

# KPIs in der Unternehmensführung – Entscheidungen, Profitabilität & Führung

## Kennzahlen verstehen, wirtschaftlich entscheiden, Menschen motivieren

Unternehmen erfolgreich zu führen bedeutet heute mehr, als nur Zahlen zu interpretieren. Führungskräfte müssen Kennzahlen verstehen, wirtschaftliche Zusammenhänge beurteilen und gleichzeitig Menschen überzeugen und mitnehmen. In diesem Seminar lernst du, wie du moderne Controlling-Instrumente, betriebswirtschaftliche Steuerungskennzahlen und Leadership-Kompetenz wirksam miteinander verbindest. Du erfährst, wie du Entscheidungen fundiert vorbereitest, Projekte wirtschaftlich bewertest und Kennzahlen verständlich gegenüber Stakeholdern kommunizierst. Dabei steht der Praxisbezug im Mittelpunkt: Anhand von Fallbeispielen und Übungen entwickelst du ein sicheres Verständnis für die wichtigsten finanziellen Steuerungsgrößen – und lernst gleichzeitig, wie du diese erfolgreich in der Führung und Kommunikation einsetzt.

### Inhalte

#### Grundlagen moderner Unternehmenssteuerung

- Rolle und Bedeutung des modernen Controllings.
- Zentrale betriebswirtschaftliche Kennzahlen im Management.
- Ergebnis vs. Liquidität: Unterschiede und Zusammenhänge verstehen.
- Liquidität vs. Rentabilität als zentrale Steuerungsdimensionen.
- Einführung in Investitionsentscheidungen mit der Kapitalwertmethode (Net Present Value).

#### Steuerungsinstrumente für Projekte und Entscheidungen

- Instrumente und Methoden im Projekt-Controlling.
- Wirtschaftlichkeitsbewertungen systematisch durchführen.
- Nutzwertanalyse als Entscheidungsinstrument.
- SWOT-Analyse zur strategischen Bewertung von Projekten und Initiativen.
- Deckungsbeitragsrechnung als Grundlage für Profitabilitätsentscheidungen.
- Break-Even-Analyse zur Bewertung von Geschäftsmodellen.
- Praxisnahe Case Studies zur Anwendung der Methoden.

#### Profitabilität und wirtschaftliche Steuerung

- Kennzahlen zur Bewertung der Unternehmensleistung.
- Profitabilität richtig messen und interpretieren.
- Zusammenhang zwischen Kostenstruktur, Preis und Ergebnis.
- Wirtschaftliche Effekte von strategischen Entscheidungen verstehen.

#### Unternehmensführung zwischen Zahlen und Menschen

- Risiko-Management als Bestandteil moderner Unternehmensführung.
- Kennzahlen verständlich präsentieren und argumentativ nutzen.
- Stakeholder-orientierte Präsentation wirtschaftlicher Entscheidungen.
- Leadership-Kompetenz: Menschen und Zahlen zusammenführen.
- Agile Führung und moderne Managementansätze im Zusammenspiel mit Kennzahlensteuerung.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

Nach dem Seminar ...

- verstehst du zentrale **Controlling- und Steuerungskennzahlen** und kannst diese im Führungsalltag anwenden.
- unterscheidest du klar zwischen **Ergebnis, Liquidität und Rentabilität**.
- bewertest du Investitionen mit Methoden wie **Kapitalwertmethode und Break-Even-Analyse**.
- nutzt du strukturierte **Analyse- und Entscheidungsinstrumente** wie **Nutzwertanalyse** und **SWOT-Analyse** für Projekte und strategische Fragestellungen.
- kannst du wirtschaftliche Zusammenhänge **verständlich für Stakeholder und Teams aufbereiten**.
- kannst du **Reporting als das Produkt des Controllings** nutzen, um Entscheidungen fundiert herbeizuführen.
- verbindest du **Kennzahlenorientierung mit moderner Führung und Leadership-Kompetenz**.

Am Abend des zweiten Tages laden wir dich zu einem Kaminabend ein. Diskutiere über deine Erfahrungen im Management, tausche dich auf Augenhöhe aus und gewinne frische Impulse für deine Führung.

## Methoden

- Praxisorientierte Impulse.
- Fallbeispiele aus Unternehmen und Projekten.
- Gruppenarbeiten und Diskussionen.
- Anwendung zentraler Analyse- und Entscheidungsinstrumente.
- Transfer in den eigenen Führungsalltag.
- Bitte berücksichtige bei der Planung, dass am Abend des zweiten Tages ein gemeinsames Abendessen (im Preis enthalten) und ein anschließendes Kaminesgespräch mit der Seminargruppe stattfindet. Hier stehen die Referenten für mögliche Fragen und zur Vertiefung der Themen zur Verfügung.

## In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

### KI-Tools

In diesem ausgewählten Seminar der Haufe Akademie spielen KI-Tools eine wichtige Rolle.

Für ein optimales Lernerlebnis ist bei einigen Tools eine Registrierung erforderlich. Die Registrierung ist freiwillig, eine Teilnahme an diesem Seminar ist auch ohne Registrierung möglich. Die Anbieter der Dienste verarbeiten die Daten in der Regel in eigener Verantwortung. Dies bedeutet, dass sie für die Einhaltung der geltenden Datenschutzbestimmungen und die Sicherheit der Verarbeitung verantwortlich sind. Die Haufe Akademie hat keine vertragliche Beziehung zum Anbieter, und die Teilnehmer:innen müssen selbstständig, z.B. Nutzungsbedingungen zustimmen.

Es wird empfohlen, eine E-Mail-Adresse zu verwenden, die keine Rückschlüsse auf eine Person zulässt.

Details zur Verarbeitung sind in der Datenschutzerklärung des jeweiligen Tools wie z.B. [ChatGPT](#), [Gemini](#), [HeyGen](#), [Perplexity](#) etc. zu finden.

## Teilnehmer:innenkreis

Geschäftsführer:innen, Manager:innen, Führungskräfte, Bereichsleiter:innen, Unternehmer:innen, Unternehmensberater:innen und Steuerberater:innen, die sich Kennzahlen-Know-how und strategisch-agile Führungskompetenzen kompakt aneignen wollen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### Prof. Dr. Stefan Scherer

Mich prägen und leiten Fachwissen und berufliche Erfahrung ebenso wie meine Empathie und soziale Kompetenz, Menschen auf ihrem beruflichen wie privaten Weg zu begleiten sowie erfolgreicher und mental gesünder zu machen. Die Basis sind nach meinen Studien (Wirtschaftswissenschaften und Psychologie) insbesondere meine über 30-jährige Erfahrungen in Industrieunternehmen weltweit. Meine Familie gibt mir den Rückhalt, die Kraft und die Freiheit, all diese meine Leidenschaften zu leben. für meine Kunden und meine Coachees.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz

3 Tage  
max. 12 Teilnehmer:innen

### Termine & Orte

#### 22.-24.09.2026

Stuttgart/Sindelfingen

#### Veranstaltungsort

Stuttgart Marriott Hotel Sindelfingen

#### Tage & Uhrzeit

Dienstag, 22.09.2026

10:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 23.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

#### 02.-04.12.2026

Hamburg

#### Veranstaltungsort

Mercure Hotel Hamburg City

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 02.12.2026

10:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 03.12.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

#### 13.-15.04.2027

Köln/Niederkassel

#### Veranstaltungsort

Hotel Clostermanns Hof

#### Tage & Uhrzeit

Dienstag, 13.04.2027

10:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 14.04.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 24.09.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Freitag, 04.12.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Donnerstag, 15.04.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**20.-22.07.2027**

München

**Veranstaltungsort**

Hyperion Hotel München

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 20.07.2027

10:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 21.07.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 22.07.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/42782](http://www.haufe-akademie.de/42782)**

### Teilnahmegebühr

**€ 2.190,- zzgl. MwSt.**

€ 2.606,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

### Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/42782](http://www.haufe-akademie.de/42782)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).