KPIs in der Unternehmensführung – Entscheidungen, Profitabilität & Führung

Kennzahlen verstehen, wirtschaftlich entscheiden, Menschen motivieren

Unternehmen erfolgreich zu führen bedeutet heute mehr, als nur Zahlen zu interpretieren. Führungskräfte müssen Kennzahlen verstehen, wirtschaftliche Zusammenhänge beurteilen und gleichzeitig Menschen überzeugen und mitnehmen. In diesem Seminar lernst du, wie du moderne Controlling-Instrumente, betriebswirtschaftliche Steuerungskennzahlen und Leadership-Kompetenz wirksam miteinander verbindest. Du erfährst, wie du Entscheidungen fundiert vorbereitest, Projekte wirtschaftlich bewertest und Kennzahlen verständlich gegenüber Stakeholdern kommunizierst. Dabei steht der Praxisbezug im Mittelpunkt: Anhand von Fallbeispielen und Übungen entwickelst du ein sicheres Verständnis für die wichtigsten finanziellen Steuerungsgrößen – und lernst gleichzeitig, wie du diese erfolgreich in der Führung und Kommunikation einsetzt.

Inhalte

Grundlagen moderner Unternehmenssteuerung
- Rolle und Bedeutung des modernen Controllings.
- Zentrale betriebswirtschaftliche Kennzahlen im Management.
- Ergebnis vs. Liquidität: Unterschiede und Zusammenhänge verstehen.
- Liquidität vs. Rentabilität als zentrale Steuerungsdimensionen.
- Einführung in Investitionsentscheidungen mit der Kapitalwertmethode (Net Present Value).

Steuerungsinstrumente für Projekte und Entscheidungen
- Instrumente und Methoden im Projekt-Controlling.
- Wirtschaftlichkeitsbewertungen systematisch durchführen.
- Nutzwertanalyse als Entscheidungsinstrument.
- SWOT-Analyse zur strategischen Bewertung von Projekten und Initiativen.
- Deckungsbeitragsrechnung als Grundlage für Profitabilitätsentscheidungen.
- Break-Even-Analyse zur Bewertung von Geschäftsmodellen.
- Praxisnahe Case Studies zur Anwendung der Methoden.

Profitabilität und wirtschaftliche Steuerung
- Kennzahlen zur Bewertung der Unternehmensleistung.
- Profitabilität richtig messen und interpretieren.
- Zusammenhang zwischen Kostenstruktur, Preis und Ergebnis.
- Wirtschaftliche Effekte von strategischen Entscheidungen verstehen.

Unternehmensführung zwischen Zahlen und Menschen
- Risiko-Management als Bestandteil moderner Unternehmensführung.
- Kennzahlen verständlich präsentieren und argumentativ nutzen.
- Stakeholder-orientierte Präsentation wirtschaftlicher Entscheidungen.
- Leadership-Kompetenz: Menschen und Zahlen zusammenführen.
- Agile Führung und moderne Managementansätze im Zusammenspiel mit Kennzahlensteuerung.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

Nach dem Seminar ...

- verstehst du zentrale **Controlling- und Steuerungskennzahlen** und kannst diese im Führungsalltag anwenden.
- unterscheidest du klar zwischen **Ergebnis, Liquidität und Rentabilität.**
- bewertest du Investitionen mit Methoden wie **Kapitalwertmethode und Break-Even-Analyse.**
- nutzt du strukturierte **Analyse- und Entscheidungsinstrumente** wie **Nutzwertanalyse** und **SWOT-Analyse** für Projekte und strategische Fragestellungen.
- kannst du wirtschaftliche Zusammenhänge **verständlich für Stakeholder und Teams aufbereiten.**
- kannst du **Reporting als das Produkt des Controllings** nutzen, um Entscheidungen fundiert herbeizuführen.
- verbindest du **Kennzahlenorientierung mit moderner Führung und Leadership-Kompetenz.**

Am Abend des zweiten Tages laden wir dich zu einem Kaminabend ein. Diskutiere über deine Erfahrungen im Management, tausche dich auf Augenhöhe aus und gewinne frische Impulse für deine Führung.

Methoden

- Praxisorientierte Impulse.
- Fallbeispiele aus Unternehmen und Projekten.
- Gruppenarbeiten und Diskussionen.
- Anwendung zentraler Analyse- und Entscheidungsinstrumente.
- Transfer in den eigenen Führungsalltag.
- Bitte berücksichtige bei der Planung, dass am Abend des zweiten Tages ein gemeinsames Abendessen (im Preis enthalten) und ein anschließendes Kamingespräch mit der Seminargruppe stattfindet. Hier stehen die Referenten für mögliche Fragen und zur Vertiefung der Themen zur Verfügung.

In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

KI-Tools

In diesem ausgewählten Seminar der Haufe Akademie spielen KI-Tools eine wichtige Rolle.

Für ein optimales Lernerlebnis ist bei einigen Tools eine Registrierung erforderlich. Die Registrierung ist freiwillig, eine Teilnahme an diesem Seminar ist auch ohne Registrierung möglich. Die Anbieter der Dienste verarbeiten die Daten in der Regel in eigener Verantwortung. Dies bedeutet, dass sie für die Einhaltung der geltenden Datenschutzbestimmungen und die Sicherheit der Verarbeitung verantwortlich sind. Die Haufe Akademie hat keine vertragliche Beziehung zum Anbieter, und die Teilnehmer:innen müssen selbstständig, z.B. Nutzungsbedingungen zustimmen.

Es wird empfohlen, eine E-Mail-Adresse zu verwenden, die keine Rückschlüsse auf eine Person zulässt.

Details zur Verarbeitung sind in der Datenschutzerklärung des jeweiligen Tools wie z.B. ChatGPT, Gemini, HeyGen, Perplexity etc. zu finden.

Teilnehmer:innenkreis

Geschäftsführer:innen, Manager:innen, Führungskräfte, Bereichsleiter:innen, Unternehmer:innen, Unternehmensberater:innen und Steuerberater:innen, die sich Kennzahlen-Know-how und strategisch-agile Führungskompetenzen kompakt aneignen wollen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges



Referent:in



Prof. Dr. Stefan Scherer
Mich prägen und leiten Fachwissen und berufliche Erfahrung ebenso wie meine Empathie und soziale Kompetenz, Menschen auf ihrem beruflichen wie privaten Weg zu begleiten sowie erfolgreicher und mental gesünder zu machen. Die Basis sind nach meinen Studien (Wirtschaftswissenschaften und Psychologie) insbesondere meine über 30-jährige Erfahrung in Industrieunternehmen weltweit. Meine Familie gibt mir den Rückhalt, die Kraft und die Freiheit, all diese meine Leidenschaften zu leben - für meine Kunden und meine Coachees.

Deine Vorteile im Überblick

Mit Zertifikat
Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du ein anerkanntes Zertifikat, das deine neu erworbenen Kompetenzen belegt.

Open Badges
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

Kleine Gruppe – großer Lernerfolg
Für optimales Lernen ist die Teilnahmezahl bei dieser Qualifizierung begrenzt.

Rundum versorgt
Die Teilnahmegebühr beinhaltet:
- gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag
- Pausenverpflegung

Alle Lernmaterialien auf einen Blick
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

3 Tage
max. 12 Teilnehmer:innen

Termine & Orte

02.-04.12.2026
Hamburg
Veranstaltungsort
Mercure Hotel Hamburg City

Tage & Uhrzeit
Mittwoch, 02.12.2026
10:00 Uhr - 17:00 Uhr
Donnerstag, 03.12.2026
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Freitag, 04.12.2026
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

13.-15.04.2027
Köln/Niederkassel
Veranstaltungsort
Hotel Clostermanns Hof

Tage & Uhrzeit
Dienstag, 13.04.2027
10:00 Uhr - 17:00 Uhr
Mittwoch, 14.04.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Donnerstag, 15.04.2027
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

20.-22.07.2027
München
Veranstaltungsort
Leonardo Royal Hotel Munich Bavaria Towers

Tage & Uhrzeit
Dienstag, 20.07.2027
10:00 Uhr - 17:00 Uhr
Mittwoch, 21.07.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Donnerstag, 22.07.2027
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

18.-20.10.2027
Frankfurt a. M./Eschborn
Veranstaltungsort
Best Western Plus iO Hotel

Tage & Uhrzeit
Montag, 18.10.2027
10:00 Uhr - 17:00 Uhr
Dienstag, 19.10.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Mittwoch, 20.10.2027
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

16.-18.02.2028
Berlin
Veranstaltungsort
Hotel Berlin Potsdamer Platz by Leonardo

Tage & Uhrzeit
Mittwoch, 16.02.2028
10:00 Uhr - 17:00 Uhr
Donnerstag, 17.02.2028
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Freitag, 18.02.2028
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/42782

Teilnahmegebühr

€ 2.190,- zzgl. MwSt.
€ 2.606,10 inkl. MwSt.
Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet
- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/42782
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.