

# Führen ohne Vorgesetztenfunktion I (Präsenz)

## Führen mit Kompetenz und Überzeugungskraft

Du führst fachlich ohne Disziplinarbefugnis oder bereitest dich darauf vor? Dann bist du hier richtig! Fachlich Führen ohne Disziplinarbefugnis ist eine herausfordernde Aufgabe. Überzeuge mit natürlicher Autorität, Klarheit und Beziehungsorientierung - ob im Büro oder aus dem Homeoffice. Bei uns lernst du deinen Handlungsspielraum in lateraler Führung kennen und setzt dich gezielt mit deiner Führungsrolle auseinander. Erfahre, wie du motivierst, mit Widerständen konstruktiv umgehst und eine gelungene Zusammenarbeit mithilfe von wirksamen Führungsinstrumenten erfolgreich gestalten kannst. Du erfährst, wie du Anerkennung und Respekt durch Offenheit, Überzeugungskraft und einen authentischen Führungsstil erlangst.

### Inhalte

#### Erfolgreiche Führung ohne Disziplinarbefugnis

- Deine neue Aufgabe: Führung bekommen, Führung wahrnehmen.
- Die Verantwortung annehmen und verantwortlich sein.
- Wir schauen, wie du Anerkennung und Akzeptanz als Führungskraft sichern kannst.
- Der sichere Umgang mit der neuen Rolle – im Büro und aus dem Homeoffice.
- Wie kann ich mit Entschiedenheit führen?

Jetzt auch neu am Standort Freiburg

#### Tonangebend sein, ohne sich im Ton zu vergreifen

- Wie verhalte ich mich angemessen in der "Sandwich-Position"?
- Wir betrachten, wie du dich professionell abgrenzen kannst - und dennoch Kolleg:in bleibst.
- Du lernst die Grundsätze für zeitgemäße Führung kennen.
- Autorität: durch persönliche und soziale Kompetenzen.
- Der wertschätzende Umgang mit Mitarbeitenden und Teams.

#### Wirkungsvolle Instrumente für laterale Führung

- Wie kann ich Leistung fordern und fördern?
- Lerne situativ zu führen & Potenziale zu nutzen.
- Aufgaben und Verantwortung an Mitarbeitende abgeben: ergebnisorientierte, klare Delegation von Aufgaben.
- Konstruktive und motivierende Gespräche führen – auch im virtuellen Raum.
- Du bekommst Möglichkeiten aufgezeigt, wie du mit Widerständen souverän umgehen kannst.

#### Klippen und Stolpersteine

- Wie setze ich mich durch in schwierigen Situationen?
- Typische Fehler - und wie du sie vermeidest.
- Du erarbeitest Dos und Don'ts.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

Dieses Training vermittelt dir die Grundlagen erfolgreicher Führung ohne Disziplinarbefugnis. Reflektiere deine Führungskompetenzen und erhalte viele nützliche Empfehlungen aus der Praxis, die dir dabei helfen, mit fachlicher Kompetenz und natürlicher Autorität zu führen.

- Du lernst deinen Handlungsspielraum kennen.
- Du setzt dich mit deiner Führungsrolle auseinander und reflektierst dein Selbst- und Fremdbild.
- Du erhältst Feedback zu deinem Führungsverhalten und Kommunikationsstil.
- Du arbeitest an der Verbesserung deines Durchsetzungsvermögens.
- Du gewinnst Sicherheit im Auftreten und in der Ausübung deiner Führungsfunktion.

## Methoden

Unser lebendiges und interaktives Training lebt von Trainer-Inputs, die sich mit Einzel- und Gruppenarbeiten und individuellem Feedback abwechseln. Dich erwartet ein dialogorientiertes Training, in dem sich die Teilnehmer:innen aktiv einbringen können und sollen. Wir bearbeiten eure Praxisfälle und haben eine Mischung aus Vortrag, Diskussion und Erfahrungsaustausch.

## Teilnehmer:innenkreis

Team-, Gruppen- und Projektleiter:innen, stellvertretende Führungskräfte, Leiter:innen von Stabsstellen sowie fachliche Führungskräfte aller Branchen sind uns herzlich willkommen - egal ob du neu in deiner Rolle bist oder dich auf die neue Rolle vorbereiten möchtest, um erfolgreich ohne Weisungsbefugnis zu führen.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Qualifizierungsprogramm Laterale Führung

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Details zur Weiterbildung

### Training | Präsenz

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Termine

**21.-22.05.2026**

München

**Veranstaltungsort**Holiday Inn Leuchtenbergring  
München**Tage & Uhrzeit**Donnerstag, 21.05.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 22.05.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**08.-09.06.2026**

Frankfurt a. M.

**Veranstaltungsort**

relexa hotel Frankfurt/Main

**Tage & Uhrzeit**Montag, 08.06.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 09.06.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**18.-19.06.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Classik Hotel Alexander Plaza Berlin

**Tage & Uhrzeit**Donnerstag, 18.06.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 19.06.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**29.-30.06.2026**

Frankfurt a. M./Sulzbach (Taunus)

**Veranstaltungsort**

Dorint Main Taunus Zentrum

**Tage & Uhrzeit**Montag, 29.06.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 30.06.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**07.-08.07.2026**

Frankfurt a. M.

**Veranstaltungsort**Leonardo Royal Hotel Conference  
Center**Tage & Uhrzeit**Dienstag, 07.07.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Mittwoch, 08.07.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**01.-02.06.2026**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Leonardo Hotel Hamburg City Nord

**Tage & Uhrzeit**Montag, 01.06.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 02.06.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**11.-12.06.2026**

Köln/Niederkassel

**Veranstaltungsort**

Hotel Clostermanns Hof

**Tage & Uhrzeit**Donnerstag, 11.06.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 12.06.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**24.-25.06.2026**

München

**Veranstaltungsort**

Le Meridien

**Tage & Uhrzeit**Mittwoch, 24.06.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Donnerstag, 25.06.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**29.-30.06.2026**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn

**Tage & Uhrzeit**Montag, 29.06.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 30.06.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**09.-10.07.2026**

Köln

**Veranstaltungsort**

Premier Inn Köln Mediapark

**Tage & Uhrzeit**Donnerstag, 09.07.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 10.07.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**02.-03.06.2026**

Stuttgart/Gerlingen

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel Stuttgart Gerlingen

**Tage & Uhrzeit**Dienstag, 02.06.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Mittwoch, 03.06.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**15.-16.06.2026**

Freiburg

**Veranstaltungsort**

Hotel Stadt Freiburg

**Tage & Uhrzeit**Montag, 15.06.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 16.06.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**25.-26.06.2026**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Leonardo Hotel Hamburg City Nord

**Tage & Uhrzeit**Donnerstag, 25.06.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 26.06.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**02.-03.07.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Hyperion Hotel Berlin

**Tage & Uhrzeit**Donnerstag, 02.07.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 03.07.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr**13.-14.07.2026**

Hamburg Bergedorf

**Veranstaltungsort**

H4 Hotel

**Tage & Uhrzeit**Montag, 13.07.2026  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 14.07.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**16.-17.07.2026**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Parkhotel Messe-Airport

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 16.07.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 17.07.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**20.-21.07.2026**

Düsseldorf

**Veranstaltungsort**

Novotel City West

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 20.07.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 21.07.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**22.-23.07.2026**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Leuchtenbergring

München

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 22.07.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 23.07.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**27.-28.07.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Hotel Berlin, Berlin


**Tage & Uhrzeit**

Montag, 27.07.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 28.07.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

 **30.-31.07.2026**

Starnberg

**Veranstaltungsort**

Hotel Vier Jahreszeiten Starnberg

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 30.07.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 31.07.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**03.-04.08.2026**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel Hamburg City

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 03.08.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 04.08.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**06.-07.08.2026**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Unterhaching

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 06.08.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 07.08.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**11.-12.08.2026**

Köln

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel Köln West

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 11.08.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 12.08.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**13.-14.08.2026**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Parkhotel Messe-Airport

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 13.08.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 14.08.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**18.-19.08.2026**

Frankfurt a. M./Oberursel

**Veranstaltungsort**

elaya hotel frankfurt oberursel

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 18.08.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 19.08.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**20.-21.08.2026**

München

**Veranstaltungsort**

Hyperion Hotel München

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 20.08.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 21.08.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**27.-28.08.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Hyperion Hotel Berlin

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 27.08.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 28.08.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**01.-02.09.2026**

Stuttgart/Fellbach

**Veranstaltungsort**

Best Western Plus Hotel Fellbach

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 01.09.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 02.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**03.-04.09.2026**

Leipzig

**Veranstaltungsort**

H4 Hotel Leipzig

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 03.09.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 04.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**08.-09.09.2026**

Frankfurt a. M./Sulzbach (Taunus)

**Veranstaltungsort**

Dorint Main Taunus Zentrum

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 08.09.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 09.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**10.-11.09.2026**

Dortmund

**Veranstaltungsort**

Radisson Blu Hotel

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 10.09.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 11.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**17.-18.09.2026**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Novotel Hamburg Alster

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 17.09.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 18.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**24.-25.09.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Hotel am Borsigturm

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 24.09.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 25.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**08.-09.10.2026**

Hamburg/Finkenwerder

**Veranstaltungsort**

elaya hotel hamburg finkenwerder

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 08.10.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 09.10.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**19.-20.10.2026**

Frankfurt a. M./Sulzbach (Taunus)

**Veranstaltungsort**

Dorint Main Taunus Zentrum

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 19.10.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 20.10.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**10.-11.09.2026**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Leuchtenbergring

München

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 10.09.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 11.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**21.-22.09.2026**

Mannheim

**Veranstaltungsort**

Dorint Kongresshotel

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 21.09.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 22.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**28.-29.09.2026**

Frankfurt a. M./Sulzbach (Taunus)

**Veranstaltungsort**

Dorint Main Taunus Zentrum

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 28.09.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 29.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**12.-13.10.2026**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Unterhaching

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 12.10.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 13.10.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**21.-22.10.2026**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Villa Viva Hamburg

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 21.10.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 22.10.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**14.-15.09.2026**

Düsseldorf

**Veranstaltungsort**

Novotel City West

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 14.09.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 15.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**21.-22.09.2026**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel Stuttgart Airport

Messe

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 21.09.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 22.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**05.-06.10.2026**

Köln

**Veranstaltungsort**

Premier Inn Köln Mediapark

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 05.10.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 06.10.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**15.-16.10.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Hotel am Borsigturm

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 15.10.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 16.10.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**22.-23.10.2026**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Unterhaching

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 22.10.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 23.10.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**29.-30.10.2026**

Düsseldorf

**Veranstaltungsort**

Novotel City West

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 29.10.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 30.10.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**05.-06.11.2026**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Mövenpick Hotel Stuttgart

Messe&amp;Congress

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 05.11.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 06.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**12.-13.11.2026**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Unterhaching

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 12.11.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 13.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**19.-20.11.2026**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 19.11.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 20.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**26.-27.11.2026**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel Hamburg City

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 26.11.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 27.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**29.-30.10.2026**

Freiburg

**Veranstaltungsort**

Hotel Stadt Freiburg

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 29.10.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 30.10.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**09.-10.11.2026**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Leonardo Hotel Hamburg City Nord

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 09.11.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 10.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**16.-17.11.2026**

Köln

**Veranstaltungsort**

Essential by Dorint Köln-Junkersdorf

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 16.11.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 17.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**23.-24.11.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**

centrovital Hotel

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 23.11.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 24.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**30.11.-01.12.2026**

Dortmund

**Veranstaltungsort**

Dorint An den Westfalenhallen

Dortmund

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 30.11.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 01.12.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**02.-03.11.2026**

Leipzig

**Veranstaltungsort**

H4 Hotel Leipzig

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 02.11.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 03.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**10.-11.11.2026**

Frankfurt a. M./Sulzbach (Taunus)

**Veranstaltungsort**

Dorint Main Taunus Zentrum

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 10.11.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 11.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**18.-19.11.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**

RIU Plaza

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 18.11.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 19.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**25.-26.11.2026**

Frankfurt a. M./Kelsterbach

**Veranstaltungsort**

Vienna House Easy Frankfurt Airport

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 25.11.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 26.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**02.-03.12.2026**

München/Eching

**Veranstaltungsort**

Olymp Munich

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 02.12.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 03.12.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**07.-08.12.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Classik Hotel Alexander Plaza Berlin

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 07.12.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 08.12.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**09.-10.12.2026**

Köln

**Veranstaltungsort**

Premier Inn Köln Mediapark

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 09.12.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 10.12.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**10.-11.12.2026**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 10.12.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 11.12.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**14.-15.12.2026**

Hamburg/Finkenwerder

**Veranstaltungsort**

elaya hotel hamburg finkenwerder

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 14.12.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 15.12.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**16.-17.12.2026**

Frankfurt a. M.

**Veranstaltungsort**

Leonardo Royal Hotel Conference Center

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 16.12.2026

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 17.12.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**18.-19.01.2027**

Freiburg

**Veranstaltungsort**

Hotel Stadt Freiburg

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 18.01.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 19.01.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**18.-19.01.2027**

Düsseldorf

**Veranstaltungsort**

Novotel City West

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 18.01.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 19.01.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**21.-22.01.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

relexa Hotel Stuttgarter Hof

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 21.01.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 22.01.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**25.-26.01.2027**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Unterhaching

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 25.01.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 26.01.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**27.-28.01.2027**

Hamburg/Finkenwerder

**Veranstaltungsort**

elaya hotel hamburg finkenwerder

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 27.01.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 28.01.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**28.-29.01.2027**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 28.01.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 29.01.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**01.-02.02.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

relexa Hotel Stuttgarter Hof

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 01.02.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 02.02.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**03.-04.02.2027**

Frankfurt a. M./Sulzbach (Taunus)

**Veranstaltungsort**

Dorint Main Taunus Zentrum

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 03.02.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 04.02.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**09.-10.02.2027**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Leuchtenbergring München

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 09.02.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 10.02.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**11.-12.02.2027**

Hamburg/Finkenwerder

**Veranstaltungsort**

elaya hotel hamburg finkenwerder

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 11.02.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 12.02.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**15.-16.02.2027**

Köln

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel Köln West

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 15.02.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 16.02.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**24.-25.02.2027**

Frankfurt a. M.

**Veranstaltungsort**

relexa hotel Frankfurt/Main

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 24.02.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 25.02.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**08.-09.03.2027**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Leonardo Hamburg Altona

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 08.03.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 09.03.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**17.-18.03.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Adina Hotel Berlin Checkpoint

Charlie

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 17.03.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 18.03.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**08.-09.04.2027**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Unterhaching

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 08.04.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 09.04.2027

**18.-19.02.2027**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel Stuttgart Airport

Messe

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 18.02.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 19.02.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**01.-02.03.2027**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Leuchtenbergring

München

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 01.03.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 02.03.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**10.-11.03.2027**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 10.03.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 11.03.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**18.-19.03.2027**

Freiburg

**Veranstaltungsort**

Hotel Stadt Freiburg

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 18.03.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 19.03.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**12.-13.04.2027**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Novotel Hamburg Alster

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 12.04.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 13.04.2027

**22.-23.02.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Hotel Köpenick by Leonardo

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 22.02.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 23.02.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**04.-05.03.2027**

Düsseldorf

**Veranstaltungsort**

Novotel City West

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 04.03.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 05.03.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**15.-16.03.2027**

Frankfurt a. M./Offenbach

**Veranstaltungsort**

Best Western Macrander Hotel

Kaiserlei

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 15.03.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 16.03.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**05.-06.04.2027**

Düsseldorf

**Veranstaltungsort**

Novotel City West

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 05.04.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 06.04.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**14.-15.04.2027**

Frankfurt a. M./Offenbach

**Veranstaltungsort**

Best Western Macrander Hotel

Kaiserlei

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 14.04.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**20.-21.04.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

RIU Plaza

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 20.04.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 21.04.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**29.-30.04.2027**

Köln

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel Köln West

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 29.04.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 30.04.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**11.-12.05.2027**

Mannheim

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel am Rathaus

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 11.05.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 12.05.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**24.-25.05.2027**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 24.05.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 25.05.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**03.-04.06.2027**

Frankfurt a. M.

**Veranstaltungsort**

Best Western Plus Welcome Hotel

Frankfurt

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 03.06.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**22.-23.04.2027**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Vienna House Easy by Wyndham

Stuttgart

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 22.04.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 23.04.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**03.-04.05.2027**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Unterhaching

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 03.05.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 04.05.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**13.-14.05.2027**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Hamburg - City Nord

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 13.05.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 14.05.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**27.-28.05.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

centrovital Hotel

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 27.05.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 28.05.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**08.-09.06.2027**

Hamburg Bergedorf

**Veranstaltungsort**

H4 Hotel

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 08.06.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 15.04.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**26.-27.04.2027**

Hannover

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel Hannover

Oldenburger Allee

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 26.04.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 27.04.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**10.-11.05.2027**

Leipzig

**Veranstaltungsort**

H4 Hotel Leipzig

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 10.05.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 11.05.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**18.-19.05.2027**

Köln

**Veranstaltungsort**

art'otel cologne

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 18.05.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 19.05.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**31.05.-01.06.2027**

München

**Veranstaltungsort**

Hyperion Hotel München

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 31.05.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 01.06.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**10.-11.06.2027**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 10.06.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 04.06.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**14.-15.06.2027**

Düsseldorf

**Veranstaltungsort**

Novotel City West

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 14.06.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 15.06.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Mittwoch, 09.06.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**16.-17.06.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Leonardo Royal Berlin Alexanderplatz

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 16.06.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Donnerstag, 17.06.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Freitag, 11.06.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**21.-22.06.2027**

Wiesbaden

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel Wiesbaden City

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 21.06.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 22.06.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**24.-25.06.2027**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Unterhaching

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 24.06.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 25.06.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**28.-29.06.2027**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Leonardo Hamburg Altona

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 28.06.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 29.06.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**01.-02.07.2027**

Düsseldorf

**Veranstaltungsort**

Novotel City West

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 01.07.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 02.07.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**05.-06.07.2027**

Überlingen

**Veranstaltungsort**

Parkhotel St. Leonhard Überlingen

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 05.07.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 06.07.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**08.-09.07.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Ameron Berlin Abion Spreebogen

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 08.07.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 09.07.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**12.-13.07.2027**

Mannheim

**Veranstaltungsort**

Dorint Kongresshotel

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 12.07.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 13.07.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**15.-16.07.2027**

Dortmund

**Veranstaltungsort**

Radisson Blu Hotel

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 15.07.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 16.07.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**19.-20.07.2027**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Leonardo Hotel Hamburg City Nord

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 19.07.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 20.07.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**20.-21.07.2027**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 20.07.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Mittwoch, 21.07.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**27.-28.07.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Leonardo Royal Berlin Alexanderplatz

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 27.07.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr

**29.-30.07.2027**

Köln

**Veranstaltungsort**

Best Western Plus Hotel Köln City

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 29.07.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr

**04.-05.08.2027**

Frankfurt a. M./Kelsterbach

**Veranstaltungsort**

Vienna House Easy Frankfurt Airport

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 04.08.2027  
09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 28.07.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**09.-10.08.2027**

Starnberg

**Veranstaltungsort**

Hotel Vier Jahreszeiten Starnberg

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 09.08.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 10.08.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**23.-24.08.2027**

Mannheim

**Veranstaltungsort**

Best Western Plus Delta Park  
Mannheim

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 23.08.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 24.08.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**02.-03.09.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

RIU Plaza

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 02.09.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 03.09.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**13.-14.09.2027**

Mannheim

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel am Rathaus

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 13.09.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 14.09.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**23.-24.09.2027**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Leonardo Hotel Hamburg City Nord

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 23.09.2027

Freitag, 30.07.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**16.-17.08.2027**

Köln

**Veranstaltungsort**

Essential by Dorint Köln-Junkersdorf

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 16.08.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 17.08.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**26.-27.08.2027**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Novotel Hamburg Alster

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 26.08.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 27.08.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**06.-07.09.2027**

Düsseldorf

**Veranstaltungsort**

Derag Livinghotel

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 06.09.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 07.09.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**16.-17.09.2027**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Leuchtenbergring

München

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 16.09.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 17.09.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**27.-28.09.2027**

Köln

**Veranstaltungsort**

Premier Inn Köln Mediapark

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 27.09.2027

Donnerstag, 05.08.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**19.-20.08.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Hotel MOA Berlin

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 19.08.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 20.08.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**30.-31.08.2027**

Frankfurt a. M./Oberursel

**Veranstaltungsort**

elaya hotel frankfurt oberursel

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 30.08.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 31.08.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**09.-10.09.2027**

Leipzig

**Veranstaltungsort**

H4 Hotel Leipzig

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 09.09.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 10.09.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**20.-21.09.2027**

Freiburg

**Veranstaltungsort**

Hotel Stadt Freiburg

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 20.09.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 21.09.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**30.09.-01.10.2027**

Stuttgart/Sindelfingen

**Veranstaltungsort**

Stuttgart Marriott Hotel Sindelfingen

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 30.09.2027

09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 24.09.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 28.09.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

09:30 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 01.10.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/9087](http://www.haufe-akademie.de/9087)

### Teilnahmegebühr

€ 1.590,- zzgl. MwSt.

€ 1.892,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

### Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/9087](http://www.haufe-akademie.de/9087)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

# Führen ohne Vorgesetztenfunktion I (Live-Online)

## Führen mit Kompetenz und Überzeugungskraft

Du führst fachlich ohne Disziplinarbefugnis oder bereitest dich darauf vor? Dann bist du hier richtig! Fachlich Führen ohne Disziplinarbefugnis ist eine herausfordernde Aufgabe. Überzeuge mit natürlicher Autorität, Klarheit und Beziehungsorientierung - ob im Büro oder aus dem Homeoffice. Bei uns lernst du deinen Handlungsspielraum in lateraler Führung kennen und setzt dich gezielt mit deiner Führungsrolle auseinander. Erfahre, wie du motivierst, mit Widerständen konstruktiv umgehst und eine gelungene Zusammenarbeit mithilfe von wirksamen Führungsinstrumenten erfolgreich gestalten kannst. Du erfährst, wie du Anerkennung und Respekt durch Offenheit, Überzeugungskraft und einen authentischen Führungsstil erlangst.

### Inhalte

#### **Erfolgreiche Führung ohne Disziplinarbefugnis**

- Deine neue Aufgabe: Führung bekommen, Führung wahrnehmen.
- Die Verantwortung annehmen und verantwortlich sein.
- Wir schauen, wie du Anerkennung und Akzeptanz als Führungskraft sichern kannst.
- Der sichere Umgang mit der neuen Rolle – im Büro und aus dem Homeoffice.
- Wie kann ich mit Entschiedenheit führen?

#### **Tonangebend sein, ohne sich im Ton zu vergreifen**

- Wie verhalte ich mich angemessen in der "Sandwich-Position"?
- Wir betrachten, wie du dich professionell abgrenzen kannst - und dennoch Kolleg:in bleibst.
- Du lernst die Grundsätze für zeitgemäße Führung kennen.
- Autorität: durch persönliche und soziale Kompetenzen.
- Der wertschätzende Umgang mit Mitarbeitenden und Teams.

#### **Wirkungsvolle Instrumente für laterale Führung**

- Wie kann ich Leistung fordern und fördern?
- Lerne situativ zu führen & Potenziale zu nutzen.
- Aufgaben und Verantwortung an Mitarbeitende abgeben: ergebnisorientierte, klare Delegation von Aufgaben.
- Konstruktive und motivierende Gespräche führen – auch im virtuellen Raum.
- Du bekommst Möglichkeiten aufgezeigt, wie du mit Widerständen souverän umgehen kannst.

#### **Klippen und Stolpersteine**

- Wie setze ich mich durch in schwierigen Situationen?
- Typische Fehler - und wie du sie vermeidest.
- Du erarbeitest Dos und Don'ts.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

Dieses Training vermittelt dir die Grundlagen erfolgreicher Führung ohne Disziplinarbefugnis. Reflektiere deine Führungskompetenzen und erhalte viele nützliche Empfehlungen aus der Praxis, die dir dabei helfen, mit fachlicher Kompetenz und natürlicher Autorität zu führen.

- Du lernst deinen Handlungsspielraum kennen.

- Du setzt dich mit deiner Führungsrolle auseinander und reflektierst dein Selbst- und Fremdbild.
- Du erhältst Feedback zu deinem Führungsverhalten und Kommunikationsstil.
- Du arbeitest an der Verbesserung deines Durchsetzungsvermögens.
- Du gewinnst Sicherheit im Auftreten und in der Ausübung deiner Führungsfunktion.

## Methoden

Unser lebendiges und interaktives Training lebt von Trainer-Inputs, die sich mit Einzel- und Gruppenarbeiten und individuellem Feedback abwechseln. Dich erwartet ein dialogorientiertes Training, in dem sich die Teilnehmer:innen aktiv einbringen können und sollen. Wir bearbeiten eure Praxisfälle und haben eine Mischung aus Vortrag, Diskussion und Erfahrungsaustausch.

## In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

### Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

## Teilnehmer:innenkreis

Team-, Gruppen- und Projektleiter:innen, stellvertretende Führungskräfte, Leiter:innen von Stabsstellen sowie fachliche Führungskräfte aller Branchen sind uns herzlich willkommen - egal ob du neu in deiner Rolle bist oder dich auf die neue Rolle vorbereiten möchtest, um erfolgreich ohne Weisungsbefugnis zu führen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:innen

Alfredo Brizzolara

Daniela Krämer



Ich bin Führungskräfte-, Team- und Organisationsentwickler. Mit Coachings, Teamcoachings, Seminaren und Organisationsentwicklungsprojekten lebe ich meine Berufung: die Entwicklung menschlicher Potenziale.

Das ist mein Warum. Es erklärt, weshalb ich tue, was ich heute tue – und weshalb ich es mit so viel Leidenschaft tue.

Ich arbeite mit Methoden, die nicht nur den Kopf erreichen, sondern auch Herz und Handlung.



Derzeit keine Vita verfügbar



**Kathrein Lammert**  
Sie auf dem Weg zu ihren Zielen zu begleiten, ist mir ein Anliegen. Wichtig ist mir dabei, durch Beispiele, leichte und klar verständliche Erklärungen sowie anschaulichen Darstellungen komplexe Themen nachvollziehbar zu machen. Durch eigenes Üben werden Erkenntnisse für jeden Einzelnen erlebbar und festigen sich nachhaltig. Sie selbst kennen Ihren Weg zur Lösung am besten – nutzen Sie ihn mit unserer Unterstützung



**Claudia Leske**  
Seit über 15 Jahren begleite ich als Führungskräftetrainerin, Coach und Beraterin Menschen in verantwortungsvollen Rollen. Viele Jahre war ich selbst als Geschäftsführerin tätig und kenne die Herausforderungen von Führung aus erster Hand – von strategischen Entscheidungen bis zum operativen Alltag. Besonders am Herzen liegt mir die Begleitung neuer Führungskräfte: Klarheit in der Rolle, wirksame Kommunikation und ein authentischer Führungsstil stehen im Mittelpunkt meiner Arbeit. Meine Motivation ist die Entwicklung von Menschen in ihrer Praxis.



**Natascha Melcher**  
Derzeit keine Vita verfügbar



**Kerstin Schuman**  
Psychologische Coachin und Leadership Trainerin aus Leidenschaft. Ich liebe es zu sehen wie Menschen wachsen und ihr Potenzial ausschöpfen und freue mich, wenn ich einen Teil zu diesem Wachstum beitragen kann. In meiner Historie bin ich Marketingleiterin, Change Managerin, Leiterin Personal, Hörfunkjournalistin. Mit meinem Podcast "Strahlkraft" begleite und unterstütze ich Menschen in ihre Sichtbarkeit zu gehen.



**Christian Seiter**  
Derzeit keine Vita verfügbar



**Everhard Uphoff**  
Seit über zehn Jahren arbeite ich als Berater und Trainer im internationalen Umfeld für Unternehmen, Organisationen und Privatpersonen. Meine Schwerpunkte liegen in den

Bereichen Change, Leadership und Karriere. 2020 und 2024 habe ich zwei Fachbücher veröffentlicht und meine Erfahrungen darin gebündelt.

## Details zur Weiterbildung

### Training | Online

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Starttermine

#### 21.-22.05.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Donnerstag, 21.05.2026

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 22.05.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 10.-11.06.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Mittwoch, 10.06.2026

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 11.06.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 22.-23.06.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 22.06.2026

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 23.06.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 14.-15.07.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Dienstag, 14.07.2026

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 15.07.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 13.-14.08.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Donnerstag, 13.08.2026

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Freitag, 14.08.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 29.-30.09.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Dienstag, 29.09.2026

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Mittwoch, 30.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 12.-13.10.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 12.10.2026

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 13.10.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 11.-12.11.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Mittwoch, 11.11.2026

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 12.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 02.-03.12.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Mittwoch, 02.12.2026

09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 03.12.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 12.-13.01.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

#### 18.-19.02.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

#### 03.-04.03.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Dienstag, 12.01.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Mittwoch, 13.01.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**14.-15.04.2027**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Mittwoch, 14.04.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Donnerstag, 15.04.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**24.-25.06.2027**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Donnerstag, 24.06.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 25.06.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**14.-15.09.2027**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Dienstag, 14.09.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Mittwoch, 15.09.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Donnerstag, 18.02.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 19.02.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**13.-14.05.2027**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Donnerstag, 13.05.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 14.05.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**07.-08.07.2027**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Mittwoch, 07.07.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Donnerstag, 08.07.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**29.-30.09.2027**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Mittwoch, 29.09.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Donnerstag, 30.09.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Mittwoch, 03.03.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Donnerstag, 04.03.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**03.-04.06.2027**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Donnerstag, 03.06.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 04.06.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**12.-13.08.2027**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Donnerstag, 12.08.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 13.08.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/32001](http://www.haufe-akademie.de/32001)

**Teilnahmegebühr**

€ 1.590,- zzgl. MwSt.  
€ 1.892,10 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/9087](http://www.haufe-akademie.de/9087)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)