

# Bestandsmanagement und Disposition (Präsenz)

## Bestände optimieren – Kosten senken

Hohe Lieferbereitschaft und ein guter Servicegrad einerseits sowie Bestandsoptimierung und Kosteneinsparung andererseits stellen zentrale Herausforderungen eines professionellen Bestandsmanagements dar. Besonders vor dem Hintergrund zunehmender Variantenvielfalt, steigender Komplexität und erschwerter Beschaffungsmärkte wird dies zunehmend relevanter. Das Seminar vermittelt praxisorientiertes Grundlagenwissen, um Lagerbestände effizient zu optimieren, Kosten zu reduzieren und den Planungs- sowie Dispositionsaufwand zu minimieren.

### Inhalte

#### Grundlagen des Bestandsmanagements

- Trends, Begriffsbestimmungen, Zusammenhänge.
- Zielkonflikte im Supply Chain Management, Produktion und Logistik.
- Zielsetzungen von SC-Projekten; Working Capital Management.
- Netzwerkplanung in der SC – mehrstufige Lagersysteme.

Erfolgstraining! Bereits über 500 zufriedene Teilnehmer.

#### Das Bestandsmanagement als übergreifende, betriebliche Funktion

- Ziele des Bestandsmanagements, Funktionen von Beständen.
- Einfluss der Bestände auf das Unternehmensergebnis (Working Capital etc.).
- Ursachen für überhöhte Bestände, Verbesserungspotenziale über die Reichweitenanalyse ausschöpfen.
- Wesentliche Einflussfaktoren auf das Bestandsmanagement: Organisation, Prozesse, Stammdaten, IT etc.

#### Bestandsanalysen

- Grundlegende Bestandsanalysen.
- Artikelklassifizierung als Grundlage einer differenzierten, dynamischen Disposition (ABC/XYZ).
- Prozessmanagement und logistische Schlüsselprozesse im Unternehmen.

#### Bestände kontrollieren und steuern – wichtige Kennzahlen

- Service-, Beschaffungs-, Bestandskennzahlen: On Time Delivery, Lagerumschlag, Lieferbereitschaft, Forecast-Genauigkeit etc.

#### Bestände optimieren – Kosten senken

- Sortimentsmanagement.
- Die Planungsqualität verbessern: vom Vertriebs-Forecast zur IT-gestützten Absatzprognose.
- Methoden der Bedarfsermittlung: Brutto-/Nettobedarf, deterministische, stochastische Disposition.
- Versorgungsstrategien: Make to Order, Order to Order, Make to Stock etc.
- Die differenzierte, dynamische Disposition: Klassifizierung der Bestände mithilfe der Volumenvariabilitätsanalyse (ABC-/XYZ), dynamische Berechnung der Sicherheitsbestände und der Bestellpunkte, Ermittlung der optimalen Bestellmengen etc.
- Special: Fehlteilemanagement im Maschinen- und Anlagenbau.

#### Special: Praxiserprobter Softwareeinsatz in der Disposition

#### Prozessautomatisierung als Treiber der digitalen Transformation

- Automatisierung und Optimierung der Beschaffungsprozesse.
- Optimale Einbindung der Lieferant:innen.
- Konsignationslager, C-Teile-Management, VMI (Vendor Managed Inventory).
- Die 8 Megatrends in der Logistik.

#### Bestandsoptimierung in der Produktion

- Einflussfaktoren der Produktion auf die Bestände: Rüstzeiten, Losgrößen, Kanban-Steuerung.
- Bestandsmanagement im Instandhaltungsbereich.

#### Erarbeitung eines Aktivitätenplans für deine Praxis

## Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

## Dein Nutzen

In diesem Seminar wird das grundlegende Wissen für ein effektives und effizientes Bestandsmanagement vermittelt. Die Zielsetzung umfasst:

- die Optimierung des Lagerbestands und die Minimierung des administrativen Aufwands,
- die Senkung von Kosten,
- die Verbesserung des Servicegrads (Ersterledigungsquote und Wartezeit),
- die Reduzierung von Fehlteilen,
- die Erhöhung der Transparenz im Bestandsmanagement sowie
- das Verständnis von Zusammenhängen und Zielkonflikten.

## Methoden

Interaktives Seminar mit Trainer-Input, Übungen, Praxis- und Best-Practice-Beispielen, Praxissimulation, Diskussion und Erfahrungsaustausch.

## Teilnehmer:innenkreis

Fach- und Führungskräfte aus Einkauf, Disposition, Logistik, Produktion und Supply Chain Management, die lernen möchten, richtig zu planen, effizient zu disponieren, Bestände zu optimieren. Für Teilnehmer:innen, die ihr diesbezügliches Fachwissen auf ein solides Fundament stellen wollen.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Geprüfte:r Logistik Manager:in

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



**Referent:in**



**Olaf Dulz**

Ich bin seit 2003 Berater und unterstütze Unternehmen in der Werks- und Materialflussplanung, Lean Production sowie im Bestandsmanagement. Die thematische Vielfalt und die Zusammenarbeit mit sehr unterschiedlichen Kunden faszinieren mich bis heute – jedes Projekt bringt neue Fragestellungen und Herausforderungen, die es zu lösen gilt.

Als Trainer es mein Anspruch, praxiserprobte Beispiele und Erfahrungen aus zahlreichen Projekten so weiterzugeben, dass die Teilnehmenden das Gelernte direkt anwenden können – und schnell erste messbare Erfolge erzielen, etwa indem Bestände gezielt an den richtigen Stellen sinken.



**Hans Christian Siegart**

Ich bin Unternehmensberater aus Leidenschaft! Seit fast 40 Jahren faszinieren mich die Themen aus Logistik, Supply Chain und Produktion, an denen ich mit meinem Team arbeite.

Seit 1988 bin ich auch als Trainer tätig und gebe mein Wissen aus mittlerweile über 1.000 Projekten weiter. Ob in Präsenz oder online, im offenen Programm oder Inhouse – meine Seminare sind informativ und unterhaltsam (so spiegelt es das Feedback der Teilnehmer:innen).

**Details zur Weiterbildung**

**Seminar | Präsenz**

2 Tage

**Termine**

**17.-18.09.2026**

Köln

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel Köln West

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 17.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 18.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**26.-27.11.2026**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Unterhaching

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 26.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 27.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**24.-25.02.2027**

Hamburg/Finkenwerder

**Veranstaltungsort**

elaya hotel hamburg finkenwerder

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 24.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 25.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**10.-11.05.2027**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Mercure Hotel Stuttgart Airport

Messe

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 10.05.2027

**02.-03.09.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Hyperion Hotel Berlin

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 02.09.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 11.05.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 03.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/9687](http://www.haufe-akademie.de/9687)

### Teilnahmegebühr

€ 1.390,- zzgl. MwSt.

€ 1.654,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

### Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/9687](http://www.haufe-akademie.de/9687)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

# Bestandsmanagement und Disposition (Live-Online)

## Bestände optimieren – Kosten senken

Hohe Lieferbereitschaft und ein guter Servicegrad einerseits sowie Bestandsoptimierung und Kosteneinsparung andererseits stellen zentrale Herausforderungen eines professionellen Bestandsmanagements dar. Besonders vor dem Hintergrund zunehmender Variantenvielfalt, steigender Komplexität und erschwerter Beschaffungsmärkte wird dies zunehmend relevanter. Das Seminar vermittelt praxisorientiertes Grundlagenwissen, um Lagerbestände effizient zu optimieren, Kosten zu reduzieren und den Planungs- sowie Dispositionsaufwand zu minimieren.

### Inhalte

#### Grundlagen des Bestandsmanagements

- Trends, Begriffsbestimmungen, Zusammenhänge.
- Zielkonflikte im Supply Chain Management, Produktion und Logistik.
- Zielsetzungen von SC-Projekten; Working Capital Management.
- Netzwerkplanung in der SC – mehrstufige Lagersysteme.

Erfolgstraining! Bereits über 500 zufriedene Teilnehmer.

#### Das Bestandsmanagement als übergreifende, betriebliche Funktion

- Ziele des Bestandsmanagements, Funktionen von Beständen.
- Einfluss der Bestände auf das Unternehmensergebnis (Working Capital etc.).
- Ursachen für überhöhte Bestände, Verbesserungspotenziale über die Reichweitenanalyse ausschöpfen.
- Wesentliche Einflussfaktoren auf das Bestandsmanagement: Organisation, Prozesse, Stammdaten, IT etc.

#### Bestandsanalysen

- Grundlegende Bestandsanalysen.
- Artikelklassifizierung als Grundlage einer differenzierten, dynamischen Disposition (ABC/XYZ).
- Prozessmanagement und logistische Schlüsselprozesse im Unternehmen.

#### Bestände kontrollieren und steuern – wichtige Kennzahlen

- Service-, Beschaffungs-, Bestandskennzahlen: On Time Delivery, Lagerumschlag, Lieferbereitschaft, Forecast-Genauigkeit etc.

#### Bestände optimieren – Kosten senken

- Sortimentsmanagement.
- Die Planungsqualität verbessern: vom Vertriebs-Forecast zur IT-gestützten Absatzprognose.
- Methoden der Bedarfsermittlung: Brutto-/Nettobedarf, deterministische, stochastische Disposition.
- Versorgungsstrategien: Make to Order, Order to Order, Make to Stock etc.
- Die differenzierte, dynamische Disposition: Klassifizierung der Bestände mithilfe der Volumenvariabilitätsanalyse (ABC-/XYZ), dynamische Berechnung der Sicherheitsbestände und der Bestellpunkte, Ermittlung der optimalen Bestellmengen etc.
- Special: Fehlteilemanagement im Maschinen- und Anlagenbau.

#### Special: Praxiserprobter Softwareeinsatz in der Disposition

##### Prozessautomatisierung als Treiber der digitalen Transformation

- Automatisierung und Optimierung der Beschaffungsprozesse.
- Optimale Einbindung der Lieferant:innen.
- Konsignationslager, C-Teile-Management, VMI (Vendor Managed Inventory).
- Die 8 Megatrends in der Logistik.

##### Bestandsoptimierung in der Produktion

- Einflussfaktoren der Produktion auf die Bestände: Rüstzeiten, Losgrößen, Kanban-Steuerung.
- Bestandsmanagement im Instandhaltungsbereich.

#### Erarbeitung eines Aktivitätenplans für deine Praxis

## Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

## Dein Nutzen

In diesem Seminar wird das grundlegende Wissen für ein effektives und effizientes Bestandsmanagement vermittelt. Die Zielsetzung umfasst:

- die Optimierung des Lagerbestands und die Minimierung des administrativen Aufwands,
- die Senkung von Kosten,
- die Verbesserung des Servicegrads (Ersterledigungsquote und Wartezeit),
- die Reduzierung von Fehlteilen,
- die Erhöhung der Transparenz im Bestandsmanagement sowie
- das Verständnis von Zusammenhängen und Zielkonflikten.

## Methoden

Interaktives Seminar mit Trainer-Input, Übungen, Praxis- und Best-Practice-Beispielen, Praxissimulation, Diskussion und Erfahrungsaustausch.

## Teilnehmer:innenkreis

Fach- und Führungskräfte aus Einkauf, Disposition, Logistik, Produktion und Supply Chain Management, die lernen möchten, richtig zu planen, effizient zu disponieren, Bestände zu optimieren. Für Teilnehmer:innen, die ihr diesbezügliches Fachwissen auf ein solides Fundament stellen wollen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in

### **Olaf Dulz**

Ich bin seit 2003 Berater und unterstütze Unternehmen in der

### **Hans Christian Siegert**

Ich bin Unternehmensberater aus Leidenschaft! Seit fast 40 Jahren



Werks- und Materialflussplanung, Lean Production sowie im Bestandsmanagement. Die thematische Vielfalt und die Zusammenarbeit mit sehr unterschiedlichen Kunden faszinieren mich bis heute – jedes Projekt bringt neue Fragestellungen und Herausforderungen, die es zu lösen gilt.

Als Trainer es mein Anspruch, praxiserprobte Beispiele und Erfahrungen aus zahlreichen Projekten so weiterzugeben, dass die Teilnehmenden das Gelernte direkt anwenden können – und schnell erste messbare Erfolge erzielen, etwa indem Bestände gezielt an den richtigen Stellen sinken.



faszinieren mich die Themen aus Logistik, Supply Chain und Produktion, an denen ich mit meinem Team arbeite.

Seit 1988 bin ich auch als Trainer tätig und gebe mein Wissen aus mittlerweile über 1.000 Projekten weiter. Ob in Präsenz oder online, im offenen Programm oder Inhouse – meine Seminare sind informativ und unterhaltsam (so spiegelt es das Feedback der Teilnehmer:innen).

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Online

2 Tage

### Starttermine

#### 13.-14.07.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 13.07.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 14.07.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

#### 12.-13.10.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 12.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 13.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

#### 08.-09.03.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 08.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 09.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

#### 08.-09.07.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Donnerstag, 08.07.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 09.07.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/32024](http://www.haufe-akademie.de/32024)

## Teilnahmegebühr

€ 1.390,- zzgl. MwSt.

€ 1.654,10 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/9687](http://www.haufe-akademie.de/9687)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)