Teilnahmezahl bei dieser Qualifizierung begrenzt.

Rundum versorgt
Bei Präsenzveranstaltungen inklusive:
- gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag
- Pausenverpflegung

Alle Lernmaterialien auf einen Blick
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

Details zur Weiterbildung

Training | Präsenz

2 Tage
max. 12 Teilnehmer:innen

Termine

27.-28.09.2027
Berlin
Veranstaltungsort
Hyperion Hotel Berlin

Tage & Uhrzeit
Montag, 27.09.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Dienstag, 28.09.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/41579

Teilnahmegebühr

€ 2.190,- zzgl. MwSt.
€ 2.606,10 inkl. MwSt.
Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Im Preis enthalten ist ein gemeinsames Abendessen in der Gruppe und ein persönlicher Austausch zu den Business-Trends und beidhändigen Führungsaspekten. Das Buch „Der Business-Spagat“ ergänzt Ihren Transfer auf den beruflichen Alltag.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/41579
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KG
Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de

Beidhändige Führung: Innovation und Kerngeschäft vereinen (Live-Online)

Tools und Strategien für den Spagat zwischen Stabilität und Wandel

Hast du den Mut, Etabliertes auf den Kopf zu stellen? Dann ist unser Rethink-Training genau das Richtige für dich: Entdecke neue Horizonte, breche auf und lasse dich auf neue Blickwinkel ein. Radikal und wagemutig die Transformation vorantreiben und gleichzeitig das bestehende Geschäftsmodell im Fokus behalten – das ist die Herausforderung für etablierte Unternehmen. Die Antwort heißt „Ambidextrie“ oder „beidhändige Führung“ – die Kunst, unternehmerischen Erfolg in beide Hände zu nehmen. Christian Schwedler, führender Experte für Ambidextrie, zeigt, wie dieser Spagat gelingt. Mit fundiertem Wissen, Trends und Branchen-Insights setzt du konkrete Maßnahmen um und vereinst Stabilität und Wandel erfolgreich und souverän mit den wachsenden Widersprüchen des Führungsalltags. Mach dich so gezielt für die Zukunft bereit!

Inhalte

Ambidextrie verstehen
- Die Ausgangslage: die Zerreißprobe zwischen Tagesgeschäft und Transformation.
- Die Relevanz von Disruption und Diversifikation verstehen.
- Die Balance ist entscheidend: Use Cases als Referenz.
- Das Konzept Exploit und Explore.
- Quick-Check "Wie ambidexter ist mein Unternehmen" und "Wie ambidexter bin ich als Führungskraft?“

Der Unternehmens-Spagat: Ambidextrie als Teil der strategischen Ausrichtung
- Wo muss Ambidextrie wirken und verankert sein?
- Ist Innovation gleich Innovation? Unterschiedliche Innovationsarten verstehen.
- Wie gestalte und beurteile ich ein Innovations-Portfolio?
- Was ist der richtige Mix im Portfolio? Die goldene Formel.
- Welche Phasen im Innovationsprozess gibt es und an welchen neuralgischen Punkten scheitern die meisten Innovationsprojekte?

Der Organisations-Spagat: Rahmenbedingungen schaffen
- Welche Organisationsformen der Ambidextrie gibt es?
- Explorer-Teams, Explorer-Week und Explorer-Friday.
- Wie organisieren sich die Innovations-Champions?
- Die richtige Balance zwischen Autonomie und Anbindung.
- Venture Clienting als die neue Wunderwaffe?

Der Team-Spagat: Die Mannschaft befähigen
- Wie sieht das ideale Innovations-Team aus?
- Wie funktioniert die Schnittstelle von Innovationsprojekten zum Kerngeschäft?
- Fehlerkultur ist falsch!?
- Wie entsteht Innovation? Das Innovations-Viagra.
- Finanzsteuerung im Abgleich: Kerngeschäft vs. Hochinnovation.

Der Führungs-Spagat: Beidhändige Führung und Ambiguitätstoleranz
- Was ist Ambiguitätstoleranz und warum ist das unerlässlich?
- Die vier Rollen der beidhändigen Führungskraft.
- Beidhändige Führung versus modusangepasste Führung.
- Self-Assessment: Welche Ausprägung der vier Rollen habe ich?
- Freiräume gewinnen im Hamsterrad des Tagesgeschäfts.

Eine persönliche Strategie für die individuelle Führungssituation entwickeln.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

In diesem Training
- schärfst du dein Verständnis, welche Herausforderungen auf Unternehmen und Führungskräfte zukommen.
- entwickelst du ein tiefes Verständnis, was Ambidextrie ausmacht, welche Spielarten es gibt und kennst die entsprechenden Vor- und Nachteile.
- lernst du überraschende Best-Practise-Muster der erfolgreichsten Unternehmen kennen und leitest eigene Ansätze für deinen Verantwortungsbereich ab.
- kennst du die Fallstricke, an denen Innovation und Wandel oft scheitern, und kannst konkrete Gegenmaßnahmen identifizieren und initiieren.
- diffenzierst du Change- und Innovationsprojekte in "Exploit“ oder "Explore“, steuerst gezielt dein Innovationsportfolio und passt die Finanzsteuerung professionell an.
- kennst du Organisationsdesigns der Ambidextrie und ziehst notwendige Schlüsse für deinen Kontext.
- erfährst du, wie ideale Innovations-Teams und Rahmenbedingungen für Hochleistung aussehen.
- lernst du das Konzept der beidhändigen Führung kennen und erfährst mehr über die Varianten und Fallstricke in der Umsetzung.
- reflektierst du deine eigene Führungsrolle und hast die Chance, dich im geschützten Rahmen mit Führungskräften anderer Branchen auszutauschen.
- erhältst du hilfreiche Tools, Methoden und Strategien, um den Spagat zwischen Tagesgeschäft und Effizienz einerseits und Innovation und Wandel andererseits zu meistern.

Methoden

Die zwei Tage werden ein abwechslungsreicher und kurzweiliger Mix aus Keynote, Trainer-Input, Selbst-Reflexion, Self-Assessments, interaktiver Kleingruppenarbeit und Austausch im Podium. Theoretische Grundlagen und überraschende Branchen-Insights werden überführt in konkrete und anschlussfähige Maßnahmen für die Umsetzung in der Praxis. Methodisches Rückgrat sind das Modell "Magic Triangle“ und der Ambidextrie-Canvas (beide konzipiert von Christian Schwedler).

In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter https://www.haufe-akademie.de/datenschutz zu finden.

Mehr über Miro:
https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro

Teilnehmer:innenkreis

Führungskräfte und Manager:innen aller Ebenen, die ...

- den Spagat zwischen Tagesgeschäft und Effizienzanforderung einerseits und Innovationsdynamik und Wandel andererseits meistern wollen.
- ihre Leadership-Skills auf das nächste Level heben wollen, indem sie die Kraft der beidhändigen Führung entdecken.
- neben der Exzellenz im Tages- und Kerngeschäft den nötigen Wandel, Veränderungsdynamik und Innovationskraft entfesseln möchten.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.



Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges

Trainer:in



Christian Schwedler
Als Top-Speaker und Thought-Leader für Transformation, beidhändige Führung und Ambidextrie zeige ich namhaften Firmen mutige Wege in die Zukunft, ohne die Brücken zum Altbewährten zu verbrennen. Ich stehe regelmäßig auf den Bühnen der Top-Kongresse, darüber hinaus unterstütze ich als Stratege einen Automotive-Konzern beim Wandel.
Mein Weg war nie geradlinig: Mein Studium finanzierte ich mit einer Parallelkarriere als Punkrocker mit einem Plattenvertrag. Nach meinem Diplom war ich von 2004 bis 2012 auf einer beruflichen Weltreise mit den Stationen Sydney, London und Santiago de Chile.

Deine Vorteile im Überblick

Open Badges
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

Kleine Gruppe – großer Lernerfolg
Für optimales Lernen ist die Teilnahmezahl bei dieser Qualifizierung begrenzt.

Alle Lernmaterialien auf einen Blick
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

Details zur Weiterbildung

Training | Online

2 Tage
max. 10 Teilnehmer:innen

Starttermine

09.-10.02.2027
Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten
Dienstag, 09.02.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Mittwoch, 10.02.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/41581

Teilnahmegebühr

€ 2.190,- zzgl. MwSt.
€ 2.606,10 inkl. MwSt.

Im Preis enthalten ist ein gemeinsames Abendessen in der Gruppe und ein persönlicher Austausch zu den Business-Trends und beidhändigen Führungsaspekten. Das Buch „Der Business-Spagat“ ergänzt Ihren Transfer auf den beruflichen Alltag.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/41579
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de