

Innovationsmanagement & Geschäftsfeldentwicklung (Präsenz)

Von der Idee zum perfekten Businessplan

In dynamischen Zeiten ist es entscheidend, Geschäftsmodelle zu hinterfragen und zukunftsfähige Ideen zu entwickeln. Dieses Seminar vermittelt einen praxiserprobten Innovationsprozess: von der Analyse relevanter Suchfelder über die Entwicklung einer Innovationsstrategie bis hin zur Umsetzung im Unternehmen. Du lernst, wie KI-Tools wie Large Language Models dich bei Trendanalysen, Ideenfindung und Geschäftsmodellentwicklung unterstützen. Praktische Prompting-Techniken und Kreativmethoden helfen, systematisch zu tragfähigen Lösungen zu gelangen. Ziel ist ein fundierter Business-Plan zur Bewertung und Umsetzung deiner Ideen.

Inhalte

Überblick und Einführung

- Innovationsmanagement als relevanter Bestandteil der Führung und Steuerung von Unternehmen und Organisationen.
- Abgrenzungen und Begriffsdefinition.
- Voraussetzungen für ein kreatives Innovationsklima.

Vorgehen bei der Erarbeitung einer Innovationsstrategie

- Ableitung von strategischen Suchfeldern.
- Rechtzeitiges Erkennen von Trends und Entwicklungen.
- Kontinuierliche Markt-, Kunden- und Wettbewerbsanalyse.
- Entwicklung neuer Geschäftsfelder.
- Erschließung neuer Märkte, Erarbeitung einer Internationalisierungs-Strategie.

Anwendung von Kreativitätstechniken

- Übersicht und Anwendungsgebiete unterschiedlicher Kreativitätstechniken zur Generierung von Ideen.
- Moderation von Kreativitätsprozessen.
- „Open Innovation“ als relevanter Kanal für Ideen.

Konkretisierung durch Business Planning

- Zielsetzung, Aufgabe und Elemente des Business-Plans.
- Adressat:innen, ihre Interessen und Motivationsgründe.
- Unternehmenskonzept und Realisierungsfahrplan.
- Finanzplanung und Kennzahlen zur Bewertung – Umsatzplan, Kostenplan, Investitionsplan, Rentabilitätsplan, Liquiditätsplan.
- Die Bedeutung einer guten Executive Summary.
- Business-Plan-Präsentation – der Elevator Pitch.
- Agile Alternative: Business Model Canvas.

Implementierung neuer Geschäftsfelder

- Organisationsentwicklung.
- Programm-Management.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

Die Teilnehmer:innen dieses Seminars

... erfahren, wie sie strategische Suchfelder identifizieren und ein geeignetes Innovationsmanagement aufsetzen können, welches Innovationen hervorbringt.

... werden mithilfe moderner digitaler Assistenz-Systeme Trends frühzeitig erkennen und durch den Einsatz der richtigen Kreativitätstechniken darauf aufbauend Geschäftsideen generieren.

... erarbeiten sich die Vorgehensweise für eine eigene Innovationsstrategie.

... können mögliche neue Geschäftsideen analysieren, priorisieren und in überzeugende Business-Pläne übersetzen.

... sind in der Lage, neue Geschäftsfelder zu implementieren und Business Development Teams zu leiten.

Methoden

Training mit Workshop-Charakter, Trainer-Input, Gruppenarbeiten, Best-Practice-Beispiele, Erfahrungsaustausch sowie Arbeit in einem digitalen Assistenzsystem.

In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

KI-Tools

In diesem ausgewählten Seminar der Haufe Akademie spielen KI-Tools eine wichtige Rolle.

Für ein optimales Lernerlebnis ist bei einigen Tools eine Registrierung erforderlich. Die Registrierung ist freiwillig, eine Teilnahme an diesem Seminar ist auch ohne Registrierung möglich. Die Anbieter der Dienste verarbeiten die Daten in der Regel in eigener Verantwortung. Dies bedeutet, dass sie für die Einhaltung der geltenden Datenschutzbestimmungen und die Sicherheit der Verarbeitung verantwortlich sind. Die Haufe Akademie hat keine vertragliche Beziehung zum Anbieter, und die Teilnehmer:innen müssen selbstständig, z.B. Nutzungsbedingungen zustimmen.

Es wird empfohlen, eine E-Mail-Adresse zu verwenden, die keine Rückschlüsse auf eine Person zulässt.

Details zur Verarbeitung sind in der Datenschutzerklärung des jeweiligen Tools wie z.B. [ChatGPT](#), [Gemini](#), [HeyGen](#), [Perplexity](#) etc. zu finden.

Teilnehmer:innenkreis

Dieses Seminar richtet sich an Unternehmer:innen, Geschäftsführer:innen und Führungskräfte, Fach- und Führungskräfte der Bereiche F&E, Innovation, Business Development, Geschäftsfeldentwicklung, Projektmanagement und Produktentwicklung, Leitende und Mitarbeitende der strategischen und operativen Planung und Controller:innen und Unternehmensberater:innen.

Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

[Qualifizierungsprogramm Corporate Innovation](#)

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in



Thomas Janker

Ich arbeite mit Führungsteams, die vor komplexen Weichenstellungen stehen: Wachstum oder Fokussierung? Innovation oder Stabilität? Transformation jetzt — aber zu welchem Preis?

Was ich einbringe: Die Fähigkeit, strategische Prozesse so zu strukturieren, dass am Ende nicht nur eine Analyse auf dem Tisch liegt — sondern eine Entscheidung, hinter der das gesamte Team steht.

Dabei nutze ich KI-Agenten nicht als Produktivitätstrick, sondern als strategischen Multiplier: für tiefere Marktanalysen in kürzerer Zeit, für robustere Szenarien, für Entscheidungsgrundlagen, die früher Wochen gedauert hätten.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

2 Tage
max. 16 Teilnehmer:innen

Termine

10.-11.09.2026

Hamburg

Veranstaltungsort

Novotel Hamburg Alster

Tage & Uhrzeit

Donnerstag, 10.09.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 11.09.2026

30.11.-01.12.2026

Stuttgart

Veranstaltungsort

Mercure Hotel Stuttgart Airport

Messe

Tage & Uhrzeit

Montag, 30.11.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

18.-19.02.2027

Köln

Veranstaltungsort

Mercure Hotel Köln West

Tage & Uhrzeit

Donnerstag, 18.02.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 19.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 01.12.2026
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

28.-29.04.2027

Berlin

Veranstaltungsort

Leonardo Royal Berlin Alexanderplatz

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 28.04.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 29.04.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

28.-29.09.2027

Mannheim

Veranstaltungsort

Dorint Kongresshotel

Tage & Uhrzeit

Dienstag, 28.09.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 29.09.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/42368

Teilnahmegebühr

€ 1.590,- zzgl. MwSt.

€ 1.892,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/42368E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KGMunzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de

Innovationsmanagement & Geschäftsfeldentwicklung (Live-Online)

Von der Idee zum perfekten Businessplan

In dynamischen Zeiten ist es entscheidend, Geschäftsmodelle zu hinterfragen und zukunftsfähige Ideen zu entwickeln. Dieses Seminar vermittelt einen praxiserprobten Innovationsprozess: von der Analyse relevanter Suchfelder über die Entwicklung einer Innovationsstrategie bis hin zur Umsetzung im Unternehmen. Du lernst, wie KI-Tools wie Large Language Models dich bei Trendanalysen, Ideenfindung und Geschäftsmodellentwicklung unterstützen. Praktische Prompting-Techniken und Kreativmethoden helfen, systematisch zu tragfähigen Lösungen zu gelangen. Ziel ist ein fundierter Business-Plan zur Bewertung und Umsetzung deiner Ideen.

Inhalte

Überblick und Einführung

- Innovationsmanagement als relevanter Bestandteil der Führung und Steuerung von Unternehmen und Organisationen.
- Abgrenzungen und Begriffsdefinition.
- Voraussetzungen für ein kreatives Innovationsklima.

Vorgehen bei der Erarbeitung einer Innovationsstrategie

- Ableitung von strategischen Suchfeldern.
- Rechtzeitiges Erkennen von Trends und Entwicklungen.
- Kontinuierliche Markt-, Kunden- und Wettbewerbsanalyse.
- Entwicklung neuer Geschäftsfelder.
- Erschließung neuer Märkte, Erarbeitung einer Internationalisierungs-Strategie.

Anwendung von Kreativitätstechniken

- Übersicht und Anwendungsgebiete unterschiedlicher Kreativitätstechniken zur Generierung von Ideen.
- Moderation von Kreativitätsprozessen.
- „Open Innovation“ als relevanter Kanal für Ideen.

Konkretisierung durch Business Planning

- Zielsetzung, Aufgabe und Elemente des Business-Plans.
- Adressat:innen, ihre Interessen und Motivationsgründe.
- Unternehmenskonzept und Realisierungsfahrplan.
- Finanzplanung und Kennzahlen zur Bewertung – Umsatzplan, Kostenplan, Investitionsplan, Rentabilitätsplan, Liquiditätsplan.
- Die Bedeutung einer guten Executive Summary.
- Business-Plan-Präsentation – der Elevator Pitch.
- Agile Alternative: Business Model Canvas.

Implementierung neuer Geschäftsfelder

- Organisationsentwicklung.
- Programm-Management.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

Die Teilnehmer:innen dieses Seminars

... erfahren, wie sie strategische Suchfelder identifizieren und ein geeignetes Innovationsmanagement aufsetzen können, welches Innovationen hervorbringt.

... werden mithilfe moderner digitaler Assistenz-Systeme Trends frühzeitig erkennen und durch den Einsatz der richtigen Kreativitätstechniken darauf aufbauend Geschäftsideen generieren.

... erarbeiten sich die Vorgehensweise für eine eigene Innovationsstrategie.

... können mögliche neue Geschäftsideen analysieren, priorisieren und in überzeugende Business-Pläne übersetzen.

... sind in der Lage, neue Geschäftsfelder zu implementieren und Business Development Teams zu leiten.

Methoden

Training mit Workshop-Charakter, Trainer-Input, Gruppenarbeiten, Best-Practice-Beispiele, Erfahrungsaustausch sowie Arbeit in einem digitalen Assistenzsystem.

In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

KI-Tools

In diesem ausgewählten Seminar der Haufe Akademie spielen KI-Tools eine wichtige Rolle.

Für ein optimales Lernerlebnis ist bei einigen Tools eine Registrierung erforderlich. Die Registrierung ist freiwillig, eine Teilnahme an diesem Seminar ist auch ohne Registrierung möglich. Die Anbieter der Dienste verarbeiten die Daten in der Regel in eigener Verantwortung. Dies bedeutet, dass sie für die Einhaltung der geltenden Datenschutzbestimmungen und die Sicherheit der Verarbeitung verantwortlich sind. Die Haufe Akademie hat keine vertragliche Beziehung zum Anbieter, und die Teilnehmer:innen müssen selbstständig, z.B. Nutzungsbedingungen zustimmen.

Es wird empfohlen, eine E-Mail-Adresse zu verwenden, die keine Rückschlüsse auf eine Person zulässt.

Details zur Verarbeitung sind in der Datenschutzerklärung des jeweiligen Tools wie z.B. [ChatGPT](#), [Gemini](#), [HeyGen](#), [Perplexity](#) etc. zu finden.

Teilnehmer:innenkreis

Dieses Seminar richtet sich an Unternehmer:innen, Geschäftsführer:innen und Führungskräfte, Fach- und Führungskräfte der Bereiche F&E, Innovation, Business Development, Geschäftsfeldentwicklung, Projektmanagement und Produktentwicklung, Leitende und Mitarbeitende der strategischen und operativen Planung und Controller:innen und Unternehmensberater:innen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in

**Thomas Janker**

Ich arbeite mit Führungsteams, die vor komplexen Weichenstellungen stehen: Wachstum oder Fokussierung? Innovation oder Stabilität? Transformation jetzt – aber zu welchem Preis?

Was ich einbringe: Die Fähigkeit, strategische Prozesse so zu strukturieren, dass am Ende nicht nur eine Analyse auf dem Tisch liegt – sondern eine Entscheidung, hinter der das gesamte Team steht.

Dabei nutze ich KI-Agenten nicht als Produktivitätstrick, sondern als strategischen Multiplier: für tiefere Marktanalysen in kürzerer Zeit, für robustere Szenarien, für Entscheidungsgrundlagen, die früher Wochen gedauert hätten.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

2 Tage
max. 16 Teilnehmer:innen

Starttermine

21.-22.10.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Mittwoch, 21.10.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 22.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

03.-04.06.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Donnerstag, 03.06.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 04.06.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/32539

Teilnahmegebühr

€ 1.590,- zzgl. MwSt.
€ 1.892,10 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/42368

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de