

Geschäftsberichte analysieren und effektiv kommunizieren (Präsenz)

Von Bilanz bis Cashflow: Die wichtigsten Kennzahlen interpretieren und souverän präsentieren

Geschäftsführer:innen, Manager:innen und Führungskräfte sind häufig gefragt, betriebliche Ergebnisse gegenüber Dritten wie Investoren, Banken oder Aufsichtsräten zu kommunizieren. In diesem Seminar lernst du, Finanzberichte wie die Bilanz, die GuV und den Kapitalfluss gesamtheitlich sicher zu lesen und zu interpretieren. Aufbauend auf deinen Vorkenntnisse analysierst und bewertest du die strukturelle Gesundheit deines Unternehmens, identifizierst Kosteneinsparungen und bewertest die Liquidität und Rentabilität anhand gängiger Kennzahlen. Durch praxisnahe Übungen und Rollenspiele wirst du auf den professionellen Dialog mit Stakeholdern vorbereitet und gehst selbstsicher in finanzielle Gespräche.

Inhalte

Bilanz – die Mutter aller Finanzberichte

- Was die Bilanz über die strukturelle Gesundheit meiner Firma aussagt.
- Auf welche wichtigsten Komponenten der Bilanz muss ich achten? Wie sollte eine Bilanz idealerweise strukturiert sein?
- Anlagen, Working Capital, Eigenkapital, flüssige Mittel, langfristige Verbindlichkeiten und Rückstellungen.

Cashflow und GuV/BWA – die Richter über Gewinn und Liquidität

- Wir „lesen“ die GuV und die BWA im Detail um herauszufinden, WIE Gewinne oder Verluste entstehen und wo Ansatzpunkte für Kosteneinsparungen zu identifizieren sind.
- Nur im Kapitalfluss sehe ich wie effektiv mein Liquiditätsmanagement ist und warum Gewinn nicht mit einem vollen Bankkonto einher gehen muss.
- Wir gehen in die Tiefen des operativen Cashflows und untersuchen Auswirkungen von Investitionstätigkeit und Finanzierungen.

Case Study

- Was sind die gängigen Kennzahlen im Bereich Umsatz und Gewinn, Liquidität, Rentabilität sowie Vermögensstruktur? Über die einfache Berechnung hinaus gehen wir in die Interpretation der Daten und untersuchen Ursachen und mögliche Verbesserungsmaßnahmen.
- Anhand eines konkreten Beispiels bewertest du die Gesundheit und die finanzielle Leistungsfähigkeit eines Unternehmens. Du erklärst deine Analyse einem fiktiven Publikum.
- Durch Fragen und Antworten wirst du auf einen fachlichen Dialog vorbereitet.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- In diesem Seminar schließt du Lücken in deinem finanziellen Sachverständnis und übst die Interpretation sowie die Präsentation von Geschäftsberichten vor einem Publikum.
- Du entwickelst die Fähigkeit, komplexe finanzielle Sachverhalte zu bewerten, verständlich aufzubereiten und Lösungsvorschläge überzeugend darzustellen.
- Du gewinnst Sicherheit im fachlichen Dialog sowie der professionellen Kommunikation mit Stakeholdern.

Methoden

Interaktiver Vortrag, aktuelle Praxisbeispiele, Case Studies, Übungen.

Teilnehmer:innenkreis

Geschäftsführer, (Fachfremde) Führungskräfte und Manager:innen mit Vorkenntnissen, die Finanzergebnisse in kompetenter Weise an Investoren, Banken oder sonstige Dritte vermitteln möchten.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Trainer:in



Heike O'Donnell

Als CFO habe ich über 20 Jahre in internationalen Technologieunternehmen gearbeitet. Heute bin ich selbständige Beraterin und Aufsichtsratsmitglied. Diese Doppelperspektive prägt meine Arbeit als Trainerin.

Finanzen müssen kein Buch mit sieben Siegeln sein. Zu oft erlebe ich brillante Unternehmer, die sich im Zahlenwerk unsicher fühlen – obwohl gerade sie fundierte Entscheidungen treffen müssen. Meine Mission ist es, Finanzthemen verständlich und praxisrelevant zu vermitteln.

In meinen Seminaren arbeite ich interaktiv und auf Augenhöhe – mit konkreten Beispielen aus der Praxis und dem Fokus auf das, was im Unternehmensalltag wirklich zählt.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

2 Tage

max. 20 Teilnehmer:innen

Termine

30.11.-01.12.2026

München

VeranstaltungsortHoliday Inn Leuchtenbergring
München**Tage & Uhrzeit**Montag, 30.11.2026
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Dienstag, 01.12.2026
09:00 Uhr - 17:00 Uhr**10.-11.03.2027**

Düsseldorf

Veranstaltungsort

Sheraton Düsseldorf Airport Hotel

Tage & UhrzeitMittwoch, 10.03.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Donnerstag, 11.03.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr**31.08.-01.09.2027**

Frankfurt a. M.

Veranstaltungsort

NH Collection Frankfurt Spin Tower

Tage & UhrzeitDienstag, 31.08.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Mittwoch, 01.09.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/42417

Teilnahmegebühr

€ 1.540,- zzgl. MwSt.

€ 1.832,60 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/42417E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KGMunzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de

Geschäftsberichte analysieren und effektiv kommunizieren (Live-Online)

Von Bilanz bis Cashflow: Die wichtigsten Kennzahlen interpretieren und souverän präsentieren

Geschäftsführer:innen, Manager:innen und Führungskräfte sind häufig gefragt, betriebliche Ergebnisse gegenüber Dritten wie Investoren, Banken oder Aufsichtsräten zu kommunizieren. In diesem Seminar lernst du, Finanzberichte wie die Bilanz, die GuV und den Kapitalfluss gesamtheitlich sicher zu lesen und zu interpretieren. Aufbauend auf deinen Vorkenntnisse analysierst und bewertest du die strukturelle Gesundheit deines Unternehmens, identifizierst Kosteneinsparungen und bewertest die Liquidität und Rentabilität anhand gängiger Kennzahlen. Durch praxisnahe Übungen und Rollenspiele wirst du auf den professionellen Dialog mit Stakeholdern vorbereitet und gehst selbstsicher in finanzielle Gespräche.

Inhalte

Bilanz – die Mutter aller Finanzberichte

- Was die Bilanz über die strukturelle Gesundheit meiner Firma aussagt.
- Auf welche wichtigsten Komponenten der Bilanz muss ich achten? Wie sollte eine Bilanz idealerweise strukturiert sein?
- Anlagen, Working Capital, Eigenkapital, flüssige Mittel, langfristige Verbindlichkeiten und Rückstellungen.

Cashflow und GuV/BWA – die Richter über Gewinn und Liquidität

- Wir „lesen“ die GuV und die BWA im Detail um herauszufinden, WIE Gewinne oder Verluste entstehen und wo Ansatzpunkte für Kosteneinsparungen zu identifizieren sind.
- Nur im Kapitalfluss sehe ich wie effektiv mein Liquiditätsmanagement ist und warum Gewinn nicht mit einem vollen Bankkonto einher gehen muss.
- Wir gehen in die Tiefen des operativen Cashflows und untersuchen Auswirkungen von Investitionstätigkeit und Finanzierungen.

Case Study

- Was sind die gängigen Kennzahlen im Bereich Umsatz und Gewinn, Liquidität, Rentabilität sowie Vermögensstruktur? Über die einfache Berechnung hinaus gehen wir in die Interpretation der Daten und untersuchen Ursachen und mögliche Verbesserungsmaßnahmen.
- Anhand eines konkreten Beispiels bewertest du die Gesundheit und die finanzielle Leistungsfähigkeit eines Unternehmens. Du erklärst deine Analyse einem fiktiven Publikum.
- Durch Fragen und Antworten wirst du auf einen fachlichen Dialog vorbereitet.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- In diesem Seminar schließt du Lücken in deinem finanziellen Sachverständnis und übst die Interpretation sowie die Präsentation von Geschäftsberichten vor einem Publikum.
- Du entwickelst die Fähigkeit, komplexe finanzielle Sachverhalte zu bewerten, verständlich aufzubereiten und Lösungsvorschläge überzeugend darzustellen.
- Du gewinnst Sicherheit im fachlichen Dialog sowie der professionellen Kommunikation mit Stakeholdern.

Methoden

Interaktiver Vortrag, aktuelle Praxisbeispiele, Case Studies, Übungen.

Teilnehmer:innenkreis

Geschäftsführer, (Fachfremde) Führungskräfte und Manager:innen mit Vorkenntnissen, die Finanzergebnisse in kompetenter Weise an Investoren, Banken oder sonstige Dritte vermitteln möchten.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Trainer:in



Heike O'Donnell

Als CFO habe ich über 20 Jahre in internationalen Technologieunternehmen gearbeitet. Heute bin ich selbständige Beraterin und Aufsichtsratsmitglied. Diese Doppelperspektive prägt meine Arbeit als Trainerin.

Finanzen müssen kein Buch mit sieben Siegeln sein. Zu oft erlebe ich brillante Unternehmer, die sich im Zahlenwerk unsicher fühlen – obwohl gerade sie fundierte Entscheidungen treffen müssen. Meine Mission ist es, Finanzthemen verständlich und praxisrelevant zu vermitteln.

In meinen Seminaren arbeite ich interaktiv und auf Augenhöhe – mit konkreten Beispielen aus der Praxis und dem Fokus auf das, was im Unternehmensalltag wirklich zählt.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

2*0,5 Tage plus 1 Tag
max. 20 Teilnehmer:innen

Starttermine

26.01.-09.02.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Dienstag, 26.01.2027
09:00 Uhr - 12:30 Uhr
Dienstag, 02.02.2027
09:00 Uhr - 12:30 Uhr
Dienstag, 09.02.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

11.-25.05.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Dienstag, 11.05.2027
09:00 Uhr - 12:30 Uhr
Dienstag, 18.05.2027
09:00 Uhr - 12:30 Uhr
Dienstag, 25.05.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/42418

Teilnahmegebühr

€ 1.540,- zzgl. MwSt.

€ 1.832,60 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/42417E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.