

# Operative Personalplanung und Personalkostencontrolling (Präsenz)

## Prozesse – Organisation – Instrumente

Für die professionelle Steuerung deiner Belegschaft ist die operative und strategische Personalplanung sowie -kostenplanung unentbehrlich. In diesem Seminar erwirbst du einen praxisbezogenen Überblick über Möglichkeiten, Instrumente und Organisation der Personalplanung. An konkreten Fallbeispielen erfährst du, wie du den quantitativen und qualitativen Personalbedarf planst und wie du Forecast- und Budgetierungsdaten erhebst. So kannst du den gesamten Personalplanungsprozess effektiv und durchgängig steuern.

### Inhalte

#### Grundlagen der Personalplanung

- Definition und Bedeutung der Personalplanung.
- Ziele und Aufgaben.
- Rechtlicher Handlungsrahmen.
- Maßnahmenplanung in der Personalplanung.
- Strategische vs. operative Personalplanung.

#### Instrumente, Methoden und Tools der Personalplanung

- Personalbedarfsplanung.
- Verfahren der Personalkostenplanung.
- Methoden der qualitativen Personalplanung.
- Nachfolgeplanung.

#### Steuerung der Personalarbeit und Personalkosten

- Forecast des Personalbedarfs und der Personalkosten.
- Budgetierungsverfahren.
- Entwicklung aussagefähiger Kennzahlensysteme.
- Beeinflussung von Personalkosten.
- Benchmarking.

#### Personalkosten Reporting

- Aufbau von Reports.
- Zeitpunkte, Zeiträume und Empfänger:innen.
- EDV-Tools.

#### Best Practice (Case-Studie)

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Lerne, deinen Personalplanungsprozess aufzubauen bzw. transparenter, zielgerichteter und effizienter zu gestalten.
- Du bist in der Lage, auf Basis einer Personalbestandsanalyse eine Personalbedarfsermittlung durchzuführen.
- Du wirst im Seminar unterstützt, passende Personalkennzahlen für dein Unternehmen zu ermitteln.
- Du kannst aussagefähige Personalkostenberichte erstellen.
- Lerne Möglichkeiten und Grenzen der Beeinflussung von Personalkosten kennen.
- Nehme konkrete Handlungsempfehlungen mit, die dich in deiner täglichen Praxis unterstützen und dir Verbesserungspotenziale aufzeigen.

## Methoden

Kurzvorträge mit konkreten Praxis- und Übungsbeispielen, fachlicher Austausch, Antworten auf deine Fragen, Checklisten.

*Hinweis: Bitte bringe für die praktischen Übungen ein eigenes Notebook mit dem installierten Microsoft Office Programm (Version 2016/2019/365), insbesondere MS-Excel mit.*

## Teilnehmer:innenkreis

Fachkräfte aus dem HR-/Personalmanagement, Personalleiter:innen, Personalreferent:innen sowie Entgeltabrechner:innen, die die Personalplanung in ihrem Unternehmen systematisieren und weiterentwickeln wollen.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Lehrgang Geprüfte:r HR-Manager:in

Lehrgang Geprüfte:r Personalcontroller:in

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:innen



### Gudrun Brunner-Suette

Ich bin Trainerin, Coach und Beraterin mit einem Hintergrund im Controlling und einer großen Leidenschaft für Führung, Zusammenarbeit und persönliche Entwicklung. Ich begleite Menschen in Verantwortung dabei, fachliche Klarheit mit menschlicher Wirksamkeit zu verbinden. In meinen Trainings arbeite ich an der Schnittstelle von Zahlen, Führung sowie kommunikativer und persönlicher Kompetenz – praxisnah, reflektiert und dialogorientiert. Denn



### Andreas Grupe

Mein Ziel als Trainer ist es die Potenziale von Einzelnen, Teams und Organisationen weiter zu entwickeln. Durch Seminare die Teilnehmer zu ermutigen Initiative zu ergreifen und Verantwortung zu übernehmen. Für die Ziele des Unternehmens, die Leistung des Teams und die eigene Leistung und Zufriedenheit. Praxisorientiert und umsetzbar oder anders ausgedrückt - hoch hinaus und doch auf dem Boden.

nachhaltige Entscheidungen, gute Führung und starke Teams brauchen immer beides: Struktur und Menschlichkeit.



**Dr. Bernd Kosub**

Ich bin Trainer und Berater mit rund 30 Jahren Erfahrung im Personalcontrolling. Meine Arbeit zeichnet sich durch die Verbindung von fundierter betriebswirtschaftlicher Methodik mit hoher Praxisnähe aus. Komplexe Kennzahlensysteme, Analysen und Steuerungslogiken übersetze ich in verständliche, anwendungsorientierte Konzepte, die Teilnehmende unmittelbar in ihrem beruflichen Alltag einsetzen können. Meine Motivation ist es, Personalcontrolling als strategischen Erfolgsfaktor zu positionieren und Führungskräfte sowie HR-Expert:innen nachhaltig entscheidungsstärker zu machen.



**Volker Nürnberg**

Ich habe mehr als 15 Jahre im Personalmanagement gearbeitet und dabei erlebt, wie HR tatsächlich funktioniert und wo Daten echten Mehrwert schaffen. Als Diplom-Statistiker mit Fokus auf People Analytics und fundierten IT-Kenntnissen bringe ich die analytische Perspektive ein – von Kennzahlen bis hin zu tiefgehenden Analysen, die Wirkung entfalten. Diese Kombination aus Praxis und Theorie ermöglicht es mir, Menschen und Organisationen so zu begleiten, dass sie datenbasierte Methoden nicht nur verstehen, sondern erfolgreich implementieren.

**Details zur Weiterbildung**

**Seminar | Präsenz**

2 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

**Termine**

<p><b>28.-29.10.2026</b> Stuttgart <b>Veranstaltungsort</b> Parkhotel Messe-Airport</p> <p><b>Tage &amp; Uhrzeit</b> Mittwoch, 28.10.2026 09:30 Uhr - 17:30 Uhr Donnerstag, 29.10.2026 08:30 Uhr - 16:00 Uhr</p>	<p><b>01.-02.03.2027</b> Hamburg <b>Veranstaltungsort</b> Mercure Hotel Hamburg City</p> <p><b>Tage &amp; Uhrzeit</b> Montag, 01.03.2027 09:30 Uhr - 17:30 Uhr Dienstag, 02.03.2027 08:30 Uhr - 16:00 Uhr</p>
--	---

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/9223](http://www.haufe-akademie.de/9223)**

**Teilnahmegebühr**

€ 1.540,- zzgl. MwSt.  
€ 1.832,60 inkl. MwSt.  
Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/9223](http://www.haufe-akademie.de/9223)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

# Operative Personalplanung und Personalkostencontrolling (Live-Online)

## Prozesse – Organisation – Instrumente

Für die professionelle Steuerung deiner Belegschaft ist die operative und strategische Personalplanung sowie -kostenplanung unentbehrlich. In diesem Seminar erwirbst du einen praxisbezogenen Überblick über Möglichkeiten, Instrumente und Organisation der Personalplanung. An konkreten Fallbeispielen erfährst du, wie du den quantitativen und qualitativen Personalbedarf planst und wie du Forecast- und Budgetierungsdaten erhebst. So kannst du den gesamten Personalplanungsprozess effektiv und durchgängig steuern.

### Inhalte

#### Grundlagen der Personalplanung

- Definition und Bedeutung der Personalplanung.
- Ziele und Aufgaben.
- Rechtlicher Handlungsrahmen.
- Maßnahmenplanung in der Personalplanung.
- Strategische vs. operative Personalplanung.

#### Instrumente, Methoden und Tools der Personalplanung

- Personalbedarfsplanung.
- Verfahren der Personalkostenplanung.
- Methoden der qualitativen Personalplanung.
- Nachfolgeplanung.

#### Steuerung der Personalarbeit und Personalkosten

- Forecast des Personalbedarfs und der Personalkosten.
- Budgetierungsverfahren.
- Entwicklung aussagefähiger Kennzahlensysteme.
- Beeinflussung von Personalkosten.
- Benchmarking.

#### Personalkosten Reporting

- Aufbau von Reports.
- Zeitpunkte, Zeiträume und Empfänger:innen.
- EDV-Tools.

#### Best Practice (Case-Studie)

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Lerne, deinen Personalplanungsprozess aufzubauen bzw. transparenter, zielgerichteter und effizienter zu gestalten.
- Du bist in der Lage, auf Basis einer Personalbestandsanalyse eine Personalbedarfsermittlung durchzuführen.
- Du wirst im Seminar unterstützt, passende Personalkennzahlen für dein Unternehmen zu ermitteln.
- Du kannst aussagefähige Personalkostenberichte erstellen.
- Lerne Möglichkeiten und Grenzen der Beeinflussung von Personalkosten kennen.

- Nehme konkrete Handlungsempfehlungen mit, die dich in deiner täglichen Praxis unterstützen und dir Verbesserungspotenziale aufzeigen.

## Methoden

Kurzvorträge mit konkreten Praxis- und Übungsbeispielen, fachlicher Austausch, Antworten auf deine Fragen, Checklisten.

## In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

### Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

## Teilnehmer:innenkreis

Fachkräfte aus dem HR-/Personalmanagement, Personalleiter:innen, Personalreferent:innen sowie Entgeltabrechner:innen, die die Personalplanung in ihrem Unternehmen systematisieren und weiterentwickeln wollen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:innen



### Gudrun Brunner-Suette

Ich bin Trainerin, Coach und Beraterin mit einem Hintergrund im Controlling und einer großen Leidenschaft für Führung, Zusammenarbeit und persönliche Entwicklung. Ich begleite Menschen in Verantwortung dabei,



### Andreas Grupe

Mein Ziel als Trainer ist es die Potenziale von Einzelnen, Teams und Organisationen weiter zu entwickeln. Durch Seminare die Teilnehmer zu ermutigen Initiative zu ergreifen und Verantwortung zu übernehmen. Für

fachliche Klarheit mit menschlicher Wirksamkeit zu verbinden. In meinen Trainings arbeite ich an der Schnittstelle von Zahlen, Führung sowie kommunikativer und persönlicher Kompetenz – praxisnah, reflektiert und dialogorientiert. Denn nachhaltige Entscheidungen, gute Führung und starke Teams brauchen immer beides: Struktur und Menschlichkeit.



**Dr. Bernd Kosub**

Ich bin Trainer und Berater mit rund 30 Jahren Erfahrung im Personalcontrolling. Meine Arbeit zeichnet sich durch die Verbindung von fundierter betriebswirtschaftlicher Methodik mit hoher Praxisnähe aus. Komplexe Kennzahlensysteme, Analysen und Steuerungslogiken übersetze ich in verständliche, anwendungsorientierte Konzepte, die Teilnehmende unmittelbar in ihrem beruflichen Alltag einsetzen können. Meine Motivation ist es, Personalcontrolling als strategischen Erfolgsfaktor zu positionieren und Führungskräfte sowie HR-Expert:innen nachhaltig entscheidungsstärker zu machen.

die Ziele des Unternehmens, die Leistung des Teams und die eigene Leistung und Zufriedenheit. Praxisorientiert und umsetzbar oder anders ausgedrückt - hoch hinaus und doch auf dem Boden.



**Volker Nürnberg**

Ich habe mehr als 15 Jahre im Personalmanagement gearbeitet und dabei erlebt, wie HR tatsächlich funktioniert und wo Daten echten Mehrwert schaffen. Als Diplom-Statistiker mit Fokus auf People Analytics und fundierten IT-Kenntnissen bringe ich die analytische Perspektive ein – von Kennzahlen bis hin zu tiefgehenden Analysen, die Wirkung entfalten. Diese Kombination aus Praxis und Theorie ermöglicht es mir, Menschen und Organisationen so zu begleiten, dass sie datenbasierte Methoden nicht nur verstehen, sondern erfolgreich implementieren.

**Details zur Weiterbildung**

**Seminar | Online**

2 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

**Starttermine**

<p><b>30.-31.07.2026</b> Live-Online <b>Durchführung</b> zoom</p> <p><b>Modulzeiten</b> Donnerstag, 30.07.2026 09:30 Uhr - 17:30 Uhr Freitag, 31.07.2026 08:30 Uhr - 16:00 Uhr</p>	<p><b>08.-09.09.2026</b> Live-Online <b>Durchführung</b> zoom</p> <p><b>Modulzeiten</b> Dienstag, 08.09.2026 09:30 Uhr - 17:30 Uhr Mittwoch, 09.09.2026 08:30 Uhr - 16:00 Uhr</p>	<p><b>08.-09.10.2026</b> Live-Online <b>Durchführung</b> zoom</p> <p><b>Modulzeiten</b> Donnerstag, 08.10.2026 09:30 Uhr - 17:30 Uhr Freitag, 09.10.2026 08:30 Uhr - 16:00 Uhr</p>
<p><b>16.-17.11.2026</b> Live-Online</p>	<p><b>04.-05.02.2027</b> Live-Online</p>	<p><b>18.-19.03.2027</b> Live-Online</p>

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Montag, 16.11.2026  
09:30 Uhr - 17:30 Uhr  
Dienstag, 17.11.2026  
08:30 Uhr - 16:00 Uhr

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Donnerstag, 04.02.2027  
09:30 Uhr - 17:30 Uhr  
Freitag, 05.02.2027  
08:30 Uhr - 16:00 Uhr

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Donnerstag, 18.03.2027  
09:30 Uhr - 17:30 Uhr  
Freitag, 19.03.2027  
08:30 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/32237](http://www.haufe-akademie.de/32237)

**Teilnahmegebühr**

€ 1.540,- zzgl. MwSt.

€ 1.832,60 inkl. MwSt.

**Deine Anmeldemöglichkeiten**

Online: [www.haufe-akademie.de/9223](http://www.haufe-akademie.de/9223)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).