Systems Thinking: Strategiekompetenz in dynamischen Zeiten

Komplexität erfassen, besser entscheiden, nachhaltiger handeln

Wir entwickeln Strategien, gestalten Prozesse, investieren in Kultur und Transformation – und doch bleibt der Erfolg oft aus. Komplexität überfordert, Systeme blockieren. Nicht wegen fehlendem Know-how, sondern weil wir versuchen, vernetzte Systeme mit linearem Denken zu steuern. Dieses Seminar bietet dir einen Perspektivwechsel: Was Design Thinking für Innovation ist, ist Systems Thinking für die Unternehmensstrategie. Du lernst, Muster zu erkennen, Dynamiken zu verstehen und systemisch zu entscheiden – mit praxistauglichen Modellen, Methoden und Übungen für deinen Führungsalltag.

Inhalte

Modul 1: Systems Thinking: Systeme erkennen, visualisieren und verstehen

Was ist ein System?
- Strukturen entwirren, Beziehungen lesen, Dynamiken begreifen – für ein fundiertes Verständnis des unsichtbaren Rahmens, in dem Organisationen agieren.

Mentale Modelle & Eisbergstruktur
- Unsichtbare Denk- und Verhaltensmuster aufdecken, die unser Handeln tief unter der Oberfläche steuern.

Muster, Rückkopplungen und Denkannahmen
- Systemische Muster entschlüsseln, die unser Handeln prägen – und lernen, ihnen mit Klarheit und bewusster Steuerung zu begegnen.

Systemverhalten und Zusammenhänge erkennen
- Mit Kausaldiagrammen und Feedbackschleifen Licht ins Dunkel komplexer Wirkungszusammenhänge bringen.

Systemarchetypen im Business
- Wiederkehrende Muster durchschauen, Engpässe erkennen und gezielt transformieren – vom „Fix, der scheitert“ bis zum „Erfolg, der nicht skalierbar ist“.

Hebel zur Veränderung identifizieren
- Strategisch wirksame Leverage Points entdecken (nach Donella Meadows) – und dort ansetzen, wo kleine Veränderungen Großes bewegen.

Verzögerungen, Flüsse, Bestände
- Mit Stocks & Flows Dynamik sichtbar machen – und Veränderungsprozesse klug steuern.

Modul 2: Systemisch handeln – systemisches Denken konkret auf zentrale Handlungsfelder von Organisationen übertragen

Führung
- Ein inspirierendes Team-Narrativ und einen kraftvollen Purpose systemisch entwickeln.

Strategie
- Ziele ganzheitlich und dynamisch definieren und abgleichen.

Struktur
- Rollen klar, sinnstiftend und kontextbewusst klären.

Prozesse & Entscheidungen
- Entscheidungen vorausschauend und wirkungsorientiert reflektieren.

Kultur
- Eine offene, lernfreudige und resiliente Feedback- und Lernkultur gestalten.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

In diesem Seminar
- trainierst du systemische Denk- und Analysekompetenzen, die du direkt auf deine Führung, Strategie und Entscheidungsprozesse übertragen kannst.
- erkennst du, wie Systeme in Organisationen wirken – in Rollen, Zielsystemen, Feedbackprozessen oder kulturellen Dynamiken.
- erarbeitest du dir Klarheit über komplexe Situationen und entwickelst tragfähige Handlungsoptionen – statt kurzfristiger Einzelmaßnahmen.
- stärkst du deine Fähigkeit, auch in unsicheren, dynamischen Umfeldern souverän und vorausschauend zu handeln.
- erlebst du systemisches Denken als praktische Orientierungshilfe – für mehr Wirksamkeit in deinem Führungsalltag.
- lernst du, wie du mit anderen Menschen neu und anders kommunizierst, um Verständnis für Systems Thinking auch in deine Organisation zu bringen.

Methoden

Systemische Denkmodelle:
- Causal Loop Diagrams (CLD) – Schleifen und Wechselwirkungen sichtbar machen.
- Eisbergmodell & mentale Modelle – Denkannahmen und tieferliegende Strukturen reflektieren.
- Systemarchetypen – typische Muster in Organisationen erkennen.
- Leverage Points – wirksame Eingriffspunkte in komplexe Systeme finden.
- Stocks & Flows – Flüsse, Verzögerungen und Ressourcen in Dynamiken abbilden.

Seminarmethodik:
- Impuls-Inputs mit direkter Anwendung.
- Visualisierung von Zusammenhängen und Dynamiken.
- Gruppenübungen zu realitätsnahen Führungssituationen.
- Peer-Dialoge, Reflexion und Transferhilfen.
- Fallunternehmen zur Anwendung und Rollensimulation.
- Arbeit mit strukturierten Canvas-Vorlagen.

In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter https://www.haufe-akademie.de/datenschutz zu finden.

Mehr über Miro:
https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro

Teilnehmer:innenkreis

Manager:innen, Führungskräfte, Bereichsleiter:innen, Projektverantwortliche, Strateg:innen und Change-Verantwortliche, die in dynamischen, vernetzten oder konflikthaften Umfeldern agieren – und lernen wollen, mit systemischem Denken klarer zu führen, besser zu entscheiden und Zusammenarbeit wirksam zu gestalten.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges



Referent:in



Vanessa Schmoranzer
Wie bleiben wir klar, kompetent und anpassungsfähig, wenn alles um uns herum dynamisch ist? Ich begleite Führungskräfte, Teams und Organisationen dabei, Komplexität zu durchdringen und handlungsfähig zu bleiben – mit systemischem Blick, fundierten Methoden, Raum für Reflexion. Mich treibt an, Menschen zu inspirieren und Entwicklung zu ermöglichen – bewusst, wirksam und nachhaltig. Als Ex-Leistungssportlerin und Olympionikin weiß ich, was es heißt, auf höchstem Niveau zu performen – mit Fokus und innerer Stabilität. Dieses Wissen verbinde ich mit 20 Jahren Erfahrung in Wirtschaft, Führung und Beratung – in über 100 Unternehmen und 20 Branchen.

Deine Vorteile im Überblick

Open Badges
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

Kleine Gruppe – großer Lernerfolg
Für optimales Lernen ist die Teilnahmezahl bei dieser Qualifizierung begrenzt.

Rundum versorgt
Die Teilnahmegebühr beinhaltet:
- gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag
- Pausenverpflegung

Alle Lernmaterialien auf einen Blick
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

2 Tage
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Termine & Orte

24.-25.11.2026
Hamburg
Veranstaltungsort
Mercure Hotel Hamburg City

Tage & Uhrzeit
Dienstag, 24.11.2026
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Mittwoch, 25.11.2026
08:30 Uhr - 16:00 Uhr

16.-17.03.2027
München
Veranstaltungsort
Leonardo Royal Hotel Munich Bavaria Towers

Tage & Uhrzeit
Dienstag, 16.03.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Mittwoch, 17.03.2027
08:30 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/41978

Teilnahmegebühr

€ 1.590,- zzgl. MwSt.
€ 1.892,10 inkl. MwSt.
Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet
- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/41978
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.