

Agile Strategieumsetzung im Business-Alltag (Präsenz)

Menschen – Ressourcen – Prozesse

Eine Strategie beschreibt den Weg in eine erfolgreiche und gleichwohl unbekannte Zukunft. Vor dem Hintergrund zunehmender Dynamik und Komplexität ist die Strategieentwicklung und vor allem deren Umsetzung ein iterativer Prozess. Strategische Schlüsselkompetenz ist daher zunehmend Anpassungsfähigkeit oder auch Agilität. Für verantwortliche Führungskräfte und Manager:innen ist eine hohe strategische Umsetzungsstärke der Schlüssel zu nachhaltigem Erfolg. Erkenne erfolgsrelevante Zusammenhänge des agilen strategischen Führens und erarbeite dir Kompetenzen zur wirkungsvolleren Strategieumsetzung. Betrachte – als Umsetzer:in von Strategien – deine Arbeit und dein Wirken experimentierfreudig aus neuen Perspektiven, leite daraus Ansätze für Veränderungen ab und erweitere so dein Handlungsspektrum.

Inhalte

Strategieentwicklung als Ausgangspunkt und Entscheidungsrahmen für agiles Handeln

- Grundmodelle und Strategieschulen.
- Werkzeuge und Methoden für Strategie-Arbeit.

Den Zusammenhang zwischen Strategieentwicklung, -implementierung und -umsetzung in Theorie und Praxis kennen

- Anforderungen an ein erfolgreiches Strategiekonzept.
- Handlungsfelder für eine agile Umsetzung der Strategie im Unternehmen.
- Der Einfluss von Kultur und Werten.

Agile Strategieumsetzung ist Change Management: Notwendige Veränderungen identifizieren und im eigenen Bereich gestalten

- Die Führungskraft als agile:r Strategieumsetzer:in.
- Umgang mit Komplexität und Unsicherheit.
- Sich selbst und andere befähigen; Performance im Tagesgeschäft sicherstellen.
- Soft Facts und Empathie, die emotionale Seite agiler Strategieumsetzung.
- Die Rolle von „Peers“ und Vorgesetzten.
- Typische Zielkonflikte und Probleme.
- Widerstände als Ressourcen nutzen.

Die bedeutendsten Hürden und Stolpersteine

- Es gibt keine „einfache“ Strategieumsetzung.
- Woran gute Strategien oft scheitern.
- Ressourcen, Prozesse, Menschen.

Kurs halten mit Performance-Management

- Einbettung in Zielsysteme und Tagesgeschäft.
- Das Messbare messen und das Nicht-Messbare sichtbar und erlebbar machen.

Erarbeitung von konkreten Handlungsmöglichkeiten zur agilen Strategieumsetzung.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du kennst und verstehst den Prozess und die Zusammenhänge zwischen agiler Strategieentwicklung, -implementierung und -umsetzung.
- Du schätzt die Chancen und Möglichkeiten einer agilen Strategieumsetzung in deinem Bereich besser ein.
- Du beherrschst die wesentlichen Handlungsfelder für eine erfolgreiche Strategieumsetzung.
- Du weißt, wie du deine neue Strategie auch bei Widerstand und Hürden agil, konstruktiv und lösungsorientiert mit deinen Führungskräften umsetzen kannst.
- Du erhöhst deine eigene Effektivität und die deiner Mitarbeitenden bei der Verankerung der neuen Strategie und erzielst so wirksam schnellere Ergebnisse.

Methoden

Theorie-Input, Expertenvorträge, Checklisten und Leitfäden, prozessorientierte Gruppenarbeit, Einzel- und Plenararbeit, Reflexion, Erfahrungsaustausch der Teilnehmer:innen.

Teilnehmer:innenkreis

Unternehmer:innen, Geschäftsführer:innen, Bereichsleiter:innen, Manager:innen, Führungskräfte. Die Teilnehmenden sollten die Grundlagen von Strategieentwicklung und Planungsprozessen kennen sowie strategische Leitlinien oder Strategien haben.

Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

[Qualifizierungsprogramm Corporate Strategy](#)

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

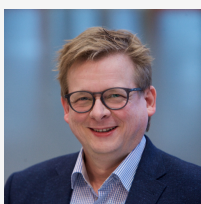
Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in



Dr. Thomas Effert

Ich bin mit großer Leidenschaft Strategie- und Managementtrainer.

Für einen nachhaltigen Trainingserfolg verknüpfe ich Erkenntnisse mit Emotionen, Theorie mit Praxis und Wissen mit Narrativen. Wer mit mir arbeitet, gewinnt neue Perspektiven



Walter Zornek

Facilitator und Berater mit Expertise in strategischem Management, Organisationsentwicklung und Leadership. Langjährige Erfahrung als Top Executive der digitalen Industrie, fundierte Fach- und Methodenkenntnisse. Ingenieurwissenschaften,

sowie einen erweiterten Blick auf Handlungsspielräume und betrachtet Führung im Spannungsfeld von Psychologie, Soziologie und Ökonomie.

Die Arbeit mit Menschen zieht sich durch mein ganzes Leben. Sie macht mir viel Freude, gibt mir Energie und Inspiration.

Ich studierte Ingenieur- und Wirtschaftswissenschaften, promovierte zu Thema Führung und schaue auf eine langjährig Managementkarriere zurück.

Betriebswirtschaft und Psychologie. Meine Rolle: Kompetenter, praxisorientierter Sparringspartner und Unterstützer. Ich Sorge für Einbeziehung und Verantwortung, einen angemessenen Methoden-Mix, Multiperspektivität und Flexibilität. Unsere Arbeit ist dann erfolgreich, wenn Ergebnisse gemeinsam erarbeitet, als relevant erlebt und vor allem anschließend selbstverantwortlich in die Umsetzung gebracht werden.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

3 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Termine

15.-17.06.2026

München

Veranstaltungsort

Hyperion Hotel München

Tage & Uhrzeit

Montag, 15.06.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 16.06.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 17.06.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

31.08.-02.09.2026

Berlin

Veranstaltungsort

Hotel Palace Berlin

Tage & Uhrzeit

Montag, 31.08.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 01.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 02.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

28.-30.10.2026

Düsseldorf/Neuss

Veranstaltungsort

Dorint Kongresshotel Düsseldorf /Neuss

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 28.10.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 29.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 30.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

02.-04.12.2026

Stuttgart

Veranstaltungsort

Parkhotel Messe-Airport

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 02.12.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 03.12.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 04.12.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

22.-24.02.2027

Hamburg/Finkenwerder

Veranstaltungsort

elaya hotel hamburg finkenwerder

Tage & Uhrzeit

Montag, 22.02.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 23.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 24.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

07.-09.04.2027

Düsseldorf

Veranstaltungsort

Hilton Hotel Düsseldorf

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 07.04.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 08.04.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 09.04.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

22.-24.09.2027

Mannheim

Veranstaltungsort

Best Western Plus Delta Park
Mannheim

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 22.09.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 23.09.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 24.09.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/42400

Teilnahmegebühr

€ 2.190,- zzgl. MwSt.

€ 2.606,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/42400

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Agile Strategieumsetzung im Business-Alltag (Live-Online)

Menschen – Ressourcen – Prozesse

Eine Strategie beschreibt den Weg in eine erfolgreiche und gleichwohl unbekanntere Zukunft. Vor dem Hintergrund zunehmender Dynamik und Komplexität ist die Strategieentwicklung und vor allem deren Umsetzung ein iterativer Prozess. Strategische Schlüsselkompetenz ist daher zunehmend Anpassungsfähigkeit oder auch Agilität. Für verantwortliche Führungskräfte und Manager:innen ist eine hohe strategische Umsetzungsstärke der Schlüssel zu nachhaltigem Erfolg. Erkenne erfolgsrelevante Zusammenhänge des agilen strategischen Führens und erarbeite dir Kompetenzen zur wirkungsvolleren Strategieumsetzung. Betrachte – als Umsetzer:in von Strategien – deine Arbeit und dein Wirken experimentierfreudig aus neuen Perspektiven, leite daraus Ansätze für Veränderungen ab und erweitere so dein Handlungsspektrum.

Inhalte

Strategieentwicklung als Ausgangspunkt und Entscheidungsrahmen für agiles Handeln

- Grundmodelle und Strategieschulen.
- Werkzeuge und Methoden für Strategie-Arbeit.

Den Zusammenhang zwischen Strategieentwicklung, -implementierung und -umsetzung in Theorie und Praxis kennen

- Anforderungen an ein erfolgreiches Strategiekonzept.
- Handlungsfelder für eine agile Umsetzung der Strategie im Unternehmen.
- Der Einfluss von Kultur und Werten.

Agile Strategieumsetzung ist Change Management: Notwendige Veränderungen identifizieren und im eigenen Bereich gestalten

- Die Führungskraft als agile:r Strategieumsetzer:in.
- Umgang mit Komplexität und Unsicherheit.
- Sich selbst und andere befähigen; Performance im Tagesgeschäft sicherstellen.
- Soft Facts und Empathie, die emotionale Seite agiler Strategieumsetzung.
- Die Rolle von „Peers“ und Vorgesetzten.
- Typische Zielkonflikte und Probleme.
- Widerstände als Ressourcen nutzen.

Die bedeutendsten Hürden und Stolpersteine

- Es gibt keine „einfache“ Strategieumsetzung.
- Woran gute Strategien oft scheitern.
- Ressourcen, Prozesse, Menschen.

Kurs halten mit Performance-Management

- Einbettung in Zielsysteme und Tagesgeschäft.
- Das Messbare messen und das Nicht-Messbare sichtbar und erlebbar machen.

Erarbeitung von konkreten Handlungsmöglichkeiten zur agilen Strategieumsetzung.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du kennst und verstehst den Prozess und die Zusammenhänge zwischen agiler Strategieentwicklung, -implementierung und -umsetzung.
- Du schätzt die Chancen und Möglichkeiten einer agilen Strategieumsetzung in deinem Bereich besser ein.
- Du beherrschst die wesentlichen Handlungsfelder für eine erfolgreiche Strategieumsetzung.
- Du weißt, wie du deine neue Strategie auch bei Widerstand und Hürden agil, konstruktiv und lösungsorientiert mit deinen Führungskräften umsetzen kannst.
- Du erhöhst deine eigene Effektivität und die deiner Mitarbeitenden bei der Verankerung der neuen Strategie und erzielst so wirksam schnellere Ergebnisse.

Methoden

Theorie-Input, Expertenvorträge, Checklisten und Leitfäden, prozessorientierte Gruppenarbeit, Einzel- und Plenararbeit, Reflexion, Erfahrungsaustausch der Teilnehmer:innen.

Teilnehmer:innenkreis

Unternehmer:innen, Geschäftsführer:innen, Bereichsleiter:innen, Manager:innen, Führungskräfte. Die Teilnehmenden sollten die Grundlagen von Strategieentwicklung und Planungsprozessen kennen sowie strategische Leitlinien oder Strategien haben.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in



Dr. Thomas Effert

Ich bin mit großer Leidenschaft Strategie- und Managementtrainer.

Für einen nachhaltigen Trainingserfolg verknüpfe ich Erkenntnisse mit Emotionen, Theorie mit Praxis und Wissen mit Narrativen. Wer mit mir arbeitet, gewinnt neue Perspektiven sowie einen erweiterten Blick auf Handlungsspielräume und betrachtet Führung im Spannungsfeld von Psychologie, Soziologie und Ökonomie.

Die Arbeit mit Menschen zieht sich



Walter Zornek

Facilitator und Berater mit Expertise in strategischem Management, Organisationsentwicklung und Leadership. Langjährige Erfahrung als Top Executive der digitalen Industrie, fundierte Fach- und Methodenkenntnisse. Ingenieurwissenschaften, Betriebswirtschaft und Psychologie. Meine Rolle: Kompetenter, praxisorientierter Sparringspartner und Unterstützer. Ich Sorge für Einbeziehung und Verantwortung, einen angemessenen Methoden-Mix, Multiperspektivität und Flexibilität.

durch mein ganzes Leben. Sie macht mir viel Freude, gibt mir Energie und Inspiration.

Ich studierte Ingenieur- und Wirtschaftswissenschaften, promovierte zu Thema Führung und schaue auf eine langjährig Managementkarriere zurück.

Unsere Arbeit ist dann erfolgreich, wenn Ergebnisse gemeinsam erarbeitet, als relevant erlebt und vor allem anschließend selbstverantwortlich in die Umsetzung gebracht werden.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

3 Tage
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Starttermine

13.-15.07.2026

Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten

Montag, 13.07.2026
10:00 Uhr - 18:00 Uhr
Dienstag, 14.07.2026
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Mittwoch, 15.07.2026
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

27.-29.01.2027

Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten

Mittwoch, 27.01.2027
10:00 Uhr - 18:00 Uhr
Donnerstag, 28.01.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Freitag, 29.01.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/33275

Teilnahmegebühr

€ 2.190,- zzgl. MwSt.
€ 2.606,10 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/42400
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de