

Operatives Finanzmanagement im Wachstumsunternehmen (Präsenz)

Das CFO Training für die Entwicklung des Finanzbereichs im Start-up/Scale-up

Start-ups und Scale-ups ticken anders – schnell, dynamisch und oft unvorhersehbar. Junge und angehende CFOs stehen im Spannungsfeld zwischen Strategie, Geschwindigkeit und Governance-Themen. Dabei kann „Learning by doing“ schnell zum Fallstrick werden. In diesem praxisnahen Seminar lernst du, wie du die CFO-Rolle im Wachstumsunternehmen souverän gestaltest und den Finanzbereich zu einem echten Werttreiber entwickelst. Mit konkreten Beispielen und interaktiven Workshop-Sessions erarbeitest du eigene Lösungsansätze – von der optimalen Finanzorganisation über effektives Reporting bis hin zu Kapitalmaßnahmen und Krisenmanagement.

Inhalte

Der CFO im Start-up/Scale-up

- Die Rolle des/der CFOs: Gründer/Sparring, Kolleg:in/Business Partner, Externe/Hüter des Vermögens.
- Der Spagat zwischen Wertschöpfung und Compliance.
- Persönlichkeitsanforderungen & Workload Management.

Tech Stack, Prozesse und Team im Gleichgewicht

- Der Tech Stack: Von manuellen Excel-Lösungen bis integrierten ERP-Systemen und Business Intelligence Anwendungen.
- Skalierbare Prozesse schaffen; Teillösungen externalisieren; Interne Kontrollen ohne Bürokratie.
- Aufbau & Führung des Finance Teams: Welche Fachkräfte zu welchem Zeitpunkt?
- Von der Unternehmensstrategie zur Finanzstrategie.

Das Reporting als Kommunikationsinstrument

- Aufbau eines monatlichen Prozesses zur Berichterstattung.
- Internes Reporting zur Steuerung und Mitarbeiterkommunikation.
- Kommunikation mit Gesellschaftern und dem Beirat.

Technische Besonderheiten

- Kapitalerhöhungen: Vorbereitung und Ablauf (Business Plan, Pitch Deck, Roadshow, Termsheet, Datenraum, Due Diligence und Investor & Shareholder Agreement ISHA).
- VESOP - Virtual Employee Stock Option Programs.
- Internationalisierung: Setup, Taxes, Cash Management, Governance, Legal Org, Employer of Record EOR.
- Technische Überschuldung.
- Existentielles Krisenmanagement, z.B. Silicon Valley Bank, Liquiditätskrise, Entlassungen, etc.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

In diesem Seminar erfährst du aus erster Hand, was dich als junge Finanzführungskraft in einem Start-up oder Scale-up erwartet:

- Klare Orientierung in der CFO-Rolle zwischen Wachstum, Governance und Stakeholder-Erwartungen.
- Entwicklung einer praxisnahen Finanzstrategie mit passendem Tech Stack, von Prozessen und einem Team zur Unterstützung der globalen Unternehmensstrategie.
- Souveräne Kommunikation mit Gründer:innen, Mitarbeitenden und Investoren.
- Erkennen typischer technischer Fallstricke bei Wachstum, Kapitalrunden und Krisen.

Methoden

Wissensvermittlung durch aktuelle Praxisbeispiele, Case Studies und Workshop Sessions.

Teilnehmer:innenkreis

Junge Finanzführungskräfte in der ersten Führungsrolle als Head of Finance, CFO oder kaufmännische Leitung in Start-ups oder Scale-ups.

Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Expertenprogramm für die Kaufmännische Leitung intensiv

Expertenprogramm für die Kaufmännische Leitung kompakt

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Trainer:in



Heike O'Donnell

Als CFO habe ich über 20 Jahre in internationalen Technologieunternehmen gearbeitet. Heute bin ich selbständige Beraterin und Aufsichtsratsmitglied. Diese Doppelperspektive prägt meine Arbeit als Trainerin.

Finanzen müssen kein Buch mit sieben Siegeln sein. Zu oft erlebe ich brillante Unternehmer, die sich im Zahlenwerk unsicher fühlen – obwohl gerade sie fundierte Entscheidungen treffen müssen. Meine Mission ist es, Finanzthemen verständlich und praxisrelevant zu vermitteln. In meinen Seminaren arbeite ich interaktiv und auf Augenhöhe – mit

konkreten Beispielen aus der Praxis
und dem Fokus auf das, was im
Unternehmensalltag wirklich zählt.

Details zur Weiterbildung

Training | Präsenz

1 Tag
max. 16 Teilnehmer:innen

Termine

16.12.2026

München

Veranstaltungsort

Hotel Excelsior by Geisel

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 16.12.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

19.04.2027

Berlin

Veranstaltungsort

Hotel am Borsigturm

Tage & Uhrzeit

Montag, 19.04.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/42414

Teilnahmegebühr

€ 840,- zzgl. MwSt.

€ 999,60 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/42414E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KGMunzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de

Operatives Finanzmanagement im Wachstumsunternehmen (Live-Online)

Das CFO Training für die Entwicklung des Finanzbereichs im Start-up/Scale-up

Start-ups und Scale-ups ticken anders – schnell, dynamisch und oft unvorhersehbar. Junge und angehende CFOs stehen im Spannungsfeld zwischen Strategie, Geschwindigkeit und Governance-Themen. Dabei kann „Learning by doing“ schnell zum Fallstrick werden. In diesem praxisnahen Seminar lernst du, wie du die CFO-Rolle im Wachstumsunternehmen souverän gestaltest und den Finanzbereich zu einem echten Werttreiber entwickelst. Mit konkreten Beispielen und interaktiven Workshop-Sessions erarbeitest du eigene Lösungsansätze – von der optimalen Finanzorganisation über effektives Reporting bis hin zu Kapitalmaßnahmen und Krisenmanagement.

Inhalte

Der CFO im Start-up/Scale-up

- Die Rolle des/der CFOs: Gründer/Sparring, Kolleg:in/Business Partner, Externe/Hüter des Vermögens.
- Der Spagat zwischen Wertschöpfung und Compliance.
- Persönlichkeitsanforderungen & Workload Management.

Tech Stack, Prozesse und Team im Gleichgewicht

- Der Tech Stack: Von manuellen Excel-Lösungen bis integrierten ERP-Systemen und Business Intelligence Anwendungen.
- Skalierbare Prozesse schaffen; Teillösungen externalisieren; Interne Kontrollen ohne Bürokratie.
- Aufbau & Führung des Finance Teams: Welche Fachkräfte zu welchem Zeitpunkt?
- Von der Unternehmensstrategie zur Finanzstrategie.

Das Reporting als Kommunikationsinstrument

- Aufbau eines monatlichen Prozesses zur Berichterstattung.
- Internes Reporting zur Steuerung und Mitarbeiterkommunikation.
- Kommunikation mit Gesellschaftern und dem Beirat.

Technische Besonderheiten

- Kapitalerhöhungen: Vorbereitung und Ablauf (Business Plan, Pitch Deck, Roadshow, Termsheet, Datenraum, Due Diligence und Investor & Shareholder Agreement ISHA).
- VESOP - Virtual Employee Stock Option Programs.
- Internationalisierung: Setup, Taxes, Cash Management, Governance, Legal Org, Employer of Record EOR.
- Technische Überschuldung.
- Existentielles Krisenmanagement, z.B. Silicon Valley Bank, Liquiditätskrise, Entlassungen, etc.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

In diesem Seminar erfährst du aus erster Hand, was dich als junge Finanzführungskraft in einem Start-up oder Scale-up erwartet:

- Klare Orientierung in der CFO-Rolle zwischen Wachstum, Governance und Stakeholder-Erwartungen.
- Entwicklung einer praxisnahen Finanzstrategie mit passendem Tech Stack, von Prozessen und einem Team zur Unterstützung der globalen Unternehmensstrategie.
- Souveräne Kommunikation mit Gründer:innen, Mitarbeitenden und Investoren.
- Erkennen typischer technischer Fallstricke bei Wachstum, Kapitalrunden und Krisen.

Methoden

Wissensvermittlung durch aktuelle Praxisbeispiele, Case Studies und Workshop Sessions.

In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

Teilnehmer:innenkreis

Junge Finanzführungskräfte in der ersten Führungsrolle als Head of Finance, CFO oder kaufmännische Leitung in Start-ups oder Scale-ups.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Trainer:in



Heike O'Donnell

Als CFO habe ich über 20 Jahre in internationalen Technologieunternehmen gearbeitet. Heute bin ich selbständige Beraterin und Aufsichtsratsmitglied. Diese Doppelperspektive prägt meine Arbeit als Trainerin. Finanzen müssen kein Buch mit sieben Siegeln sein. Zu oft erlebe ich brillante Unternehmer, die sich im Zahlenwerk unsicher fühlen – obwohl gerade sie

fundierte Entscheidungen treffen müssen. Meine Mission ist es, Finanzthemen verständlich und praxisrelevant zu vermitteln. In meinen Seminaren arbeite ich interaktiv und auf Augenhöhe – mit konkreten Beispielen aus der Praxis und dem Fokus auf das, was im Unternehmensalltag wirklich zählt.

Details zur Weiterbildung

Training | Online

1 Tag
max. 16 Teilnehmer:innen

Starttermine

26.10.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 26.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

17.02.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Mittwoch, 17.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

04.10.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 04.10.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/42415

Teilnahmegebühr

€ 840,- zzgl. MwSt.

€ 999,60 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/42414E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KGMunzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de