Operative Personalplanung und Personalkostencontrolling (Präsenz)

Prozesse – Organisation – Instrumente

Für die professionelle Steuerung deiner Belegschaft ist die operative und strategische Personalplanung sowie -kostenplanung unentbehrlich. In diesem Seminar erwirbst du einen praxisbezogenen Überblick über Möglichkeiten, Instrumente und Organisation der Personalplanung. An konkreten Fallbeispielen erfährst du, wie du den quantitativen und qualitativen Personalbedarf planst und wie du Forecast- und Budgetierungsdaten erhebst. So kannst du den gesamten Personalplanungsprozess effektiv und durchgängig steuern.

Inhalte

Grundlagen der Personalplanung
- Definition und Bedeutung der Personalplanung.
- Ziele und Aufgaben.
- Rechtlicher Handlungsrahmen.
- Maßnahmenplanung in der Personalplanung.
- Strategische vs. operative Personalplanung.

Instrumente, Methoden und Tools der Personalplanung
- Personalbedarfsplanung.
- Verfahren der Personalkostenplanung.
- Methoden der qualitativen Personalplanung.
- Nachfolgeplanung.

Steuerung der Personalarbeit und Personalkosten
- Forecast des Personalbedarfs und der Personalkosten.
- Budgetierungsverfahren.
- Entwicklung aussagefähiger Kennzahlensysteme.
- Beeinflussung von Personalkosten.
- Benchmarking.

Personalkosten Reporting
- Aufbau von Reports.
- Zeitpunkte, Zeiträume und Empfänger:innen.
- EDV-Tools.

Best Practice (Case-Studie)

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Lerne, deinen Personalplanungsprozess aufzubauen bzw. transparenter, zielgerichteter und effizienter zu gestalten.
- Du bist in der Lage, auf Basis einer Personalbestandsanalyse eine Personalbedarfsermittlung durchzuführen.
- Du wirst im Seminar unterstützt, passende Personalkennzahlen für dein Unternehmen zu ermitteln.
- Du kannst aussagefähige Personalkostenberichte erstellen.
- Lerne Möglichkeiten und Grenzen der Beeinflussung von Personalkosten kennen.
- Nehme konkrete Handlungsempfehlungen mit, die dich in deiner täglichen Praxis unterstützen und dir Verbesserungspotenziale aufzeigen.

Methoden

Kurzvorträge mit konkreten Praxis- und Übungsbeispielen, fachlicher Austausch, Antworten auf deine Fragen, Checklisten.

Hinweis: Bitte bringe für die praktischen Übungen ein eigenes Notebook mit dem installierten Microsoft Office Programm (Version 2016/2019/365), insbesondere MS-Excel mit.

Teilnehmer:innenkreis

Fachkräfte aus dem HR-/Personalmanagement, Personalleiter:innen, Personalreferent:innen sowie Entgeltabrechner:innen, die die Personalplanung in ihrem Unternehmen systematisieren und weiterentwickeln wollen.

Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Lehrgang Geprüfte:r HR-Manager:in

Lehrgang Geprüfte:r Personalcontroller:in

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges



Referent:innen



Gudrun Brunner-Suette
Ich bin Trainerin, Coach und Beraterin mit einem Hintergrund im Controlling und einer großen Leidenschaft für Führung, Zusammenarbeit und persönliche Entwicklung. Ich begleite Menschen in Verantwortung dabei, fachliche Klarheit mit menschlicher Wirksamkeit zu verbinden. In meinen Trainings arbeite ich an der Schnittstelle von Zahlen, Führung sowie kommunikativer und persönlicher Kompetenz – praxisnah, reflektiert und dialogorientiert. Denn



Andreas Grupe
Mein Ziel als Trainer ist es die Potenziale von Einzelnen, Teams und Organisationen weiter zu entwickeln. Durch Seminare die Teilnehmer zu ermutigen Initiative zu ergreifen und Verantwortung zu übernehmen. Für die Ziele des Unternehmens, die Leistung des Teams und die eigene Leistung und Zufriedenheit. Praxisorientiert und umsetzbar oder anders ausgedrückt - hoch hinaus und doch auf dem Boden.

nachhaltige Entscheidungen, gute Führung und starke Teams brauchen immer beides: Struktur und Menschlichkeit.



Dr. Bernd Kosub
Ich bin Trainer und Berater mit rund 30 Jahren Erfahrung im Personalcontrolling. Meine Arbeit zeichnet sich durch die Verbindung von fundierter betriebswirtschaftlicher Methodik mit hoher Praxisnähe aus. Komplexe Kennzahlensysteme, Analysen und Steuerungslogiken übersetze ich in verständliche, anwendungsorientierte Konzepte, die Teilnehmende unmittelbar in ihrem beruflichen Alltag einsetzen können. Meine Motivation ist es, Personalcontrolling als strategischen Erfolgsfaktor zu positionieren und Führungskräfte sowie HR-Expert:innen nachhaltig entscheidungsstärker zu machen.



Volker Nürnberg
Ich habe mehr als 15 Jahre im Personalmanagement gearbeitet und dabei erlebt, wie HR tatsächlich funktioniert und wo Daten echten Mehrwert schaffen. Als Diplom-Statistiker mit Fokus auf People Analytics und fundierten IT-Kenntnissen bringe ich die analytische Perspektive ein – von Kennzahlen bis hin zu tiefgehenden Analysen, die Wirkung entfalten. Diese Kombination aus Praxis und Theorie ermöglicht es mir, Menschen und Organisationen so zu begleiten, dass sie datenbasierte Methoden nicht nur verstehen, sondern erfolgreich implementieren.

Deine Vorteile im Überblick

Open Badges
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

Kleine Gruppe – großer Lernerfolg
Für optimales Lernen ist die Teilnahmezahl bei dieser Qualifizierung begrenzt.

Rundum versorgt
Bei Präsenzveranstaltungen inklusive:
- gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag
- Pausenverpflegung

Alle Lernmaterialien auf einen Blick
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

2 Tage
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Termine

01.-02.03.2027
Hamburg

09.-10.06.2027
Köln

Veranstaltungsort
Mercure Hotel Hamburg City

Tage & Uhrzeit
Montag, 01.03.2027
09:30 Uhr - 17:30 Uhr
Dienstag, 02.03.2027
08:30 Uhr - 16:00 Uhr

Veranstaltungsort
Best Western Plus Hotel Köln City

Tage & Uhrzeit
Mittwoch, 09.06.2027
09:30 Uhr - 17:30 Uhr
Donnerstag, 10.06.2027
08:30 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/9223

Teilnahmegebühr

€ 1.540,- zzgl. MwSt.
€ 1.832,60 inkl. MwSt.
Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/9223
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Operative Personalplanung und Personalkostencontrolling (Live-Online)

Prozesse – Organisation – Instrumente

Für die professionelle Steuerung deiner Belegschaft ist die operative und strategische Personalplanung sowie -kostenplanung unentbehrlich. In diesem Seminar erwirbst du einen praxisbezogenen Überblick über Möglichkeiten, Instrumente und Organisation der Personalplanung. An konkreten Fallbeispielen erfährst du, wie du den quantitativen und qualitativen Personalbedarf planst und wie du Forecast- und Budgetierungsdaten erhebst. So kannst du den gesamten Personalplanungsprozess effektiv und durchgängig steuern.

Inhalte

Grundlagen der Personalplanung
- Definition und Bedeutung der Personalplanung.
- Ziele und Aufgaben.
- Rechtlicher Handlungsrahmen.
- Maßnahmenplanung in der Personalplanung.
- Strategische vs. operative Personalplanung.

Instrumente, Methoden und Tools der Personalplanung
- Personalbedarfsplanung.
- Verfahren der Personalkostenplanung.
- Methoden der qualitativen Personalplanung.
- Nachfolgeplanung.

Steuerung der Personalarbeit und Personalkosten
- Forecast des Personalbedarfs und der Personalkosten.
- Budgetierungsverfahren.
- Entwicklung aussagefähiger Kennzahlensysteme.
- Beeinflussung von Personalkosten.
- Benchmarking.

Personalkosten Reporting
- Aufbau von Reports.
- Zeitpunkte, Zeiträume und Empfänger:innen.
- EDV-Tools.

Best Practice (Case-Studie)

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Lerne, deinen Personalplanungsprozess aufzubauen bzw. transparenter, zielgerichteter und effizienter zu gestalten.
- Du bist in der Lage, auf Basis einer Personalbestandsanalyse eine Personalbedarfsermittlung durchzuführen.
- Du wirst im Seminar unterstützt, passende Personalkennzahlen für dein Unternehmen zu ermitteln.
- Du kannst aussagefähige Personalkostenberichte erstellen.
- Lerne Möglichkeiten und Grenzen der Beeinflussung von Personalkosten kennen.

- Nehme konkrete Handlungsempfehlungen mit, die dich in deiner täglichen Praxis unterstützen und dir Verbesserungspotenziale aufzeigen.

Methoden

Kurzvorträge mit konkreten Praxis- und Übungsbeispielen, fachlicher Austausch, Antworten auf deine Fragen, Checklisten.

In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter https://www.haufe-akademie.de/datenschutz zu finden.

Mehr über Miro:
https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro

Teilnehmer:innenkreis

Fachkräfte aus dem HR-/Personalmanagement, Personalleiter:innen, Personalreferent:innen sowie Entgeltabrechner:innen, die die Personalplanung in ihrem Unternehmen systematisieren und weiterentwickeln wollen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:
https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges



Referent:innen



Gudrun Brunner-Suette
Ich bin Trainerin, Coach und Beraterin mit einem Hintergrund im Controlling und einer großen Leidenschaft für Führung, Zusammenarbeit und persönliche Entwicklung. Ich begleite Menschen in Verantwortung dabei,



Andreas Grupe
Mein Ziel als Trainer ist es die Potenziale von Einzelnen, Teams und Organisationen weiter zu entwickeln. Durch Seminare die Teilnehmer zu ermutigen Initiative zu ergreifen und Verantwortung zu übernehmen. Für

fachliche Klarheit mit menschlicher Wirksamkeit zu verbinden. In meinen Trainings arbeite ich an der Schnittstelle von Zahlen, Führung sowie kommunikativer und persönlicher Kompetenz – praxisnah, reflektiert und dialogorientiert. Denn nachhaltige Entscheidungen, gute Führung und starke Teams brauchen immer beides: Struktur und Menschlichkeit.

die Ziele des Unternehmens, die Leistung des Teams und die eigene Leistung und Zufriedenheit. Praxisorientiert und umsetzbar oder anders ausgedrückt - hoch hinaus und doch auf dem Boden.



Dr. Bernd Kosub
Ich bin Trainer und Berater mit rund 30 Jahren Erfahrung im Personalcontrolling. Meine Arbeit zeichnet sich durch die Verbindung von fundierter betriebswirtschaftlicher Methodik mit hoher Praxisnähe aus. Komplexe Kennzahlensysteme, Analysen und Steuerungslogiken übersetze ich in verständliche, anwendungsorientierte Konzepte, die Teilnehmende unmittelbar in ihrem beruflichen Alltag einsetzen können. Meine Motivation ist es, Personalcontrolling als strategischen Erfolgsfaktor zu positionieren und Führungskräfte sowie HR-Expert:innen nachhaltig entscheidungsstärker zu machen.



Volker Nürnberg
Ich habe mehr als 15 Jahre im Personalmanagement gearbeitet und dabei erlebt, wie HR tatsächlich funktioniert und wo Daten echten Mehrwert schaffen. Als Diplom-Statistiker mit Fokus auf People Analytics und fundierten IT-Kenntnissen bringe ich die analytische Perspektive ein – von Kennzahlen bis hin zu tiefgehenden Analysen, die Wirkung entfalten. Diese Kombination aus Praxis und Theorie ermöglicht es mir, Menschen und Organisationen so zu begleiten, dass sie datenbasierte Methoden nicht nur verstehen, sondern erfolgreich implementieren.

Deine Vorteile im Überblick

Open Badges
Binde deinen digitalen Badge in die Karrierenetzwerke ein und zeige, was du kannst.

Kleine Gruppe – großer Lernerfolg
Für optimales Lernen ist die Teilnahmezahl bei dieser Qualifizierung begrenzt.

Alle Lernmaterialien auf einen Blick
In deiner App oder Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung alle relevanten Infos, Services & Arbeitsunterlagen zu deiner Qualifizierung.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

2 Tage
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Starttermine

04.-05.02.2027
Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten
Donnerstag, 04.02.2027
09:30 Uhr - 17:30 Uhr
Freitag, 05.02.2027
08:30 Uhr - 16:00 Uhr

18.-19.03.2027
Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten
Donnerstag, 18.03.2027
09:30 Uhr - 17:30 Uhr
Freitag, 19.03.2027
08:30 Uhr - 16:00 Uhr

22.-23.04.2027
Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten
Donnerstag, 22.04.2027
09:30 Uhr - 17:30 Uhr
Freitag, 23.04.2027
08:30 Uhr - 16:00 Uhr

21.-22.06.2027
Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten
Montag, 21.06.2027
09:30 Uhr - 17:30 Uhr
Dienstag, 22.06.2027
08:30 Uhr - 16:00 Uhr

25.-26.08.2027
Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten
Mittwoch, 25.08.2027
09:30 Uhr - 17:30 Uhr
Donnerstag, 26.08.2027
08:30 Uhr - 16:00 Uhr

27.-28.09.2027
Live-Online
Durchführung
zoom

Modulzeiten
Montag, 27.09.2027
09:30 Uhr - 17:30 Uhr
Dienstag, 28.09.2027
08:30 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/32237

Teilnahmegebühr

€ 1.540,- zzgl. MwSt.
€ 1.832,60 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/9223
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:
https://www.haufe-akademie.de/faqs

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.