

Group Controlling (Präsenz)

Controllingprozesse im Konzern aufbauen, gestalten und steuern

Um Konzerne erfolgreich führen zu können, bedarf es adäquater Controllinginstrumente und -systeme. Diese sind aufgrund der Komplexität unterschiedlicher Konzernstrukturen und -formen individuell zu gestalten. Dieses Seminar vermittelt dir Grundlagenwissen zum Aufbau und zur Gestaltung passender Systeme zur effektiven Steuerung von Konzernen.

Inhalte

Überblick Konzerncontrolling

- Unternehmensarten im Konzern, Konzernentstehung und Konsolidierungskreis, Konzernstrukturen, Organisationsformen, zentrales und dezentrales Controlling, Konzerncontrolling als Shared-Service-Konzept.

Controlling im Konzern

- Aufbau und erfolgreiche Implementierung eines Konzerncontrollings.
- Konzerninterne Transparenz: Intercompany Controlling, Cash Pooling.
- Controlling und Konzernprozessoptimierung.
- Unterschiede des Konzerncontrollings nach Konzernformen, operative Holding, Management- bzw. Strategie-Holding, Finanz- und Vermögens-Holding.
- Interdependenzen und Interaktion von Controlling und Rechnungswesen.

Planung und Kalkulation im Konzern

- Anforderungen an konzerneinheitliche Planungsrichtlinien und -möglichkeiten.
- Konsolidierte Herstellungskosten.
- Nutzen, Einsatz und Grenzen von Verrechnungspreisen.

Konzernerfolgsrechnung

- Gestaltung von Erfolgsrechnungen (Anforderungen und Techniken).
- Währungsproblematiken.
- Auswirkungen und Veränderungen im Controlling durch die nationale (BilMoG) und internationale Rechnungslegung (IFRS).

Konzernsteuerung und Reporting

- Einzelgesellschaftliche und Konzernkennzahlen, Konzernsteuerung.
- Reportinganforderungen im Kontext der Konzernsteuerung.
- Strategische Abgrenzungen und Steuerung im Konzern: Zentrale vs. Divisions vs. Business Units.
- Einflüsse des Rechnungswesens: Segmentberichterstattung und internes Reporting.
- Gestaltungsansätze bei Beteiligungsmanagement und -controlling.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du erfährst, wie du eine einheitliche Konzernplanung, -kalkulation und -erfolgsrechnung als zuverlässige Entscheidungsgrundlage für Management und Konzernleitung aufbauen kannst.
- Der Referent vermittelt dir detailliert die Anforderungen an Konzernplanungs- und Reportingsysteme.
- Du lernst, wie du Planungsprozesse effizienter gestaltest.
- Du erfährst, welche Steuerungsmöglichkeiten sich im Konzern durch die Performancemessung auf Basis eines integrierten Konzerncontrollings ergeben.

Methoden

Praxisgeprägter Vortrag, praxisnahe Fallstudien und Workshoparbeit.

Teilnehmer:innenkreis

Group Controller:innen, Konzerncontroller:innen, Controller:innen und Junior-Controller:innen sowie Fach- und Führungskräfte aus dem Finanz- und Rechnungswesen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in



Andreas Krimpmann

Derzeit keine Vita verfügbar

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Termine

10.-11.09.2026

Berlin

Veranstaltungsort

centrovital Hotel

Tage & Uhrzeit

21.-22.01.2027

Köln

Veranstaltungsort

Best Western Plus Hotel Köln City

Tage & Uhrzeit

Donnerstag, 10.09.2026
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Freitag, 11.09.2026
09:00 Uhr - 16:30 Uhr

Donnerstag, 21.01.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Freitag, 22.01.2027
09:00 Uhr - 16:30 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/5133

Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/5133

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Group Controlling (Live-Online)

Controllingprozesse im Konzern aufbauen, gestalten und steuern

Um Konzerne erfolgreich führen zu können, bedarf es adäquater Controllinginstrumente und -systeme. Diese sind aufgrund der Komplexität unterschiedlicher Konzernstrukturen und -formen individuell zu gestalten. Dieses Seminar vermittelt dir Grundlagenwissen zum Aufbau und zur Gestaltung passender Systeme zur effektiven Steuerung von Konzernen.

Inhalte

Überblick Konzerncontrolling

- Unternehmensarten im Konzern, Konzernentstehung und Konsolidierungskreis, Konzernstrukturen, Organisationsformen, zentrales und dezentrales Controlling, Konzerncontrolling als Shared-Service-Konzept.

Controlling im Konzern

- Aufbau und erfolgreiche Implementierung eines Konzerncontrollings.
- Konzerninterne Transparenz: Intercompany Controlling, Cash Pooling.
- Controlling und Konzernprozessoptimierung.
- Unterschiede des Konzerncontrollings nach Konzernformen, operative Holding, Management- bzw. Strategie-Holding, Finanz- und Vermögens-Holding.
- Interdependenzen und Interaktion von Controlling und Rechnungswesen.

Planung und Kalkulation im Konzern

- Anforderungen an konzernerneinheitliche Planungsrichtlinien und -möglichkeiten.
- Konsolidierte Herstellungskosten.
- Nutzen, Einsatz und Grenzen von Verrechnungspreisen.

Konzernerfolgsrechnung

- Gestaltung von Erfolgsrechnungen (Anforderungen und Techniken).
- Währungsproblematiken.
- Auswirkungen und Veränderungen im Controlling durch die nationale (BilMoG) und internationale Rechnungslegung (IFRS).

Konzernsteuerung und Reporting

- Einzelgesellschaftliche und Konzernkennzahlen, Konzernsteuerung.
- Reportinganforderungen im Kontext der Konzernsteuerung.
- Strategische Abgrenzungen und Steuerung im Konzern: Zentrale vs. Divisions vs. Business Units.
- Einflüsse des Rechnungswesens: Segmentberichterstattung und internes Reporting.
- Gestaltungsansätze bei Beteiligungsmanagement und -controlling.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du erfährst, wie du eine einheitliche Konzernplanung, -kalkulation und -erfolgsrechnung als zuverlässige Entscheidungsgrundlage für Management und Konzernleitung aufbauen kannst.
- Der Referent vermittelt dir detailliert die Anforderungen an Konzernplanungs- und Reportingsysteme.
- Du lernst, wie du Planungsprozesse effizienter gestaltest.
- Du erfährst, welche Steuerungsmöglichkeiten sich im Konzern durch die Performancemessung auf Basis eines integrierten Konzerncontrollings ergeben.

Methoden

Praxisgeprägter Vortrag, praxisnahe Fallstudien und Workshoparbeit.

Teilnehmer:innenkreis

Group Controller:innen, Konzerncontroller:innen, Controller:innen und Junior-Controller:innen sowie Fach- und Führungskräfte aus dem Finanz- und Rechnungswesen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in



Dirk Bergner

Derzeit keine Vita verfügbar

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Starttermine

12.-13.11.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

19.-20.04.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Donnerstag, 12.11.2026
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Freitag, 13.11.2026
09:00 Uhr - 16:30 Uhr

Montag, 19.04.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr
Dienstag, 20.04.2027
09:00 Uhr - 16:30 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/33013

Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.
€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/5133
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de