

Entscheidungen schnell und sicher treffen (Präsenz)

Dein Methodenkoffer für erfolgreiche Entscheidungen

Als Fach- oder Führungskraft musst du permanent Entscheidungen treffen. Nur so kannst du eigenständig und effektiv arbeiten. Es gibt sehr unterschiedliche Problemlösungs- und Entscheidungstypen. Die Fähigkeit, Entscheidungen kompetent zu treffen, lässt sich jedoch trainieren. Erfahre, wie du – allein oder im Team – auch komplexe Entscheidungen unter Zeitdruck sicher treffen kannst. Mit bewährten Methoden lernst du, Fehlentscheidungen und Denkfallen zu vermeiden, um künftig zügiger zu besseren Entscheidungen zu kommen. Gleichzeitig wird das Bewusstsein gestärkt, dass durch eine gesunde Fehlerkultur und gutes Fehlermanagement die Lerneffekte besser genutzt werden. Zu Gunsten von mehr Profitabilität.

Inhalte

Grundlagen der Entscheidungsfindung

- Die Psychologie des Entscheidens.
- Entscheidungskiller Nr. 1: Die Angst vor Fehlern und den Konsequenzen.
- Fehlerkultur und Fehlermanagement.
- Meine Grundausstattung für Entscheidungen - ein Selbstcheck.
- Gefühl - Emotionen - Intuition - Instinkt. Was überwiegt?
- Problemlösungs- und Entscheidungstypen.
- Spielen Ziele für die Entscheidung eine Rolle?
- Strategische Denkfehler – kognitive Verzerrungen.
- Was hindert uns an der Entscheidungsfindung?
- Wichtige Fragen bei einfachen, komplexen und komplizierten Entscheidungen.
- Entscheidungs-Checklisten.
- Das "KVVM" Modell: Konsequenz, Verantwortung, Vision, Mut.
- Ganzheitlicher Entscheidungsprozess in 9 Schritten.

16 Methoden zur
Entscheidungsfindung

Die systematische Problemlösung

- 7 Schritte vom Problem zur Entscheidung.

Methoden der Entscheidungsfindung

- Unterschiedliche Methoden und Techniken kennenlernen.

Rationale Methoden

- SAF (Sammele alle Fakten), (PMA) Plus-Minus-Aspekte, Entscheidungsmatrix, gewichtete Entscheidungsmatrix, Kraftfeld-Analyse, Scoring-Methode, SWOT-Analyse (Stärken, Schwächen, Möglichkeiten, Risiken), Worst Case (Krisenszenario), Morphologische Matrix, ISHIKAWA-Diagramm (Ursachen und Wirkung), Kostenvergleich, paarweiser Vergleich, systemisches Konsensieren, Szenario Technik.
- Weitere individuelle Methoden.

Intuitive Methoden

- Das Unterbewusstsein und das Bauchgefühl aktivieren.
- Visualisierung und Focusing.

Entscheidungen leicht gemacht

- Entscheidungen mit Herz und Verstand.
- Entscheidungen allein (Ein-Mann-Entscheidung) oder Gruppenentscheidung?
- Entscheidungsfallen vermeiden.
- Aus Fehlern lernen.
- Verschiedene Tests zum Erkennen des eigenen Entscheidungsverhaltens.

Tipps für die Praxis - wie entscheide ich besser?

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du erfährst effektive Wege zur Entscheidungsfindung.
- Du lernst, intuitiv getroffene Entscheidungen analytisch abzusichern.
- Du erfährst, welche Methoden dir weiterhelfen.
- Du lernst, wie du Entscheidungen konsequent umsetzt.
- Du lernst, wie du getroffene Entscheidungen anderen verkaufst.
- Deine Entscheidungsvorbereitung und Recherche werden effektiver.
- Du erkennst die eigenen Stärken und Schwächen in der Entscheidungskompetenz.

Mach das Training zu deinem persönlichen Lernfeld: Bring konkrete Entscheidungsfälle aus deinem beruflichen oder privaten Alltag mit! So kannst du direkt an deinen eigenen Themen arbeiten, die Methoden erproben und mit Klarheit und Sicherheit in deine nächsten Entscheidungen gehen.

Methoden

Expert:innen-Input, Gruppenarbeit, Einzelanalysen, Fallstudie, Bearbeiten mitgebrachter Entscheidungsfälle und einer Problemsituation, intensiver Erfahrungsaustausch.

Teilnehmer:innenkreis

Fach- und Führungskräfte, Teamleiter:innen, Projektleiter:innen, Ingenieur:innen und alle, die ihre Entscheidungskompetenz ausbauen möchten.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Trainer:in

Gerhard Jantzen

Ich bin seit über 35 Jahre Trainer aus



Leidenschaft und mit viel Neugier für den Menschen.
 Meine Komponenten sind
 Kopf: Ich vermittele aktuelles, themenbezogenes Wissen, sowie die dazu gehörenden Fertigkeiten.
 Herz: Verständnis und menschlicher Halt. Hand: Ich übertrage meine eigene positive und optimistische Einstellung zu Leben und Arbeit auf meine Seminarteilnehmer. So gebe ich Handlungsorientierung von meiner Hand in die nächste.
 Mich motiviert, wenn ich bei Teilnehmenden der Auslöser für neue Perspektiven und Ideen bin.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

2 Tage
 Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Termine

05.-06.10.2026

Hamburg
Veranstaltungsort
 Best Western Plus Hotel Böttcherhof

Tage & Uhrzeit

Montag, 05.10.2026
 09:00 Uhr - 17:00 Uhr
 Dienstag, 06.10.2026
 09:00 Uhr - 17:00 Uhr

05.-06.11.2026

Düsseldorf/Hilden
Veranstaltungsort
 Sure Hotel by Best Western Hilden

Tage & Uhrzeit

Donnerstag, 05.11.2026
 09:00 Uhr - 17:00 Uhr
 Freitag, 06.11.2026
 09:00 Uhr - 17:00 Uhr

22.-23.02.2027

Stuttgart/Gerlingen
Veranstaltungsort
 Mercure Hotel Stuttgart Gerlingen

Tage & Uhrzeit

Montag, 22.02.2027
 09:00 Uhr - 17:00 Uhr
 Dienstag, 23.02.2027
 09:00 Uhr - 17:00 Uhr

18.-19.03.2027

Berlin
Veranstaltungsort
 Hotel Köpenick by Leonardo

Tage & Uhrzeit

Donnerstag, 18.03.2027
 09:00 Uhr - 17:00 Uhr
 Freitag, 19.03.2027
 09:00 Uhr - 17:00 Uhr

20.-21.04.2027

München
Veranstaltungsort
 Hotel Prinzregent München

Tage & Uhrzeit

Dienstag, 20.04.2027
 09:00 Uhr - 17:00 Uhr
 Mittwoch, 21.04.2027
 09:00 Uhr - 17:00 Uhr

02.-03.09.2027

Hamburg
Veranstaltungsort
 Hotel Barceló Hamburg

Tage & Uhrzeit

Donnerstag, 02.09.2027
 09:00 Uhr - 17:00 Uhr
 Freitag, 03.09.2027
 09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/7636

Teilnahmegebühr

€ 1.590,- zzgl. MwSt.

€ 1.892,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/7636

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Entscheidungen schnell und sicher treffen (Live-Online)

Dein Methodenkoffer für erfolgreiche Entscheidungen

Als Fach- oder Führungskraft musst du permanent Entscheidungen treffen. Nur so kannst du eigenständig und effektiv arbeiten. Es gibt sehr unterschiedliche Problemlösungs- und Entscheidungstypen. Die Fähigkeit, Entscheidungen kompetent zu treffen, lässt sich jedoch trainieren. Erfahre, wie du – allein oder im Team – auch komplexe Entscheidungen unter Zeitdruck sicher treffen kannst. Mit bewährten Methoden lernst du, Fehlentscheidungen und Denkfallen zu vermeiden, um künftig zügiger zu besseren Entscheidungen zu kommen. Gleichzeitig wird das Bewusstsein gestärkt, dass durch eine gesunde Fehlerkultur und gutes Fehlermanagement die Lerneffekte besser genutzt werden. Zu Gunsten von mehr Profitabilität.

Inhalte

Grundlagen der Entscheidungsfindung

- Die Psychologie des Entscheidens.
- Entscheidungskiller Nr. 1: Die Angst vor Fehlern und den Konsequenzen.
- Fehlerkultur und Fehlermanagement.
- Meine Grundausstattung für Entscheidungen - ein Selbstcheck.
- Gefühl - Emotionen - Intuition - Instinkt. Was überwiegt?
- Problemlösungs- und Entscheidungstypen.
- Spielen Ziele für die Entscheidung eine Rolle?
- Strategische Denkfehler – kognitive Verzerrungen.
- Was hindert uns an der Entscheidungsfindung?
- Wichtige Fragen bei einfachen, komplexen und komplizierten Entscheidungen.
- Entscheidungs-Checklisten.
- Das "KVVM" Modell: Konsequenz, Verantwortung, Vision, Mut.
- Ganzheitlicher Entscheidungsprozess in 9 Schritten.

16 Methoden zur
Entscheidungsfindung

Die systematische Problemlösung

- 7 Schritte vom Problem zur Entscheidung.

Methoden der Entscheidungsfindung

- Unterschiedliche Methoden und Techniken kennenlernen.

Rationale Methoden

- SAF (Sammele alle Fakten), (PMA) Plus-Minus-Aspekte, Entscheidungsmatrix, gewichtete Entscheidungsmatrix, Kraftfeld-Analyse, Scoring-Methode, SWOT-Analyse (Stärken, Schwächen, Möglichkeiten, Risiken), Worst Case (Krisenszenario), Morphologische Matrix, ISHIKAWA-Diagramm (Ursachen und Wirkung), Kostenvergleich, paarweiser Vergleich, systemisches Konsensieren, Szenario Technik.
- Weitere individuelle Methoden.

Intuitive Methoden

- Das Unterbewusstsein und das Bauchgefühl aktivieren.
- Visualisierung und Focusing.

Entscheidungen leicht gemacht

- Entscheidungen mit Herz und Verstand.
- Entscheidungen allein (Ein-Mann-Entscheidung) oder Gruppenentscheidung?
- Entscheidungsfallen vermeiden.
- Aus Fehlern lernen.
- Verschiedene Tests zum Erkennen des eigenen Entscheidungsverhaltens.

Tipps für die Praxis - wie entscheide ich besser?

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du erfährst effektive Wege zur Entscheidungsfindung.
- Du lernst, intuitiv getroffene Entscheidungen analytisch abzusichern.
- Du erfährst, welche Methoden dir weiterhelfen.
- Du lernst, wie du Entscheidungen konsequent umsetzt.
- Du lernst, wie du getroffene Entscheidungen anderen verkaufst.
- Deine Entscheidungsvorbereitung und Recherche werden effektiver.
- Du erkennst die eigenen Stärken und Schwächen in der Entscheidungskompetenz.

Mach das Training zu deinem persönlichen Lernfeld: Bring konkrete Entscheidungsfälle aus deinem beruflichen oder privaten Alltag mit! So kannst du direkt an deinen eigenen Themen arbeiten, die Methoden erproben und mit Klarheit und Sicherheit in deine nächsten Entscheidungen gehen.

Methoden

Expert:innen-Input, Gruppenarbeit, Einzelanalysen, Fallstudie, Bearbeiten mitgebrachter Entscheidungsfälle und einer Problemsituation, intensiver Erfahrungsaustausch.

Teilnehmer:innenkreis

Fach- und Führungskräfte, Teamleiter:innen, Projektleiter:innen, Ingenieur:innen und alle, die ihre Entscheidungskompetenz ausbauen möchten.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Trainer:in

Gerhard Jantzen

Ich bin seit über 35 Jahre Trainer aus



Leidenschaft und mit viel Neugier für den Menschen.

Meine Komponenten sind
Kopf: Ich vermittele aktuelles, themenbezogenes Wissen, sowie die dazu gehörenden Fertigkeiten.

Herz: Verständnis und menschlicher Halt. Hand: Ich übertrage meine eigene positive und optimistische Einstellung zu Leben und Arbeit auf meine Seminarteilnehmer. So gebe ich Handlungsorientierung von meiner Hand in die nächste.

Mich motiviert, wenn ich bei Teilnehmenden der Auslöser für neue Perspektiven und Ideen bin.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Starttermine

19.-20.10.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 19.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 20.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

16.-17.11.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 16.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 17.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

08.-09.03.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 08.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 09.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

07.-08.06.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 07.06.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 08.06.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

22.-23.07.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Donnerstag, 22.07.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 23.07.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/31984

Teilnahmegebühr

€ 1.590,- zzgl. MwSt.
€ 1.892,10 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/7636

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de