

Operatives Controlling im Mittelstand II: Finanz-Controlling (Präsenz)

Mit Cashflow steuern und zu besseren Entscheidungen beitragen

In mittelständischen Unternehmen leistet das Controlling eine ganzheitliche Beratung der Geschäftsführung. Im Rahmen des Finanz-Controllings werden auf Unternehmensebene wichtige Ergebnisauswertungen, Kennzahlen und Erfolgsbeurteilungen bereitgestellt. Die klassischen Instrumente des Finanz-Controllings werden vorgestellt und ihre Anwendung an Fallbeispielen dargestellt. Die Aufgabe und Rolle des:der Controller:in als Business Partner:in wird diskutiert und es wird aufgezeigt, wie Entscheidungsvorlagen managementorientiert aufbereitet werden.

Inhalte

Finanz-Controlling auf Unternehmensebene

- Externes Rechnungswesen: das Wichtigste im Überblick.
 - Welche Berichte gibt es?
 - HGB und IFRS.
- Die verschiedenen Ergebnisgrößen: EBITDA, EBIT, EBT und EAT.
- Die Kapitalflussrechnung zur Analyse und Steuerung des Cashflows.
 - Die Kapitalflussrechnung als Bericht über den Cashflow.
 - Cashflow-basierte Kennzahlen.
 - Analyse der Verschuldung.
- Working Capital Management.
- Wertorientierte Erfolgsbeurteilung mittels ROCE und EVA.

Die Rolle des:der Controller:in als Business Partner:in

- Vom Lotsen und internen Berater zum Business Partner und "Entscheidungsverbesserer".
- Entwicklung einer Roadmap zum Business Partnering und einer Agenda zur Stärkung des Controllings.

Act: Entscheidungsvorschläge managementorientiert aufbereiten und Maßnahmen kontrollen

- Wie sehen gute Entscheidungsprozesse aus?
- Praxishinweise zur Gestaltung von Entscheidungsvorlagen.
- Abgrenzung operativer Entscheidungen zum Business Case.
- Wie sieht ein effektives Maßnahmen-Controlling aus?

Aktuelle Trends

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- In dieser Schulung erhältst du einen Überblick über die Standard-Instrumente des operativen Controllings in einem mittelständischen Unternehmen.
- Du lernst, wie ein modernes Finanz-Controlling im Mittelstand implementiert, genutzt und zur Steuerung verwendet werden kann.
- Du erfährst, mit welchen Maßnahmen du deinen Cashflow verbessern kannst.
- Du bekommst vermittelt, wie die drei wichtigsten finanziellen Steuerungsgrößen zusammenhängen und wie du diese verbessern kannst.
- Du schärfst dein Verständnis der Controller:innen-Rolle und lernst, wie du als Business Partner:in zu besseren Entscheidungen beitragen und wie du in der Organisation mehr Wirkung erzielen kannst.

Methoden

Praxisorientierter Vortrag, Beispiele, Diskussionen, Übungen.

Teilnehmer:innenkreis

Controller:innen aus mittelständischen Unternehmen, die über erste Berufserfahrung im Controlling verfügen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in



Babette Drewniok

Ich bin "von Hause aus" Diplom-Kaufmann und arbeite seit vielen Jahren als freiberuflicher Trainer, Berater und Aufsichtsrat.

Meine Motivation ist, dass ich meinen Beruf gerne mache. Ich habe Freude, an dem was ich tue.

Ich habe diesen Beruf gewählt, weil ich gerne mit Menschen zusammen arbeite und sie dabei unterstützen möchte, sich weiter zu entwickeln.

Details zur Weiterbildung

Training | Präsenz

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Termine

21.-22.09.2026

Stuttgart

Veranstaltungsort

Mercure Hotel Stuttgart Airport

Messe

Tage & Uhrzeit

Montag, 21.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 22.09.2026

09:00 Uhr - 16:30 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/5180

Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/5180

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Operatives Controlling im Mittelstand II: Finanz-Controlling (Live-Online)

Mit Cashflow steuern und zu besseren Entscheidungen beitragen

In mittelständischen Unternehmen leistet das Controlling eine ganzheitliche Beratung der Geschäftsführung. Im Rahmen des Finanz-Controllings werden auf Unternehmensebene wichtige Ergebnisauswertungen, Kennzahlen und Erfolgsbeurteilungen bereitgestellt. Die klassischen Instrumente des Finanz-Controllings werden vorgestellt und ihre Anwendung an Fallbeispielen dargestellt. Die Aufgabe und Rolle des:der Controller:in als Business Partner:in wird diskutiert und es wird aufgezeigt, wie Entscheidungsvorlagen managementorientiert aufbereitet werden.

Inhalte

Finanz-Controlling auf Unternehmensebene

- Externes Rechnungswesen: das Wichtigste im Überblick.
 - Welche Berichte gibt es?
 - HGB und IFRS.
- Die verschiedenen Ergebnisgrößen: EBITDA, EBIT, EBT und EAT.
- Die Kapitalflussrechnung zur Analyse und Steuerung des Cashflows.
 - Die Kapitalflussrechnung als Bericht über den Cashflow.
 - Cashflow-basierte Kennzahlen.
 - Analyse der Verschuldung.
- Working Capital Management.
- Wertorientierte Erfolgsbeurteilung mittels ROCE und EVA.

Die Rolle des:der Controller:in als Business Partner:in

- Vom Lotsen und internen Berater zum Business Partner und "Entscheidungsverbesserer".
- Entwicklung einer Roadmap zum Business Partnering und einer Agenda zur Stärkung des Controllings.

Act: Entscheidungsvorschläge managementorientiert aufbereiten und Maßnahmen kontrollen

- Wie sehen gute Entscheidungsprozesse aus?
- Praxishinweise zur Gestaltung von Entscheidungsvorlagen.
- Abgrenzung operativer Entscheidungen zum Business Case.
- Wie sieht ein effektives Maßnahmen-Controlling aus?

Aktuelle Trends

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- In dieser Schulung erhältst du einen Überblick über die Standard-Instrumente des operativen Controllings in einem mittelständischen Unternehmen.
- Du lernst, wie ein modernes Finanz-Controlling im Mittelstand implementiert, genutzt und zur Steuerung verwendet werden kann.
- Du erfährst, mit welchen Maßnahmen du deinen Cashflow verbessern kannst.
- Du bekommst vermittelt, wie die drei wichtigsten finanziellen Steuerungsgrößen zusammenhängen und wie du diese verbessern kannst.

- Du schärfst dein Verständnis der Controller:innen-Rolle und lernst, wie du als Business Partner:in zu besseren Entscheidungen beitragen und wie du in der Organisation mehr Wirkung erzielen kannst.

Methoden

Praxisorientierter Vortrag, Beispiele, Diskussionen, Übungen.

Teilnehmer:innenkreis

Controller:innen aus mittelständischen Unternehmen, die über erste Berufserfahrung im Controlling verfügen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in



Babette Drewniak

Ich bin "von Hause aus" Diplom-Kaufmann und arbeite seit vielen Jahren als freiberuflicher Trainer, Berater und Aufsichtsrat.

Meine Motivation ist, dass ich meinen Beruf gerne mache. Ich habe Freude, an dem was ich tue.

Ich habe diesen Beruf gewählt, weil ich gerne mit Menschen zusammen arbeite und sie dabei unterstützen möchte, sich weiter zu entwickeln.

Details zur Weiterbildung

Training | Online

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Starttermine

19.-20.11.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Donnerstag, 19.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 20.11.2026

09:00 Uhr - 16:30 Uhr

22.-23.03.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 22.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 23.03.2027

09:00 Uhr - 16:30 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/33004

Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Deine AnmeldemöglichkeitenOnline: www.haufe-akademie.de/5180E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.