

# Führen in Matrix-Organisationen, agilen Netzwerken & Co. (Präsenz)

## Erfolgreich führen abseits der klassischen Hierarchie

Führung findet immer weniger im Rahmen klassischer hierarchischer Linienorganisation statt. Stattdessen verändern Matrixorganisationen, Netzwerkorganisationen und andere selbstorganisierte und hierarchieübergreifende Arbeitsformen die Führung. Erfahre, was diese organisatorischen Veränderungen für deinen Führungsalltag und deine Rolle als Führungskraft bedeuten. Reflektiere deine Haltung zu Führung und nutze praktische Tools und hilfreiche Führungsinstrumente, um Silo-Denken aufzubrechen und die erfolgreiche unternehmensweite Kooperation zu stärken.

### Inhalte

#### **Deine Führungsrolle im Kontext deines Unternehmens**

- Klassische und neue Organisationsformen im Vergleich kennen.
- Treiber der organisatorischen Veränderungen verstehen.
- Verständnis für die Organisationsstruktur des eigenen Unternehmens entwickeln.
- Den Einfluss der Organisationsform auf meine Führungsrolle verstehen.

#### **Neue Herausforderungen in der Führungsrolle aktiv angehen**

- Außerhalb der klassischen Linienhierarchie überzeugen und beeinflussen.
- Notwendige Veränderung in deiner Führungsrolle identifizieren und umsetzen.
- Komplexität und Ambiguität im Führungsalltag meistern und positiv nutzen.
- Mit typischen Konfliktfeldern in komplexen Organisationen souverän umgehen.

#### **Konkrete Umsetzung in die Führungspraxis – Wirksame Führungstools einsetzen**

- Mit glaubwürdigen Visionen und Werten führen.
- Klassische und bewährte Führungswerkzeuge in komplexen Organisationen in veränderter Form nutzen.
- Innovative, partizipative und agile Führungsmethoden einsetzen.
- Coaching-Werkzeuge in die Mitarbeiterführung integrieren.
- Kooperation nach innen und außen effektiv fördern und fördern.
- Führen von heterogenen Gruppen und Teams.
- Die Ressource Wissen erfolgreich managen und Wissensteilung fördern.

#### **Entwicklung einer individuellen Umsetzungsstrategie für den Führungsalltag in deiner spezifischen Führungssituation**

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du kennst die typischen Fallstricke von Führung in komplexen Organisationsformen und reflektierst diese bezogen auf deinen Führungsbereich und deine Position im Unternehmen.
- Du lernst Chancen und Nutzen komplexerer Formen von Zusammenarbeit kennen.
- Du reflektierst deine Haltung zu Führung und erkennst den mächtigen Einfluss auf deinen Führungserfolg innerhalb komplexer Konstellationen.
- Du erhältst neue Impulse und innovative Anregungen für die professionelle Ausgestaltung deiner Führungsrolle im komplexen Umfeld.
- Du nutzt konkrete Tools, die dir helfen, Mitarbeitende, Kolleginnen und Kollegen in einem komplexen organisatorischen Umfeld effektiv zu führen – ob mit oder ohne disziplinarische Befugnisse.

- Du klärst deine individuelle herausfordernde Führungssituation und erarbeitest dir eine Umsetzungsstrategie für deine Organisation.

## Methoden

Strukturierter Trainer-Input, Anleitung zur individuellen Reflexion, Arbeit in Kleingruppen, Trainer-Feedback, Arbeit an eigenen Fällen der Teilnehmenden.

## Teilnehmer:innenkreis

Führungskräfte aller Ebenen, die in komplexen Organisationen Führungsaufgaben übernehmen.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Karrierepakete: Führen im IT-Kontext

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Andrea Grünke

Derzeit keine Vita verfügbar



### Heidelinde Kneissl

Als Business Coach und Leadership Trainerin arbeite ich seit nunmehr fast 30 Jahren und es bleibt jeden Tag spannend! Menschen in Organisationen - das finde ich immer wieder faszinierend. Komplexe Wechselwirkungen zu erkennen und darüber neue innovative Wege durch den Blick über den Tellerrand gemeinsam zu finden, ist das Anliegen bei meiner Arbeit. Ich verstehe mich dabei als Sparringpartnerin und Coach und ein vertrauensvoller und guter Kontakt zu den Menschen mit denen ich arbeite ist mir wichtig.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz

2 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Termine

**29.-30.06.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**

centrovital Hotel

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 29.06.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 30.06.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**10.-11.09.2026**

München

**Veranstaltungsort**

Hotel Excelsior by Geisel

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 10.09.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 11.09.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**10.-11.11.2026**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Radisson Blu Hotel Hamburg Airport

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 10.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 11.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**10.-11.03.2027**

Köln

**Veranstaltungsort**

Hotel Mondial am Dom Cologne

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 10.03.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 11.03.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/9415](http://www.haufe-akademie.de/9415)

### Teilnahmegebühr

**€ 1.540,- zzgl. MwSt.**

€ 1.832,60 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/9415](http://www.haufe-akademie.de/9415)E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

# Führen in Matrix-Organisationen, agilen Netzwerken & Co. (Live-Online)

## Erfolgreich führen abseits der klassischen Hierarchie

Führung findet immer weniger im Rahmen klassischer hierarchischer Linienorganisation statt. Stattdessen verändern Matrixorganisationen, Netzwerkorganisationen und andere selbstorganisierte und hierarchieübergreifende Arbeitsformen die Führung. Erfahre, was diese organisatorischen Veränderungen für deinen Führungsalltag und deine Rolle als Führungskraft bedeuten. Reflektiere deine Haltung zu Führung und nutze praktische Tools und hilfreiche Führungsinstrumente, um Silo-Denken aufzubrechen und die erfolgreiche unternehmensweite Kooperation zu stärken.

### Inhalte

#### Deine Führungsrolle im Kontext deines Unternehmens

- Klassische und neue Organisationsformen im Vergleich kennen.
- Treiber der organisatorischen Veränderungen verstehen.
- Verständnis für die Organisationsstruktur des eigenen Unternehmens entwickeln.
- Den Einfluss der Organisationsform auf meine Führungsrolle verstehen.

#### Neue Herausforderungen in der Führungsrolle aktiv angehen

- Außerhalb der klassischen Linienhierarchie überzeugen und beeinflussen.
- Notwendige Veränderung in deiner Führungsrolle identifizieren und umsetzen.
- Komplexität und Ambiguität im Führungsalltag meistern und positiv nutzen.
- Mit typischen Konfliktfeldern in komplexen Organisationen souverän umgehen.

#### Konkrete Umsetzung in die Führungspraxis – Wirksame Führungstools einsetzen

- Mit glaubwürdigen Visionen und Werten führen.
- Klassische und bewährte Führungswerkzeuge in komplexen Organisationen in veränderter Form nutzen.
- Innovative, partizipative und agile Führungsmethoden einsetzen.
- Coaching-Werkzeuge in die Mitarbeiterführung integrieren.
- Kooperation nach innen und außen effektiv fordern und fördern.
- Führen von heterogenen Gruppen und Teams.
- Die Ressource Wissen erfolgreich managen und Wissensteilung fördern.

#### Entwicklung einer individuellen Umsetzungsstrategie für den Führungsalltag in deiner spezifischen Führungssituation

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du kennst die typischen Fallstricke von Führung in komplexen Organisationsformen und reflektierst diese bezogen auf deinen Führungsbereich und deine Position im Unternehmen.
- Du lernst Chancen und Nutzen komplexerer Formen von Zusammenarbeit kennen.
- Du reflektierst deine Haltung zu Führung und erkennst den mächtigen Einfluss auf deinen Führungserfolg innerhalb komplexer Konstellationen.
- Du erhältst neue Impulse und innovative Anregungen für die professionelle Ausgestaltung deiner Führungsrolle im komplexen Umfeld.
- Du nutzt konkrete Tools, die dir helfen, Mitarbeitende, Kolleginnen und Kollegen in einem komplexen organisatorischen Umfeld effektiv zu führen – ob mit oder ohne disziplinarische Befugnisse.

- Du klärst deine individuelle herausfordernde Führungssituation und erarbeitest dir eine Umsetzungsstrategie für deine Organisation.

## Methoden

Strukturierter Trainer-Input, Anleitung zur individuellen Reflexion, Arbeit in Kleingruppen, Trainer-Feedback, Arbeit an eigenen Fällen der Teilnehmenden.

## Teilnehmer:innenkreis

Führungskräfte aller Ebenen, die in komplexen Organisationen Führungsaufgaben übernehmen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Andrea Grünke

Derzeit keine Vita verfügbar



### Heidelinde Kneissl

Als Business Coach und Leadership Trainerin arbeite ich seit nunmehr fast 30 Jahren und es bleibt jeden Tag spannend! Menschen in Organisationen - das finde ich immer wieder faszinierend. Komplexe Wechselwirkungen zu erkennen und darüber neue innovative Wege durch den Blick über den Tellerrand gemeinsam zu finden, ist das Anliegen bei meiner Arbeit. Ich verstehe mich dabei als Sparringpartnerin und Coach und ein vertrauensvoller und guter Kontakt zu den Menschen mit denen ich arbeite ist mir wichtig.

## Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Starttermine

**17.-18.09.2026**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Donnerstag, 17.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 18.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**16.-17.02.2027**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Dienstag, 16.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 17.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/33493](http://www.haufe-akademie.de/33493)

### Teilnahmegebühr

€ 1.540,- zzgl. MwSt.

€ 1.832,60 inkl. MwSt.

### Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/9415](http://www.haufe-akademie.de/9415)E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).