

# Professionelles Lagermanagement (Präsenz)

## Abläufe optimieren – Kosten senken – Kundenzufriedenheit steigern

Ein professionelles Lagermanagement erfordert die souveräne Bewältigung vielfältiger Anforderungen innerhalb der internen Logistik. Im Mittelpunkt stehen dabei Kosteneffizienz und Kundenorientierung. Dieses Seminar vermittelt, wie geeignete Rahmenbedingungen für eine erfolgreiche Lagergestaltung geschaffen werden können. Zudem werden Kommissioniersysteme als zentrale Elemente des Lagerbetriebs analysiert und hinsichtlich ihrer Optimierungspotenziale bewertet. Die Teilnehmenden lernen, die Produktivität von Lagerprozessen gezielt zu steigern, Schwachstellen systematisch zu identifizieren und wirksame, kostensenkende Maßnahmen abzuleiten.

### Inhalte

#### Grundlagen Lagermanagement

- Das Lager als strategischer Faktor in der Supply Chain.
- Einbindung des Lagers im Unternehmen, mit Lieferant:innen und Kund:innen.
- Aktuelle Entwicklungen und Trends.

Erfolgstraining seit 2010!

#### Optimale Rahmenbedingungen für den Lagerbetrieb schaffen

- Geeignete Aufbauorganisation der Logistik.
- Lagerstandort/-bestimmungsfaktoren, Kosteneinflüsse.
- Das richtige Konzept für den Lagerbetrieb finden.
- Flexibilität gegenüber wechselnden Geschäftsanforderungen.
- Maßnahmen zur Optimierung des Lagers.
- Bauliche Rahmenbedingungen, Senkung von Betriebskosten.

#### Die zentrale Rolle der Kommissionierung

- Grundlagen der Kommissioniersysteme.
- Einsatzfelder verschiedener Kommissioniersysteme in der Praxis.
- Schwerpunkte bei der Gestaltung der Kommissionierung: Pick and Pack, zweistufige Kommissionierung, Kommissionierbereiche, Bevorratung etc.
- Vorgehensweise bei der Konzeptplanung.
- Ausschreibung/Vergabe, Outsourcing-Entscheidungen: was zu beachten ist.

#### Arbeits-/Lagerprozesse analysieren, Produktivität steigern

- Lagerprozesse verstehen und optimieren.
- Grundsätze für die Prozess-/Materialflussgestaltung im Lager.
- Organisationsformen zum Betrieb des Lagers.
- Lagerstrategien: Ware zum Mann vs. Mann zur Ware, manuell vs. automatisiert.
- Einsatz moderner Informationstechnologien (Barcode, RFID etc.).
- Methoden der Prozessaufnahme/-darstellung.
- Ableitung von Optimierungsmaßnahmen.
- 5S-Methode für das schlanke Lager.

#### Mit anforderungsgerechten IT-Systemen zu mehr Effizienz

- Lagerverwaltungssysteme, Funktionalitäten.
- Auswahl und Einführung von Warehouse-Management-Systemen.
- Das geeignete IT-Equipment.
- Warenverfolgung, beleglose Kommissionierung, Identifikationssysteme.

#### Das Lager mit Kennzahlen(systemen) steuern

- Kosten-, Qualitäts-, Leistungskennzahlen, Kennzahlensysteme.
- Ziele mit Kennzahlen verfolgen, Nutzen von KPIs.

## Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

## Dein Nutzen

Im Seminar wird praxisnahes, direkt umsetzbares Wissen vermittelt. Teilnehmende erlernen grundlegende Methoden und Instrumente des professionellen Lagermanagements und können:

- Schwachstellen im Lager identifizieren und kostensenkende Maßnahmen ableiten,
- die Produktivität von Lagerprozessen analysieren und verbessern,
- das Kommissioniersystem als zentrales Element des Lagerbetriebs bewerten und optimieren,
- die Rahmenbedingungen des eigenen Lagerbetriebs realistisch einschätzen und Optimierungspotenziale erkennen,
- Schnittstellen und Abhängigkeiten zu anderen Abteilungen und externen Partner:innen aktiv gestalten sowie
- das Lager mithilfe von Kennzahlen steuern und geeignete Kennzahlensysteme einführen.

Das branchenübergreifende Seminar bietet neben fachlicher Vertiefung auch die Möglichkeit zum strukturierten Erfahrungsaustausch sowie zur Entwicklung neuer Impulse für die betriebliche Praxis.

## Methoden

Trainer-Input, Fallbeispiele, Übungen/Gruppenarbeiten, Praxistipps, Arbeitshilfen, Diskussion, Erfahrungsaustausch.

## Teilnehmer:innenkreis

Fach-/Führungskräfte aus Logistik, Lager-/Materialwirtschaft, Disposition, Versand, die sich einen Überblick über ein professionelles Lagermanagement aneignen wollen. Erste Erfahrungen in der Lagerwirtschaft sind von Vorteil.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Geprüfte:r Logistik Manager:in

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



**Prof. Dr. Bernd Noche**

Ich bin Experte im Bereich der Intralogistik, des Supply Chain Managements und der Produktionsplanung und -steuerung. Durch meine profunde und langjährige Erfahrung kann ich Themen sehr praxisnah gestalten und viele Projektbeispiele aus verschiedenen Branchen einbringen. Es begeistert mich mit Menschen zusammenzuarbeiten und sie bei ihrem Wissensstand abzuholen, um mit ihnen zusammen ihr Wissen und ihre Kompetenz zu erweitern. Logistik ist das interessanteste Berufsfeld, das ich kenne - sie ist abwechslungsreich - und fordert ein Leben lang Kreativität!

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz

2 Tage

### Termine

**03.-04.09.2026**

Leipzig

**Veranstaltungsort**

H4 Hotel Leipzig

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 03.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 04.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**09.-10.12.2026**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Park Inn

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 09.12.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 10.12.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**02.-03.03.2027**

Düsseldorf

**Veranstaltungsort**

Novotel City West

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 02.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 03.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**30.-31.08.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Hollywood Media Hotel Berlin

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 30.08.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 31.08.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/7862](http://www.haufe-akademie.de/7862)

### Teilnahmegebühr

€ 1.340,- zzgl. MwSt.

€ 1.594,60 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

### Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/7862](http://www.haufe-akademie.de/7862)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

#### Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)

# Professionelles Lagermanagement (Live-Online)

## Abläufe optimieren – Kosten senken – Kundenzufriedenheit steigern

Ein professionelles Lagermanagement erfordert die souveräne Bewältigung vielfältiger Anforderungen innerhalb der internen Logistik. Im Mittelpunkt stehen dabei Kosteneffizienz und Kundenorientierung. Dieses Seminar vermittelt, wie geeignete Rahmenbedingungen für eine erfolgreiche Lagergestaltung geschaffen werden können. Zudem werden Kommissioniersysteme als zentrale Elemente des Lagerbetriebs analysiert und hinsichtlich ihrer Optimierungspotenziale bewertet. Die Teilnehmenden lernen, die Produktivität von Lagerprozessen gezielt zu steigern, Schwachstellen systematisch zu identifizieren und wirksame, kostensenkende Maßnahmen abzuleiten.

### Inhalte

#### Grundlagen Lagermanagement

- Das Lager als strategischer Faktor in der Supply Chain.
- Einbindung des Lagers im Unternehmen, mit Lieferant:innen und Kund:innen.
- Aktuelle Entwicklungen und Trends.

Erfolgstraining seit 2010!

#### Optimale Rahmenbedingungen für den Lagerbetrieb schaffen

- Geeignete Aufbauorganisation der Logistik.
- Lagerstandort/-bestimmungsfaktoren, Kosteneinflüsse.
- Das richtige Konzept für den Lagerbetrieb finden.
- Flexibilität gegenüber wechselnden Geschäftsanforderungen.
- Maßnahmen zur Optimierung des Lagers.
- Bauliche Rahmenbedingungen, Senkung von Betriebskosten.

#### Die zentrale Rolle der Kommissionierung

- Grundlagen der Kommissioniersysteme.
- Einsatzfelder verschiedener Kommissioniersysteme in der Praxis.
- Schwerpunkte bei der Gestaltung der Kommissionierung: Pick and Pack, zweistufige Kommissionierung, Kommissionierbereiche, Bevorratung etc.
- Vorgehensweise bei der Konzeptplanung.
- Ausschreibung/Vergabe, Outsourcing-Entscheidungen: was zu beachten ist.

#### Arbeits-/Lagerprozesse analysieren, Produktivität steigern

- Lagerprozesse verstehen und optimieren.
- Grundsätze für die Prozess-/Materialflussgestaltung im Lager.
- Organisationsformen zum Betrieb des Lagers.
- Lagerstrategien: Ware zum Mann vs. Mann zur Ware, manuell vs. automatisiert.
- Einsatz moderner Informationstechnologien (Barcode, RFID etc.).
- Methoden der Prozessaufnahme/-darstellung.
- Ableitung von Optimierungsmaßnahmen.
- 5S-Methode für das schlanke Lager.

#### Mit anforderungsgerechten IT-Systemen zu mehr Effizienz

- Lagerverwaltungssysteme, Funktionalitäten.
- Auswahl und Einführung von Warehouse-Management-Systemen.
- Das geeignete IT-Equipment.
- Warenverfolgung, beleglose Kommissionierung, Identifikationssysteme.

#### Das Lager mit Kennzahlen(systemen) steuern

- Kosten-, Qualitäts-, Leistungskennzahlen, Kennzahlensysteme.
- Ziele mit Kennzahlen verfolgen, Nutzen von KPIs.

## Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

U;35692;2;4743519;

In deiner persönlichen **Online-Lernumgebung** stehen dir mit Start des Fernkurses alle Lerninhalte auch online zur Verfügung. Gleichzeitig findest du dort auch nützliche Arbeitshilfen, interaktive Lernkontrollen, Zusatzprodukte zu deinem Lehrgang und die Möglichkeit zum Austausch mit anderen Kursteilnehmenden. Die Materialien werden **regelmäßig aktualisiert** und stehen dir für **24 Monate uneingeschränkt zur Verfügung**.

"

## Dein Nutzen

Im Seminar wird praxisnahes, direkt umsetzbares Wissen vermittelt. Teilnehmende erlernen grundlegende Methoden und Instrumente des professionellen Lagermanagements und können:

- Schwachstellen im Lager identifizieren und kostensenkende Maßnahmen ableiten,
- die Produktivität von Lagerprozessen analysieren und verbessern,
- das Kommissioniersystem als zentrales Element des Lagerbetriebs bewerten und optimieren,
- die Rahmenbedingungen des eigenen Lagerbetriebs realistisch einschätzen und Optimierungspotenziale erkennen,
- Schnittstellen und Abhängigkeiten zu anderen Abteilungen und externen Partner:innen aktiv gestalten sowie
- das Lager mithilfe von Kennzahlen steuern und geeignete Kennzahlensysteme einführen.

Das branchenübergreifende Seminar bietet neben fachlicher Vertiefung auch die Möglichkeit zum strukturierten Erfahrungsaustausch sowie zur Entwicklung neuer Impulse für die betriebliche Praxis.

## Methoden

Trainer-Input, Fallbeispiele, Übungen/Gruppenarbeiten, Praxistipps, Arbeitshilfen, Diskussion, Erfahrungsaustausch.

## Teilnehmer:innenkreis

Fach-/Führungskräfte aus Logistik, Lager-/Materialwirtschaft, Disposition, Versand, die sich einen Überblick über ein professionelles Lagermanagement aneignen wollen. Erste Erfahrungen in der Lagerwirtschaft sind von Vorteil.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### Prof. Dr. Bernd Noche

Ich bin Experte im Bereich der Intralogistik, des Supply Chain Managements und der Produktionsplanung und -steuerung. Durch meine profunde und langjährige Erfahrung kann ich Themen sehr praxisnah gestalten und viele Projektbeispiele aus verschiedenen Branchen einbringen. Es begeistert mich mit Menschen zusammenzuarbeiten und sie bei ihrem Wissensstand abzuholen, um mit ihnen zusammen ihr Wissen und ihre Kompetenz zu erweitern. Logistik ist das interessanteste Berufsfeld, das ich kenne - sie ist abwechslungsreich - und fordert ein Leben lang Kreativität!

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Online

2 Tage

### Starttermine

#### 05.-06.11.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Donnerstag, 05.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 06.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

#### 25.-26.01.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 25.01.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 26.01.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

#### 12.-13.05.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Mittwoch, 12.05.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 13.05.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/32372](http://www.haufe-akademie.de/32372)

### Teilnahmegebühr

€ 1.340,- zzgl. MwSt.

€ 1.594,60 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/7862](http://www.haufe-akademie.de/7862)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)