

# Risikomanagement kompakt (Präsenz)

## Risiken steuern – Zukunft sichern

Unternehmen müssen Risiken eingehen, um Geschäftschancen zu nutzen. Mit einem systematischen und ganzheitlichen Risikomanagement können existenz- und erfolgsgefährdende Entwicklungen für das Unternehmen frühzeitig erkannt, bewertet und gesteuert werden. Ein proaktives Risikomanagement erwarten neben dem Gesetzgeber auch Anteilseigner:innen, Abschlussprüfer:innen und Banken. Erfahre, welche Konzepte, Methoden und Instrumente es für ein leistungsfähiges und ganzheitliches Risikomanagement gibt und wie du diese in deinem Unternehmen umsetzen kannst.

### Inhalte

#### **Einführung und Grundbegriffe des Risikomanagements**

- Der Risikobegriff in der Betriebswirtschaftslehre.
- Risikomanagementsystem und Risikomanagementprozess.
- Strategisches und operatives Risikomanagement.
- Risikokultur und Risikopolitik.
- Risikotragfähigkeit.
- Risikoüberwachung und Risikokommunikation.
- Frühwarnindikatoren.
- Organisation des Risikomanagements im Unternehmen.
- Reifegradmodell.

#### **Gesetzliche und regulatorische Anforderungen**

- Vorschriften nach KonTraG inklusive der nachfolgenden Änderungen (TransPuG, BilReG, BilMoG, CSR-RL-UG, FISG): Aktiengesetz, Handelsgesetzbuch, GmbH-Gesetz.
- DRS Nr. 5, Corporate Governance Kodex, IDW Prüfungsstandard 340, Sarbanes Oxley Act.
- Spezielle Anforderungen für Banken und Versicherungen.

#### **Konzepte, Normen und Standards für das Risikomanagement**

- "Three Lines of Defense"-Modell.
- COSO-ERM-Framework.
- ISO 31000 Risk management – Principles and guidelines.
- IDW Prüfungsstandard 981.

#### **Ausgestaltung eines Risikomanagementprozesses anhand eines Fallbeispiels**

- Festlegung der Risikotragfähigkeit.
- Risiken identifizieren: Geeignete Instrumente und Postulate.
- Risikorelevanz ermitteln: Aufbau einer geeigneten Relevanzskala.
- Risiken bewerten: Risk Map, statistische Modelle und Kennzahlen.
- Risiken aggregieren: Brutto-Gesamtrisiko vor Steuerungsmaßnahmen, Monte-Carlo-Simulation (Grundlagen).
- Risiken steuern: Vermeiden, vermindern, begrenzen, versichern/finanzieren und selbst tragen.
- Risiken aggregieren: Netto-Gesamtrisiko nach Steuerungsmaßnahmen.

#### **Softwarelösungen**

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

Du erfährst, welche Maßnahmen in deinem Unternehmen erforderlich sind, um Risiken in Zukunft besser zu identifizieren, zu analysieren und zu steuern. Damit erfüllst du auch eine wichtige Voraussetzung für ein besseres Rating bei Fremdkapitalbedarf.

Du erhältst einen umfassenden Gesamtüberblick:

- welche Grundbegriffe im Risikomanagement relevant sind und wie sie gegeneinander abzugrenzen sind,
- welche gesetzlichen und regulatorischen Anforderungen du im Risikomanagement erfüllen musst,
- welche Konzepte, Normen und Standards für das Risikomanagement entwickelt wurden,
- welche konkreten Methoden und Instrumente geeignet sind, Risiken zu identifizieren, zu bewerten und zusammenzufassen,
- welche Instrumente wie Risk Maps oder statistische Modelle und Kennzahlen du im Risikomanagement einsetzen kannst,
- welche Steuerungsinstrumente zur Vermeidung, Verminderung, Begrenzung und Versicherung/Finanzierung von Risiken möglich und geeignet sind,
- wie du organisatorisch das Risikomanagement im Unternehmen gestalten und in die Gesamtorganisation integrieren kannst,
- wie du Kommunikationsinstrumente gestalten und die Überwachung der Risiken managen kannst und
- welche Entwicklungstrends sich im Risikomanagement abzeichnen.

## Methoden

Vortrag, Beispiele und Fallstudien, Übungen, Workshop-Charakter.

## Teilnehmer:innenkreis

Risikomanager:innen, Risikocontroller:innen, Fach- und Führungskräfte aus dem Controlling, den verschiedensten risikorelevanten Unternehmensbereichen und der internen Revision, die sich in strukturierter Form einen kompakten Gesamtüberblick über die Ansätze für ein leistungsfähiges und ganzheitliches Risikomanagement verschaffen möchten.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Geprüfte:r Strategische:r Controller:in

Quer- und Wiedereinstieg ins Controlling - Lehrgang LARGE

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### Prof. Dr. Ralf Knobloch

Die Verbindung von Theorie und Praxis in den Wirtschaftswissenschaften ist mir eine Herzensangelegenheit. Dabei kommt es auf den richtigen Mittelweg an. Es ist mir immer eine Freude, wenn ein Praxisproblem mithilfe eines theoretischen Ansatzes gelöst werden kann. Diese Freude am Zusammenspiel von Theorie und Praxis versuche ich den Teilnehmenden meiner Veranstaltungen zu vermitteln.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz

2 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Termine

#### 22.-23.10.2026

Hamburg

#### Veranstaltungsort

Mercure Hotel Hamburg City

#### Tage & Uhrzeit

Donnerstag, 22.10.2026

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 23.10.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 25.-26.02.2027

Düsseldorf

#### Veranstaltungsort

Novotel City West

#### Tage & Uhrzeit

Donnerstag, 25.02.2027

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 26.02.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 28.-29.07.2027

Berlin

#### Veranstaltungsort

Leonardo Royal Berlin Alexanderplatz

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 28.07.2027

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Donnerstag, 29.07.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/7871](http://www.haufe-akademie.de/7871)**

### Teilnahmegebühr

**€ 1.540,- zzgl. MwSt.**

€ 1.832,60 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/7871](http://www.haufe-akademie.de/7871)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### **Haufe Akademie GmbH & Co. KG**

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)

# Risikomanagement kompakt (Live-Online)

## Risiken steuern – Zukunft sichern

Unternehmen müssen Risiken eingehen, um Geschäftschancen zu nutzen. Mit einem systematischen und ganzheitlichen Risikomanagement können existenz- und erfolgsgefährdende Entwicklungen für das Unternehmen frühzeitig erkannt, bewertet und gesteuert werden. Ein proaktives Risikomanagement erwarten neben dem Gesetzgeber auch Anteilseigner:innen, Abschlussprüfer:innen und Banken. Erfahre, welche Konzepte, Methoden und Instrumente es für ein leistungsfähiges und ganzheitliches Risikomanagement gibt und wie du diese in deinem Unternehmen umsetzen kannst.

### Inhalte

#### **Einführung und Grundbegriffe des Risikomanagements**

- Der Risikobegriff in der Betriebswirtschaftslehre.
- Risikomanagementsystem und Risikomanagementprozess.
- Strategisches und operatives Risikomanagement.
- Risikokultur und Risikopolitik.
- Risikotragfähigkeit.
- Risikoüberwachung und Risikokommunikation.
- Frühwarnindikatoren.
- Organisation des Risikomanagements im Unternehmen.
- Reifegradmodell.

#### **Gesetzliche und regulatorische Anforderungen**

- Vorschriften nach KonTraG inklusive der nachfolgenden Änderungen (TransPuG, BilReG, BilMoG, CSR-RL-UG, FISG): Aktiengesetz, Handelsgesetzbuch, GmbH-Gesetz.
- DRS Nr. 5, Corporate Governance Kodex, IDW Prüfungsstandard 340, Sarbanes Oxley Act.
- Spezielle Anforderungen für Banken und Versicherungen.

#### **Konzepte, Normen und Standards für das Risikomanagement**

- "Three Lines of Defense"-Modell.
- COSO-ERM-Framework.
- ISO 31000 Risk management – Principles and guidelines.
- IDW Prüfungsstandard 981.

#### **Ausgestaltung eines Risikomanagementprozesses anhand eines Fallbeispiels**

- Festlegung der Risikotragfähigkeit.
- Risiken identifizieren: Geeignete Instrumente und Postulate.
- Risikorelevanz ermitteln: Aufbau einer geeigneten Relevanzskala.
- Risiken bewerten: Risk Map, statistische Modelle und Kennzahlen.
- Risiken aggregieren: Brutto-Gesamtrisiko vor Steuerungsmaßnahmen, Monte-Carlo-Simulation (Grundlagen).
- Risiken steuern: Vermeiden, vermindern, begrenzen, versichern/finanzieren und selbst tragen.
- Risiken aggregieren: Netto-Gesamtrisiko nach Steuerungsmaßnahmen.

#### **Softwarelösungen**

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

Du erfährst, welche Maßnahmen in deinem Unternehmen erforderlich sind, um Risiken in Zukunft besser zu identifizieren, zu analysieren und zu steuern. Damit erfüllst du auch eine wichtige Voraussetzung für ein besseres Rating bei Fremdkapitalbedarf.

Du erhältst einen umfassenden Gesamtüberblick:

- welche Grundbegriffe im Risikomanagement relevant sind und wie sie gegeneinander abzugrenzen sind,
- welche gesetzlichen und regulatorischen Anforderungen du im Risikomanagement erfüllen musst,
- welche Konzepte, Normen und Standards für das Risikomanagement entwickelt wurden,
- welche konkreten Methoden und Instrumente geeignet sind, Risiken zu identifizieren, zu bewerten und zusammenzufassen,
- welche Instrumente wie Risk Maps oder statistische Modelle und Kennzahlen du im Risikomanagement einsetzen kannst,
- welche Steuerungsinstrumente zur Vermeidung, Verminderung, Begrenzung und Versicherung/Finanzierung von Risiken möglich und geeignet sind,
- wie du organisatorisch das Risikomanagement im Unternehmen gestalten und in die Gesamtorganisation integrieren kannst,
- wie du Kommunikationsinstrumente gestalten und die Überwachung der Risiken managen kannst und
- welche Entwicklungstrends sich im Risikomanagement abzeichnen.

## Methoden

Vortrag, Beispiele und Fallstudien, Übungen, Workshop-Charakter.

## Teilnehmer:innenkreis

Risikomanager:innen, Risikocontroller:innen, Fach- und Führungskräfte aus dem Controlling, den verschiedensten risikorelevanten Unternehmensbereichen und der internen Revision, die sich in strukturierter Form einen kompakten Gesamtüberblick über die Ansätze für ein leistungsfähiges und ganzheitliches Risikomanagement verschaffen möchten.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in

### **Prof. Dr. Ralf Knobloch**

Die Verbindung von Theorie und Praxis in den Wirtschaftswissenschaften ist mir eine Herzensangelegenheit. Dabei kommt



es auf den richtigen Mittelweg an. Es ist mir immer eine Freude, wenn ein Praxisproblem mithilfe eines theoretischen Ansatzes gelöst werden kann. Diese Freude am Zusammenspiel von Theorie und Praxis versuche ich den Teilnehmenden meiner Veranstaltungen zu vermitteln.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Online

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Starttermine

#### 01.-02.10.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Donnerstag, 01.10.2026

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 02.10.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 10.-11.12.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Donnerstag, 10.12.2026

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 11.12.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 18.-19.03.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Donnerstag, 18.03.2027

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 19.03.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 10.-11.06.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Donnerstag, 10.06.2027

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 11.06.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 30.09.-01.10.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Donnerstag, 30.09.2027

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 01.10.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/32232](http://www.haufe-akademie.de/32232)

### Teilnahmegebühr

€ 1.540,- zzgl. MwSt.

€ 1.832,60 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/7871](http://www.haufe-akademie.de/7871)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)