Operatives Finanzmanagement im Wachstumsunternehmen (Präsenz)

Das CFO Training für die Entwicklung des Finanzbereichs im Start-up/Scale-up

Start-ups und Scale-ups ticken anders – schnell, dynamisch und oft unvorhersehbar. Junge und angehende CFOs stehen im Spannungsfeld zwischen Strategie, Geschwindigkeit und Governance-Themen. Dabei kann „Learning by doing“ schnell zum Fallstrick werden. In diesem praxisnahen Seminar lernst du, wie du die CFO-Rolle im Wachstumsunternehmen souverän gestaltest und den Finanzbereich zu einem echten Werttreiber entwickelst. Mit konkreten Beispielen und interaktiven Workshop-Sessions erarbeitest du eigene Lösungsansätze – von der optimalen Finanzorganisation über effektives Reporting bis hin zu Kapitalmaßnahmen und Krisenmanagement.

Inhalte

Der CFO im Start-up/Scale-up
- Die Rolle des/der CFOs: Gründer/Sparring, Kolleg:in/Business Partner, Externe/Hüter des Vermögens.
- Das Sapnnungsfeld zwischen Wertschöpfung und Compliance.
- Persönlichkeitsanforderungen & Workload Management.

Die Finanzfunktion aufbauen und führen
- Von der Unternehmensstrategie zur Finanzstrategie.
- Der Tech Stack: Von manuellen Excel-Lösungen bis integrierten ERP-Systemen und Business Intelligence Anwendungen.
- Skalierbare Prozesse schaffen; Teillösungen externalisieren; Interne Kontrollen ohne Bürokratie.
- Aufbau & Führung des Finance Teams: Welche Fachkräfte zu welchem Zeitpunkt?
- Von der Unternehmensstrategie zur Finanzstrategie.

Planen in Unsicherheit – Reporten was das Unternehmen weiterbringt
- Das starre Budget wird zu flexiblen (rolling) Forecasts.
- Aufbau eines monatlichen Prozesses zur Berichterstattung.
- Internes Reporting zur Steuerung und Mitarbeiterkommunikation.
- Kommunikation mit Gesellschaftern und dem Beirat.

Technische Besonderheiten
- Zahlungsunfähigkeit, Drohende Zahlungsunfähigkeit und Überschuldung.
- Kapitalerhöhungen: Vorbereitung und Ablauf.
- Technische Überschuldung.
- Existentielles Krisenmanagement, z.B. Silicon Valley Bank, Liquiditätskrise, Entlassungen, etc.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

In diesem Seminar erfährst du aus erster Hand, was dich als junge Finanzführungskraft in einem Start-up oder Scale-up erwartet:
- Situationsbedingtes Verhalten in der CFO-Rolle um Wachstum zu unterstützen, klare Regeln zu setzen und den verschiedenen Stakeholder Erwartungen gerecht zu werden.
- Stufenweiser Aufbau der Finanzfunktion um die Unternehmensstrategie zu tragen ohne starre Prozesse zu schaffen
- Planen im “Blue Ocean” : Flexibles planen, wenn sich die Annahmen ständig ändern.
- Geschickte Kommunikation mit Gründer:innen, Mitarbeitenden und Investoren um zu motivieren und zu überzeugen.
- Erkennen typischer technischer Fallstricke bei Wachstum, Kapitalrunden und Krisen.

Methoden

Wissensvermittlung durch aktuelle Praxisbeispiele, Case Studies und Workshop Sessions.

Teilnehmer:innenkreis

Junge Finanzführungskräfte in der ersten Führungsrolle als Head of Finance, CFO oder kaufmännische Leitung in Start-ups oder Scale-ups.

Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Expertenprogramm für die Kaufmännische Leitung intensiv

Expertenprogramm für die Kaufmännische Leitung kompakt

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges

Trainer:in

Heike O'Donnell
Als CFO habe ich über 20 Jahre in internationalen Technologieunternehmen gearbeitet. Heute bin ich selbständige Beraterin und Aufsichtsratsmitglied. Diese Doppelperspektive prägt meine Arbeit als Trainerin.
Finanzen müssen kein Buch mit sieben Siegeln sein. Zu oft erlebe ich brillante Unternehmer, die sich im Zahlenwerk unsicher fühlen – obwohl gerade sie fundierte Entscheidungen treffen müssen. Meine Mission ist es, Finanzthemen verständlich und praxisrelevant zu vermitteln.
In meinen Seminaren arbeite ich interaktiv und auf Augenhöhe – mit konkreten Beispielen aus der Praxis

und dem Fokus auf das, was im Unternehmensalltag wirklich zählt.

Deine Vorteile im Überblick

Open Badges
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

Kleine Gruppe – großer Lernerfolg
Für optimales Lernen ist die Teilnahmezahl bei dieser Qualifizierung begrenzt.

Rundum versorgt
Bei Präsenzveranstaltungen inklusive:
- gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag
- Pausenverpflegung

Alle Lernmaterialien auf einen Blick
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

Details zur Weiterbildung

Training | Präsenz

1 Tag
max. 16 Teilnehmer:innen

Termine

16.12.2026
München
Veranstaltungsort
Hotel Excelsior by Geisel

Tage & Uhrzeit
Mittwoch, 16.12.2026
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

19.04.2027
Berlin
Veranstaltungsort
Hotel am Borsigturm

Tage & Uhrzeit
Montag, 19.04.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/42414

Teilnahmegebühr

€ 840,- zzgl. MwSt.
€ 999,60 inkl. MwSt.
Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet
- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/42414
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Operatives Finanzmanagement im Wachstumsunternehmen (Live-Online)

Das CFO Training für die Entwicklung des Finanzbereichs im Start-up/Scale-up

Start-ups und Scale-ups ticken anders – schnell, dynamisch und oft unvorhersehbar. Junge und angehende CFOs stehen im Spannungsfeld zwischen Strategie, Geschwindigkeit und Governance-Themen. Dabei kann „Learning by doing“ schnell zum Fallstrick werden. In diesem praxisnahen Seminar lernst du, wie du die CFO-Rolle im Wachstumsunternehmen souverän gestaltest und den Finanzbereich zu einem echten Werttreiber entwickelst. Mit konkreten Beispielen und interaktiven Workshop-Sessions erarbeitest du eigene Lösungsansätze – von der optimalen Finanzorganisation über effektives Reporting bis hin zu Kapitalmaßnahmen und Krisenmanagement.

Inhalte

Der CFO im Start-up/Scale-up
- Die Rolle des/der CFOs: Gründer/Sparring, Kolleg:in/Business Partner, Externe/Hüter des Vermögens.
- Das Sapnnungsfeld zwischen Wertschöpfung und Compliance.
- Persönlichkeitsanforderungen & Workload Management.

Die Finanzfunktion aufbauen und führen
- Von der Unternehmensstrategie zur Finanzstrategie.
- Der Tech Stack: Von manuellen Excel-Lösungen bis integrierten ERP-Systemen und Business Intelligence Anwendungen.
- Skalierbare Prozesse schaffen; Teillösungen externalisieren; Interne Kontrollen ohne Bürokratie.
- Aufbau & Führung des Finance Teams: Welche Fachkräfte zu welchem Zeitpunkt?
- Von der Unternehmensstrategie zur Finanzstrategie.

Planen in Unsicherheit – Reporten was das Unternehmen weiterbringt
- Das starre Budget wird zu flexiblen (rolling) Forecasts.
- Aufbau eines monatlichen Prozesses zur Berichterstattung.
- Internes Reporting zur Steuerung und Mitarbeiterkommunikation.
- Kommunikation mit Gesellschaftern und dem Beirat.

Technische Besonderheiten
- Zahlungsunfähigkeit, Drohende Zahlungsunfähigkeit und Überschuldung.
- Kapitalerhöhungen: Vorbereitung und Ablauf.
- Technische Überschuldung.
- Existentielles Krisenmanagement, z.B. Silicon Valley Bank, Liquiditätskrise, Entlassungen, etc.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

In diesem Seminar erfährst du aus erster Hand, was dich als junge Finanzführungskraft in einem Start-up oder Scale-up erwartet:
- Situationsbedingtes Verhalten in der CFO-Rolle um Wachstum zu unterstützen, klare Regeln zu setzen und den verschiedenen Stakeholder Erwartungen gerecht zu werden.
- Stufenweiser Aufbau der Finanzfunktion um die Unternehmensstrategie zu tragen ohne starre Prozesse zu schaffen
- Planen im “Blue Ocean” : Flexibles planen, wenn sich die Annahmen ständig ändern.
- Geschickte Kommunikation mit Gründer:innen, Mitarbeitenden und Investoren um zu motivieren und zu überzeugen.

- Erkennen typischer technischer Fallstricke bei Wachstum, Kapitalrunden und Krisen.

Methoden

Wissensvermittlung durch aktuelle Praxisbeispiele, Case Studies und Workshop Sessions.

In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter https://www.haufe-akademie.de/datenschutz zu finden.

Mehr über Miro:
https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro

Teilnehmer:innenkreis

Junge Finanzführungskräfte in der ersten Führungsrolle als Head of Finance, CFO oder kaufmännische Leitung in Start-ups oder Scale-ups.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges

Trainer:in

Heike O'Donnell
Als CFO habe ich über 20 Jahre in internationalen Technologieunternehmen gearbeitet. Heute bin ich selbständige Beraterin und Aufsichtsratsmitglied. Diese Doppelperspektive prägt meine Arbeit als Trainerin.
Finanzen müssen kein Buch mit sieben Siegeln sein. Zu oft erlebe ich brillante

Unternehmer, die sich im Zahlenwerk unsicher fühlen – obwohl gerade sie fundierte Entscheidungen treffen müssen. Meine Mission ist es, Finanzthemen verständlich und praxisrelevant zu vermitteln.
In meinen Seminaren arbeite ich interaktiv und auf Augenhöhe – mit konkreten Beispielen aus der Praxis und dem Fokus auf das, was im Unternehmensalltag wirklich zählt.

Deine Vorteile im Überblick

Open Badges
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

Kleine Gruppe – großer Lernerfolg
Für optimales Lernen ist die Teilnahmezahl bei dieser Qualifizierung begrenzt.

Alle Lernmaterialien auf einen Blick
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

Details zur Weiterbildung

Training | Online

1 Tag
max. 16 Teilnehmer:innen

Starttermine

17.02.2027
Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten
Mittwoch, 17.02.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

04.10.2027
Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten
Montag, 04.10.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/42415

Teilnahmegebühr

€ 840,- zzgl. MwSt.
€ 999,60 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/42414
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.