

Data & AI Operating Model

Daten- & KI-Strategie in Fähigkeiten, Organisation, Prozesse, Technologie und Governance übersetzen

Eine Daten- & KI-Strategie entfaltet erst dann Wirkung, wenn klar ist, wer was mit welchen Fähigkeiten, mit welcher Technologie und nach welchen Regeln tut. In diesem Kurs übersetzt du eine Strategie in ein konkretes Data & AI Operating Model, hast die Data & AI Governance auf dem Schirm und prüfst mit Blick auf Enterprise Architecture, ob die Technologie zum Data- & AI-Management und zu den Prozessen passt. Am Ende steht ein adoptionsberechtigtes, tragfähiges, entscheidungsreifes Operating Model, das du in der Organisation verankern kannst.

Schon gewusst?

Dieser Kurs ist Bestandteil der zertifizierten **Master Class „AI & Data Strategist“**. Bei Buchung der gesamten Master Class **sparst du 21 Prozent** im Vergleich zur Buchung der einzelnen Module.

Modul 1: Webinar

3 h

Data & AI Operating Model verstehen — Rahmen & Dimensionen

- was ein Data & AI Operating Model ausmacht
 - „Struktur folgt Strategie“
 - wie du den eigenen Reifegrad einordnest (Standortbestimmung)
- die Dimensionen im Überblick: Business Model, Capabilities, Organisation & Rollen, Prozesse, Technologie & Architektur, Governance (inkl. GRC), Richtlinien
- Zentrale Gestaltungsfragen: Work-Split Fachbereich IT; organisatorische Aufhängung horizontal (zentral/dezentral) und vertikal (Ebene, z. B. Stabsstelle)

Modul 2: Selbstlernphase

ca. 3 h

Capability Mapping — die richtigen Fähigkeiten bestimmen

- Methodik des Capability Mappings; Capability-Kategorien für Daten & KI (Daten, Technologie /Plattform, Analytics/KI, Governance, People /Skills, Prozesse); strategische Datenbeschaffung als Beispiel-Capability
- Praxisaufgabe: eigene Capability-Map erstellen, Soll-Ist-Abgleich je Capability, Fähigkeitslücken markieren
- Vorbereitung aufs Webinar: die eigene Capability-Map und die priorisierten Lücken bringst du als Arbeitsgrundlage in Webinar 2 mit

**Modul 3:
Webinar**

4 h

Aufbau- und Ablauforganisation gestalten

- Aufbauorganisation: Work-Split Fachbereich IT, organisatorische Aufhängung horizontal (zentral /dezentral, Hub & Spoke) und vertikal (Stabsstelle/Sub-Department/Fachabteilung)
- Rollen und Verantwortlichkeiten: AKV (Aufgaben, Kompetenzen, Verantwortung) und RACI; Schnittstellen zu Technologie und IT-Architektur
- Ablauforganisation: Prozessmodellierung auf Level 1, Level 2 und Level 3

**Modul 4:
Selbstlernphase**

ca. 3 h

Governance – Gremien und Richtlinien

- Data & AI Governance und GRC (Governance, Risk & Compliance): Gremien, Entscheidungswege und Richtlinien für Daten und KI
- Praxisaufgabe: eigene Gremien-/GRC-Struktur entwerfen und erste Daten-/KI-Richtlinien umreißen
- Vorbereitung aufs Webinar: dein Governance- und Richtlinien-Entwurf ist die Arbeitsgrundlage für Webinar 3

**Modul 5:
Webinar**

3 h

Das Data & AI Operating Model zusammenführen & operationalisieren

- Organisation, Prozesse, Technologie und Governance zusammenführen und mit Enterprise Architecture den Technologie-Fit zu Data- & AI-Management und Prozessen prüfen
- Operationalisierung, Prozessakzeptanz und Adoption fördern – Menschen und Organisation mitnehmen
- Abschluss: das eigene Operating-Model-Zielbild schärfen und entscheidungsreif machen

1. Data & AI Operating Model verstehen – Rahmen & Dimensionen

- Elemente eines Data & AI Operating Model
- weshalb „Struktur folgt Strategie“ gelten sollte
- den eigenen Reifegrad einordnen (Standortbestimmung)
- Zentrale Gestaltungsfragen: Work-Split Fachbereich IT; organisatorische Aufhängung horizontal und vertikal

2. Capability Mapping – die richtigen Fähigkeiten bestimmen

- Methodik des Capability Mappings
- Praxisaufgabe: eigene Capability-Map erstellen, Soll-Ist-Abgleich je Capability, Fähigkeitslücken markieren

3. Aufbau- und Ablauforganisation gestalten

- Aufbauorganisation: Work-Split Fachbereich IT, organisatorische Aufhängung horizontal & vertikal
- Rollen und Verantwortlichkeiten: Aufgaben, Kompetenzen, Verantwortung & RACI; Schnittstellen zu Technologie & IT-Architektur
- Ablauforganisation: Prozessmodellierung auf verschiedenen Level

4. Governance – Gremien und Richtlinien

- Data & AI Governance und GRC: Gremien, Entscheidungswege, Richtlinien für Daten und KI
- Praxisaufgabe: eigene Gremien-/GRC-Struktur entwerfen und erste Daten-/KI-Richtlinien umreißen

5. Das Data & AI Operating Model zusammenführen & operationalisieren

- Organisation, Prozesse, Technologie und Governance zusammenführen und mit Enterprise Architecture den Technologie-Fit zu Data-&-AI-Management und Prozessen prüfen
- Operationalisierung, Prozessakzeptanz und Adoption fördern – Menschen und Organisation mitnehmen
- Abschluss: das eigene Operating-Model-Zielbild schärfen und entscheidungsreif machen

So lernst du in diesem Kurs

Dieser Kurs bietet dir ein digitales Blended-Konzept, das für berufsbegleitendes Lernen entwickelt wurde. Durch einen flexiblen Mix aus Online-Seminaren und Selbstlernphasen kommst du sicher ans Ziel. So lernst du in dieser Weiterbildung:

Lernumgebung: In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Selbstlernphasen: Lerne selbstbestimmt, in deinem eigenen Tempo und wann immer du möchtest. Unsere Kurse bieten dir dafür didaktisch hochwertiges Lernmaterial.

Live-Webinare: In regelmäßigen Online-Seminaren triffst du deine Trainer:innen persönlich. Du erhältst Antworten auf deine Fragen, konkrete Hilfestellungen und Anleitungen, um dein Wissen zu vertiefen und die erworbenen Fähigkeiten in praktischen Übungen anzuwenden.

Lern-Community: Während der gesamten Class steht dir eine digitale Lern-Community zur Verfügung. Tausche dich mit anderen Teilnehmenden und den Trainer:innen aus und kläre Fragen.

Teilnahmebestätigung und Open Badge: Als Absolvent:in der Class erhältst du eine Teilnahmebestätigung und ein Open Badge, das du u. a. auch ganz einfach in beruflichen Netzwerken (u. a. LinkedIn) teilen kannst.

Dein Nutzen

- du verstehst den **Rahmen & die Dimensionen eines Data & AI Operating Model**
- im **Capability Mapping** bestimmst du die richtigen Fähigkeiten für die Umsetzung der KI- & Daten-Strategie
- du weißt wie sich eine **passenden Aufbauorganisation gestalten** lässt
- du hast **Klarheit über Rollen und Verantwortlichkeiten, Schnittstellen zu Technologien und der IT-Architektur**
- eine **Ablauforganisation** **gestaltest** du zielgerichtet
- in der **Governance** siehst du ein Rahmen & Sicherheit gebendes Element
- du **führst das Data & AI Operating Model zusammen** und operationalisierst es
- du prüfst mit der **Enterprise Architecture** den **Technologie-Fit zu Data- & AI-Management und zu Prozessen**

In der Veranstaltung können folgende Drittanbieter-Tools eingesetzt werden

KI-Tools

In diesem ausgewählten Seminar der Haufe Akademie spielen KI-Tools eine wichtige Rolle.

Für ein optimales Lernerlebnis ist bei einigen Tools eine Registrierung erforderlich. Die Registrierung ist freiwillig, eine Teilnahme an diesem Seminar ist auch ohne Registrierung möglich. Die Anbieter der Dienste verarbeiten die Daten in der Regel in eigener Verantwortung. Dies bedeutet, dass sie für die Einhaltung der geltenden Datenschutzbestimmungen und die Sicherheit der Verarbeitung verantwortlich sind. Die Haufe Akademie hat keine vertragliche Beziehung zum Anbieter, und die Teilnehmer:innen müssen selbstständig, z.B. Nutzungsbedingungen zustimmen.

Es wird empfohlen, eine E-Mail-Adresse zu verwenden, die keine Rückschlüsse auf eine Person zulässt.

Details zur Verarbeitung sind in der Datenschutzerklärung des jeweiligen Tools wie z.B. [ChatGPT](#), [Gemini](#), [HeyGen](#), [Perplexity](#) etc. zu finden.

Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

Teilnehmer:innenkreis

- alle, die die daten- und AI-getriebene Transformation auf der Entscheidungsebene angehen & darüber echten Business Value schaffen möchten
- alle, die ein Grundverständnis von Daten & Business haben, sowie ein vertieftes Verständnis in mindestens einem der beiden Bereiche
- alle, die (Berufs-)Erfahrung mit Datenprojekten in Unternehmen mitbringen

Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

[Professional Class AI & Data Strategist](#)

[Master Class AI & Data Strategist](#)

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

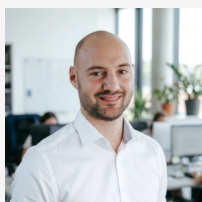
Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Trainer:in



Dr. Sven-Erik Willrich

Seit über 15 Jahren beschäftige ich mich mit Data & AI - aus Beratung und Industrie heraus. Nach Stationen in führenden Beratungen habe ich 25+ Data- und AI-Initiativen bei DAX-Konzernen begleitet.

Mich treibt an, Unternehmen ganzheitlich und nachhaltig datengetrieben zu machen. In meinen Seminaren verbinde ich akademische Tiefe mit Praxis: Data & AI Strategy, Data Governance, Generative KI, Data Mesh und mehr.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

ca. 20 h über 4 Wochen
max. 12 Teilnehmer:innen

Termine

01.-29.04.2027

Webinar

01.04.2027

Live-Online

Donnerstag, 01.04.2027

09:00 Uhr - 12:00 Uhr

Webinar

15.04.2027

Live-Online

Donnerstag, 15.04.2027

13:00 Uhr - 17:00 Uhr

Webinar

29.04.2027

Live-Online

Donnerstag, 29.04.2027

09:00 Uhr - 12:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/42978**Teilnahmegebühr****€ 1.390,- zzgl. MwSt.**

€ 1.654,10 inkl. MwSt.

Deine AnmeldemöglichkeitenOnline: www.haufe-akademie.de/42978E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KGMunzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de