Führen im Verband – (k)ein Job wie jeder andere

Aktiv führen zwischen Vorstand, Gremien und Team

Führen in Verbänden folgt eigenen Regeln: Unterschiedliche Interessen, komplexe Gremienstrukturen und besondere Entscheidungswege prägen deinen Alltag als Führungskraft. In diesem Seminar stärkst du deine Führungskompetenz: Du klärst, wo Führung im Verband wirklich entscheidet, schärfst deine Rolle zwischen Ehrenamt und Hauptamt – und entwickelst konkrete Führungsstrategien für alle drei Richtungen: nach oben, nach unten und in die Breite. Gleichzeitig profitierst du vom praxisnahen Austausch mit anderen Führungskräften aus Verbänden und NPOs.

Inhalte

Führen im Verband
- Du verstehst den Unterschied zwischen Verbandsführung und klassischer Unternehmensführung.
- Du betrachtest das spezifische Rollenverständnis im Spannungsfeld aus Ehrenamt, Hauptamt und Mitgliederinteressen.

Deine Rolle im Spannungsfeld gestalten
- Du reflektierst deine Vielschichtigkeit als Führungskraft: als Interessenvertreter, Dienstleister der Mitgliedschaft und strategischer Gestalter.
- Du klärst deinen tatsächlichen Einflussbereich — formal und informal — und lernst, ihn gezielt zu nutzen.

Drei Führungsrichtungen

„Nach oben führen" – Dynamiken in Vorstand und Präsidium steuern
- Du erkennst Dynamiken in Leitungsgremien frühzeitig.
- Du initiierst und begleitest Entscheidungsprozesse konstruktiv.

„Nach unten führen" – Mitarbeitende führen und Orientierung geben
- Du stärkst deine Führungskompetenz in einem besonderen Umfeld.
- Du weißt, wie du Leistung konsequent einforderst und die Entwicklung deiner Mitarbeitenden gezielt förderst.

„In die Breite wirken" – Gremien führen und tragfähige Entscheidungen herbeiführen
- Du lernst, heterogene Interessen zu strukturieren, Diskussionen zu moderieren und Entscheidungen herbeizuführen, die von vielen Beteiligten mitgetragen werden.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du schärfst dein Führungsverständnis im Spannungsfeld aus Ehrenamt, Hauptamt und Mitgliederinteressen.
- Du klärst deinen tatsächlichen Einflussbereich, gestaltest deine Rolle aktiv und klärst Erwartungen gezielt gegenüber Ehrenamt und Hauptamt.
- Du erkennst Dynamiken in Vorstand und Präsidium frühzeitig und begleitest Entscheidungsprozesse konstruktiv.
- Du führst dein Team klar: Du forderst Leistung konsequent ein und förderst die Entwicklung deiner Mitarbeitenden gezielt.
- Du steuerst Entscheidungsprozesse in Gremien wirksam und führst tragfähige Ergebnisse herbei.
- Du profitierst vom Austausch mit anderen Führungskräften aus Verbänden und NPOs auf Augenhöhe.

Methoden

Unser lebendiges und interaktives Seminar lebt vom Wechsel zwischen Experten-Inputs und Klein- bzw. Gruppenarbeiten. Dich erwarten Reflexionen, Simulationen, Übungen, Erfahrungsaustausch, Feedback und kollegiale Fallarbeit.

Teilnehmer:innenkreis

Führungskräfte auf Geschäftsführungs- sowie zweiter Führungsebene in Verbänden, Kammern und verbandsähnlichen Organisationen (NPOs), die in einem Umfeld agieren, das maßgeblich durch ehrenamtliche (Entscheidungs-)Gremien geprägt ist.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges



Trainer:in



Tanja Gröber
Ich bin Expertin für Leadership und Teamperformance – mit über 20 Jahren Berufs- und Beratungserfahrung in KMUs, Genossenschaften und in Sport-Verbänden.

Ich kenne die Herausforderungen moderner Führung aus eigener Führungs-, Personalleitungs- und Projektleitungserfahrung sowie als Teamcoach in Transformationsprozessen.

In über 2.000 Veranstaltungen mit mehr als 20.000 Teilnehmenden – darunter Bundestrainer, Olympiasiegerinnen und Vorstände – bringe ich meine Moderations- und Trainingskompetenz wirkungsvoll ein.

Meine Kunden schätzen meine humorvolle, praxisnahe Art – immer

mit Herz, Verstand und Begeisterung
für Menschen und Bewegung.

Deine Vorteile im Überblick

Open Badges
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

Kleine Gruppe – großer Lernerfolg
Für optimales Lernen ist die Teilnahmezahl bei dieser Qualifizierung begrenzt.

Rundum versorgt
Die Teilnahmegebühr beinhaltet:
- gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag
- Pausenverpflegung

Alle Lernmaterialien auf einen Blick
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

2 Tage
max. 12 Teilnehmer:innen

Termine & Orte

17.-18.02.2027
Düsseldorf
Veranstaltungsort
Novotel City West

Tage & Uhrzeit
Mittwoch, 17.02.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Donnerstag, 18.02.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

14.-15.06.2027
München
Veranstaltungsort
Leonardo Royal Hotel Munich Bavaria Towers

Tage & Uhrzeit
Montag, 14.06.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Dienstag, 15.06.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

13.-14.09.2027
Hamburg
Veranstaltungsort
Courtyard by Marriott Hamburg City

Tage & Uhrzeit
Montag, 13.09.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Dienstag, 14.09.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/42872

Teilnahmegebühr

€ 1.590,- zzgl. MwSt.
€ 1.892,10 inkl. MwSt.
Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet
- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/42872
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.